



# DIALOGKONFERANSE

Standardisert strålebehandling i  
Helse Sør-Øst RHF

30.08.2024

Gjennomføres med bistand fra:



# Innhold

1	Bakgrunn .....	2
2	Mål .....	2
3	Behovet .....	3
4	Gjennomføring av dialogprosessen .....	3
5	Dialogkonferanse.....	5
	5.1 Program for dagen .....	9
	5.2 Påmelding.....	9

---

# 1. Bakgrunn

---

## Kort om:

### Oppdragsgiver

Helse Sør-Øst RHF og Sykehusbygg HF er ansvarlig for gjennomføring av nye sykehusbygg på sørøstlandet, fra Flekkefjord til Tynset. Vi bygger formålsbygg for både somatikk, psykisk helsevern og spesialistfunksjoner som strålebehandling. Vi inviterer nå til dialogkonferanse med leverandører i forbindelse med nye bygg for strålebehandling ved inntil fire sykehus i regionen. Målet med denne dialogen er gi mulige leverandører en god forståelse av kompleksiteten ved den typen bygg, og å hente innspill som vil hjelpe oss med å utforme en gjennomførings- og entreprisestrategi for den/de kommende anskaffelsene av disse formålsbyggene.

<https://www.helse-sorost.no/>

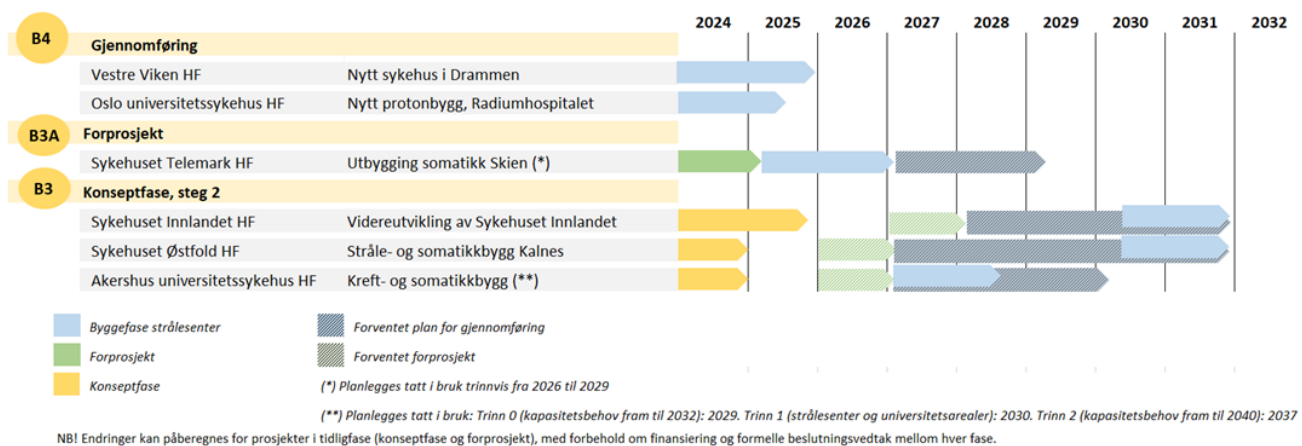
### Bakgrunn

Oppdragsgiver ønsker en ordning som skal realisere behovet for nybygg for strålebehandling i regionen innen 2032, basert på felles føringer og standard, tett på øvrige sykehusbygg. Stikkord: tidliginvolvering av utførelseskompetanse og leverandører, prosjektering av én standardløsning (ett forprosjekt) for fire bygg lokalisert i fire forskjellige fylker.

Som oppdragsgivere ser vi et spennende potensial til å få til gode synergier for alle involverte i å organisere et utbyggingsprogram basert på høy grad av standardisering. Vi håper nå at markedet kan bistå oss med å identifisere de riktige arbeidsmetodene, teknologiene og gjennomføringsstrategien for dette prosjektbehovet.

### Planene fremover med anskaffelsen

Arbeidet med standardisering av nye strålesentre etterstreber å imøtekomme de milepæler og tidsfrister som de regionale byggeprosjektene gjennom sin faseplanlegging legger til grunn. De fire strålesentrene inngår i følgende etablerte, regionale prosjekter:



Prosjektet med standardisert strålebehandling skal tilpasses denne overordnede gjennomføringsplanen på en måte som gir størst mulig grad av gevinstrealisering for Helse Sør-Øst.

## 2. Mål

### Hovedmål med anskaffelsen

Anskaffelsen skal altså utvikle et standardisert konsept som antas å kunne gi måloppnåelse på flere nivåer:

- En effektiv utviklingsfase, hvor man unngår å planlegge ting flere ganger
- Muligheter for storskalafordeler i prosjektgjennomføring, f.eks ved bruk av industrialiserte prefabrikerte løsninger
- Bedre samarbeid mellom helseforetakene, blant annet ved utdanning, rekruttering og opplæring av klinisk personell.
- En enhetlig drift og forvaltning av systemer relatert til stråleterapi

Prosjektet ønsker å utforske et handlingsrom for å etablere ny teknologi og innovative løsninger både for å etablere nye bygg, samt å drifte tjenesteproduksjonen i nye bygg. Stråleterapi stiller store krav til utforming av bygg og organisering av funksjoner og tjenester i bygget. Det er spesielt relevant å vise til krav til skjerming av stråling. Strålebehandling og løsninger for dette har behov som også er gjeldende i flere andre regioner og land. Det ønskes derfor å utforske muligheten for å etablere en løsning som også kan være aktuell å vurdere utenfor Helse Sør-Østs nedslagsområde.

---

## 3. Behovet

---

### **Behovs- og funksjonsbeskrivelse**

Strålebehandling for ulike kreftformer er høyt spesialisert behandling, og krever spesialisert personell og store investeringer i bygg. De fire nye stråleenhetene i regionen som nå er i tidligfase, skal bygges med samme romprogram, arealer og soneplanlegging, og innkjøp av utstyr og IKT skal gjøres felles.

Sykehusbygg HF har utarbeidet dokumentet [Planlegging av stråleterapi – et kunnskapsgrunnlag](#), som ble publisert våren 2024. Kunnskapsgrunnlaget benyttes som utgangspunkt for å etablere en regional standard for nye strålesentre i Helse Sør-Øst. Dette arbeidet utføres i Helse Sør-Øst RHF i samarbeid med de aktuelle helseforetakene og med bistand fra Sykehusbygg HF, arkitekter, tekniske rådgivere og kalkulatører. Deltakere på dialogkonferansen oppfordres til å lese kunnskapsgrunnlaget for å forstå prosjektets standardiseringsambisjon.

Standardiseringsarbeidet har frem til nå gått ut på å utarbeide tegninger av et frittstående bygg i to etasjer med tre behandlingsrom, med unntak av ved Ahus som skal ha fire. Fokus i arbeidet har vært rettet mot funksjonell organisering av arealer. Ambisjonen er at en frittstående bygningsstruktur skal kunne etableres som en tilnærmet selvstendig komponent, som på enklest mulig måte kan implementeres i tilknytning til nevnte lokasjoner og prosjekter. Som grunnlagsinformasjon utarbeides det nå et hovedprogram og tilhørende skisseprosjekt, samt en basiskalkyle basert på tidligere erfaringer.



Figur 1: standardisert konseptskisse for nye strålesenter i Helse Sør-Øst, forberedt for samtidig bruk av tre linac, plan 1



Figur 2: standardisert konseptskisse for nye strålesenter i Helse Sør-Øst, plan 2

Illustrasjonene viser en prinsipiell organisering av funksjoner, basert på føringer fra kunnskapsgrunnet, og viser et bygg over to etasjer med tre strålebehandlingsenheter. Det legges foreløpig til grunn at prosjektet avgrenses til å ivareta systemer internt i bygget, og at hovedsykehuset vil tilrettelegge for nødvendig infrastruktur fram til yttervegg. Prosjektet må derfor samhandle tett med hovedsykehuset og tilstøtende prosjekter der, og sørge for gode premissavklaringer knyttet til disse grensesnitt. Denne samhandling er en viktig forutsetning for prosjektet.

Den medisinsk-tekniske utstysleveransen vil være sentral både i prosjekteringen og gjennomføringen av byggeprosjektet, jmf. kunnskapsgrunnlaget. Oppdragsgiver vil ha en aktiv rolle i både utvikling og implementering. Utstrakt samhandling mellom byggherre, rådgivere, leverandører, Sykehuspartner HF (IKT), hovedsykehuset og myndighet innen bl.a. strålevern er en også en sentral prosjektforutsetning, som gjennomføringsstrategien må bygge opp under.

### Hva er det oppdragsgiver ønsker dialog om?

Dialogen med markedet nå er primært innrettet mot å kartlegge markedssituasjon med hensyn til prosjektets attraktivitet, samt få en diskusjon knyttet til muligheter og utfordringer knyttet til standardiseringsambisjonen. Dette for å tilrettelegge for at prosjektet på best mulig måte kan treffe et velfungerende marked.

Eksempler på tema som er interessante å ha dialog om:

Tema	Spørsmål
Egnethet	Hvordan vurderer dere, ut fra deres fag/leverandørområde, potensialet for å kunne få til en ensartet utbygging av de fire lokasjonene, basert på et standardisert konsept? Hvilke muligheter og utfordringer ser dere med denne formen for sekvensiell utbygging?
Attraktivitet	Hva vil gjøre disse prosjektenes bygg/leveranser, kompleksitet, innovasjonsambisjon, fysisk størrelse/utforming m.v, attraktive for dere de kommende årene i nevnte område?
Gjennomføringsmodell	Hvilken gjennomføringsmodell mener dere er best egnet for å løse prosjektets behov, og hvorfor?
Organisering	Hvordan bør prosjektet organiseres for å få til en mest mulig rasjonell gjennomføring, hvor vi ideelt sett prosjekterer en gang, og implementerer ved fire lokasjoner? Hvordan kan vi sammen skape en kultur i dette prosjektet som bidrar til at alle involverte parter får et eierskap til prosjektet og tenker optimal flyt i alle prosesser?
Industrialisering	Hvordan kan vi legge best mulig til rette for standardisering og industrialisert produksjon?

---

## 4. Dialogprosessen

---

Formålet med dialogen er å få ideer og innspill fra markedet på hvordan Helse Sør Øst kan nå målsettingene som beskrevet i kap.2 og 3 på en best mulig måte. Dette vil sette oppdragsgiver bedre i stand til å utarbeide konkurransegrunnlaget. Samtidig får leverandørene og bedriftene informasjon om oppdragsgivers behov, slik at de blir bedre forberedt på å levere tilbud, og eventuelt utvikle nye og bedre løsninger.

Målgrupper for dialogen:

- Potensielle leverandører til løsningen
- Fageksperter på området

Leverandørdialogen annonseres åpent på Doffin som veiledende kunngjøring, og består av en dialogkonferanse, skriftlig innspill med påfølgende en-til-en-møter. Alle interesserte har anledning til å melde seg på konferansen og/eller en-til-en-møtene. Deltagelse ved dialogkonferanse og/eller en-til-en-møter er ikke en forutsetning for å kunne delta i en eventuell kommende anbudskonkurranse.

Det er ønskelig at leverandørenes tilbakemeldinger er på et overordnet og mest mulig funksjonelt nivå. De som ønsker å presentere sine løsningsforslag vil få anledning til å sende inn en skriftlig beskrivelse på maksimum 4 sider, samt foreta en muntlig presentasjon av sitt forslag til løsninger i en-til-en møter, (se tidsplan nedenfor). Det er også mulig å sende inn svar på de beskrevne utfordringer uten å delta i en-til-en møtene. En til en møtene kan gjennomføres digitalt på Teams. Skriftlige innspill og informasjon som leverandørene gir i én-til-én-møtene i etterkant av dialogkonferansen er konfidensielle, og kun svar fra oppdragsgiver på eventuelle spørsmål som leverandørene stiller i disse møtene vil deles i etterkant (ref. likebehandlingsprinsippet)

### Tidsplan for dialogen

Tid	Aktivitet
Tirsdag 27.august 2024	Frist for påmelding Dialogkonferanse
Fredag 30.august 2024	Dialogkonferanse
Onsdag 11.sept.2024 kl.16.00	Frist for skriftlige innspill og påmelding en-til-en-møter
Uke 38 (16-20.sept. 2024) Konkret tidspunkt avtales direkte.	En-til-en-møter

Informasjonen som vi får fra de skriftlige innspillene og én til én – møtene vil bli benyttet som et grunnlag for å utforme et evt. konkurransegrunnlag, og til å vurdere hvilke fremgangsmåter som er best egnet for å anskaffe den beste løsningen for å dekke det behovet som Helse Sør-Øst har.



---

# 5. Dialogkonferansen

---

## 1.1 Program for dagen

Dato: 30.08.2024

Sted: NHO, Middelthuns gate 27, rom Gustav Vigeland 2

Program

Tidspunkt	Beskrivelse
09:00 - 09:30	Registrering & kaffe
09:30 - 09:45	Velkommen – Mål for dagen.
09:45 - 10:00	Om leverandørdialog og forventninger til interessentene i dialogfasen v/ Leverandørutviklingsprogrammet (LUP)
10:00 - 10:45	Om utfordringer og behovet i prosjektet.
10:45 - 11:00	Dialog og diskusjon om oppdragsgivers problemstillinger og konkrete utfordringer. Spørsmål og svar.
11:00 - 11:30	Enkel servering og mingling
11:30 - 12:00	Veien videre i prosessen / takk for oppmøtet

Det vil være enkel servering underveis.

## 1.2 Påmelding

Meld deg på her: [Påmelding](#)

**NB!** Det er ønskelig med fysisk deltagelse. Om det er utfordrende i forhold til å kunne delta, åpner vi for at det er mulig å delta digitalt

**Frist for påmelding:** Tirsdag 27.august

**For spørsmål til konferansen kontaktes:**

[per.hellevik.carlsson@sykehusbygg.no](mailto:per.hellevik.carlsson@sykehusbygg.no) , tlf. 99 37 49 60