

Innovative offentlige anskaffelser: Fra pilot til praksis

15 år
i 2025

I 2010 startet en reise som endret hvordan vi kjøper, utvikler og tar i bruk nye løsninger i Norge.

3. november 2025 tar vi deg med på reisen.

Del 1: Et pilotprogram tar form

KS og NHO samarbeidet om å etablere LUP i 2010 og de første partnerne som kom med var også helt sentrale fødselshjelpere. Den Norske Opera & Ballett ble utgangspunktet for en ide og et sett med grunnleggende intensjoner, som fortsatt preger arbeidet med innovative anskaffelser i dag. Hva har vi lært hittil?

Fra pilot til praksis: Velkommen fra scenen

- Ingebjørg Harto, Daglig leder i LUP

Fra idé til pilot: Om starten på reisen for innovative anskaffelser med LUP

Hvilke barrierer måtte overvinnes, hva var intensjonene, og hva er status i dag?

- Ole Erik Almlid, Adm.dir. i NHO
- Gunn Marit Helgesen, Styreleder i KS
- Per Harbø, initiativtaker til LUP

Fra kravspesifikasjon til behovsbeskrivelse: Å overlate løsningen til leverandørene

Innkjøp som strategisk virkemiddel gir innovative løsninger og næringsutvikling.

- Lisbeth Hammer Krogh, Ordfører i Bærum kommune (H)

Leverandørhistorie: Smart styring på kommunenes premisser

Behovet for virksomhetsstyring i kommunene ble starten på et utviklingseventyr, økt kommunal kontroll og lokal næringsvekst.

- Halvor Walla, Produkt, Fagansvarlig og gründer av Framsikt AS

Effekter og betydningen av 15 år med innovative anskaffelser - og et blikk fremover

- Ingebjørg Harto, Daglig leder i LUP

Innovative offentlige anskaffelser: Fra pilot til praksis

15 år
i 2025

Del 2: Fra pilot til modell som virker

Innovative anskaffelser har gitt utslippsfrie byggeplasser og snudd markedet, skapt nye verdikjeder, åpnet dører til eksport og inspirert Center for offentlig privat innovasjon (CO-PI) i Danmark. Og flere innovative anskaffelser har vært springbrett for eksport av norske løsninger.

Utslippsfrie byggeplasser: Startet lokalt og ble internasjonalt

Oslo kommune gikk i front og viste frem mulighetene i anskaffelser som strategisk verktøy gjennom politisk vilje og samarbeid med andre.

- Hallstein Bjercke, Finansbyråd i Oslo kommune (V)

Leverandørhistorie: Mobile battericontainere med kraft til å endre verden

Med utslippsfrie byggeplasser fulgte behov for mobil energi. En annen innovativ anskaffelse ble en naturlig følge av den første - og har blitt eksportvare.

- Skagerak energi

Leverandørhistorie: Norsk løsning for beredskap sikrer også andre land

En nyutviklet løsning for å hindre manipulasjon av GPS-signaler er allerede eksportert til Danmark og Belgia.

- Lorentz Ryan, daglig leder og gründer i AD Navigation AS

Nordisk smitteeffekt: Anskaffelser gir også offentlig innovasjon

Danskene har ikke bare kopiert de norske løsningene for utslippsfrie byggeplasser, men også selve metodikken for innovative anskaffelser.

- Ole Bech Lykkebo, Programchef Center for offentlig privat innovasjon CO-PI, Danmark

Klimakrav i regelverket: Fra strategi til handling

Med innføring av kravet om 30% vektning av klima og miljø kom løsningene frem.

- Dag Strømsnes, Divisjonsdirektør for anskaffelser i DFØ

Verdien av vilje til endring og politisk «trykk».

Betydningen av planer, strategier og mål; hva skal til for å skape resultater?

- Nikolai Astrup, Stortingsrepresentant (H)

Innovative offentlige anskaffelser: Fra pilot til praksis

15 år
i 2025

Del 3: Innovative anskaffelser endrer samfunnet

Med politisk vilje, oppdragsgivere som våger og leverandører som står klare for å svare på utfordringer, ligger alt til rette for flere fremtidsrettede løsninger.

En bærekraftig fremtid: Innovative anskaffelser skaper grønne løsninger

Innovative anskaffelser er et av de viktigste verktøyene vi har for grønn omstilling. Hvordan vil departementet muliggjøre at flere tar det i bruk ?

- Andreas Bjelland Eriksen, Klima- og miljøminister (AP)

Effektiv beredskap: Samhandling om innovative anskaffelser er nøkkelen

Statens vegvesen har utnyttet mulighetene for å løse konkrete utfordringer gjennom et tett innovasjons- og utviklingssamarbeid med både markedet og andre veieiere.

- Ingrid Dahl Hovland, Vegdirektør, Statens vegvesen

Helseteknologi: La oss tenke nytt og skru opp farten

Helsesektoren står ovenfor en rekke store utfordringer. Teknologiutvikling er en del av løsningen, men utvikling og implementering må gå raskere.

- Ellen Rønning Arnesen, Statssekretær i Helse og omsorgsdepartementet (AP)

Helseteknologi: Innovasjon skjer ikke av seg selv, noen må gå foran

Alle norske kommuner må over på elektronisk pasientjournal (EPJ). Bodø leder an i en anskaffelsesprosess med 22 andre kommuner og viser vei for resten av landet.

- Monica Simone Johannessen, Leder eHelse, Bodø kommune

Leverandørhistorie: Innovasjonspartnerskapet var et springbrett ut i verden

VitalThings har utviklet en løsning for kontinuerlig, digital kontaktløs måling av pust og puls. Løsningen antas å gi store besparelser og er allerede blitt eksportvare.

- Bård Benum, CEO og Co-funder VitalThings AS

Leverandørhistorie: Aktiviseringsroboten Bernsten får de eldre opp av stolen

Innocom AS er et resultat av en innovativ anskaffelse, og leverer nå tjenester til norske kommuner. Løsningen aktiviserer stillesittende pasienter, og fysioterapeuter får tid til å fokusere på de som trenger det mest.

- Hege Eiklid, Daglig leder og gründer Innocom AS

Innovative offentlige anskaffelser: Fra pilot til praksis

15 år
i 2025

Del 4: Et felles løft for fremtiden

Innovative anskaffelser handler om å løfte løsninger fra pilot til full skala – fra én kommune til hele landet, og videre ut i verden. Vi har vist at det er mulig.

Spørsmålet er: Hvordan sørge for at enda flere løsninger får den samme reisen?

Digitalisering: En driver av innovasjon i offentlig sektor

Innovative anskaffelser er et svært godt egnet verktøy for å realisere ambisjonene i strategien "Én digital offentlig sektor" (2019–2025). Hvordan vil departementet tilrettelegge for digitalisering gjennom innovative anskaffelser videre fremover?

- Karianne Tung, Digitaliserings- og forvaltningsminister (AP)

En bærekraftig helsetjeneste: Vi finner veien sammen med helsetjenestene

Sykehusinnkjøp er den organisasjonen som utlyser flest innovative anskaffelser i året. Erfaringer, utfordringer og muligheter; hvordan løfte feltet videre?

- Bente Hayes, Administrerende direktør, Sykehusinnkjøp

Spredning og skalering: Hvis skalering er målet, hva er suksessfaktorene?

Hovedfunn fra en studie om suksessfaktorer for innovative anskaffelser, og hvordan konvertere komplekse utfordringer til konkrete verdier.

- Riche Vestby og Cecilie M. Endresen, Innovasjonspådrivere i LUP

Kunnskapsbasert innovasjon i offentlige anskaffelser

Hvordan vil økosystemet for innovasjon jobbe sammen videre for økt oppmerksomhet, kunnskap og bruk av mulighetene som ligger i den offentlige innkjøpsmuskelen?

- Håkon Haugli, Direktør i Innovasjon Norge
- Mari Sundli Tveit, Direktør i Norges Forskningsråd
- Ingebjørg Harto, Daglig leder i LUP