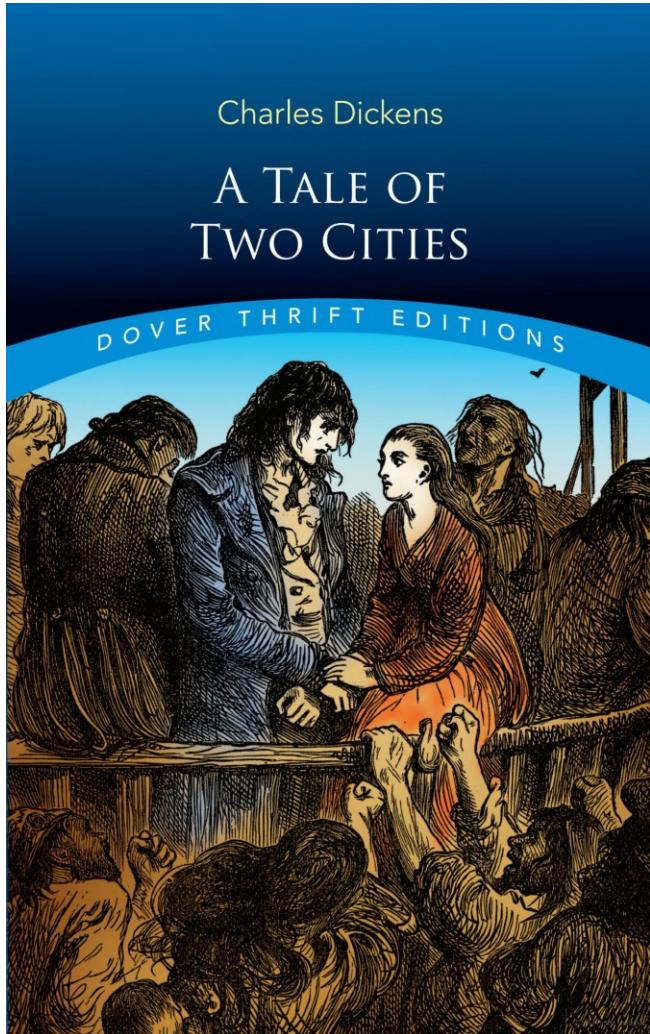


«It was the best of times, it was the worst of times...»



"Det var den beste av tider, det var den verste av tider, det var visdommens tidsalder, det var dårskapens tidsalder, det var troens epoke, det var vantroens epoke, det var lysets tid, det var mørketiden, det var håpets vår, det var fortvilelsens vinter.»

Charles Dickens, A Tale of Two Cities, 1859



Styrker næringslivet. Former fremtiden



NHO  
Vestlandet



Den offentlige  
innkjøpsmuskelen i  
Vestland



# Verdens ledende!

- Ferjer
- Hurtigbåt
- Drosjer
- Sirkulærøkonomi i møbler

# Kan en bli enda bedre?

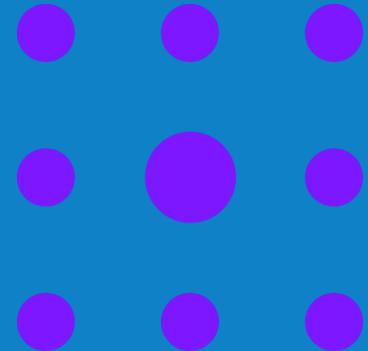


- Næringsvekst og innovasjon
- Til det grønne skiftet
- Smarte løsninger og effektivisering
- Skalering for eksport



## Skjerper innkjøpsregler

- Høring til 5.mars
- Sterkere krav klimavekting
- Trer i kraft 1.juli



# LUP

Innovative anskaffelser

- Målretta innovative anskaffelser
- Mindre vane-innkjøp
- Initiativ fra NHO og KS
- Behov og løsninger kobles
- Nye løsninger dyrkes frem
- 1/2 er små og mellomstore bedrifter



# Finn løsninger

[https://innovativeanskaffelser.no/  
finn-losninger/](https://innovativeanskaffelser.no/finn-losninger/)

The screenshot displays four innovation solutions from the website:

- Ufremkommelige drikkevannstunneler ren- gjøres med vaskerobot** (Læring fra W. Glæsers)
- Utstyr-DNA sporer kirurgiske instrumenter fra A til Å** (Læring fra Metraa)
- Innovativ baderomsløsning avlaster helse- og omsorgspersonell** (Læring fra Banø)

Below each solution are relevant category tags.

| Solution Category   | Tags   |
|---|--|
| Ufremkommelige drikkevannstunneler ren- gjøres med vaskerobot | Polykommunale tjenester, Kommunale tjenester, Vann avløp og infrastruktur, Vestland                              |
| Utstyr-DNA sporer kirurgiske instrumenter fra A til Å         | Digitalisering av tjenester, Helse-tjenester, IKT, software og systemer, Logistikk, Vestland                     |
| Innovativ baderomsløsning avlaster helse- og omsorgspersonell | Bygg og anlegg, Helse-tjenester, Innredning og interiør, Primærhelse-tjenesten, Spesialhelse-tjenesten, Vestland |

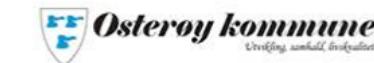


# Utslippsfri bygg og anlegg

## Felles kunngjøring på Doffin

Felles og rettleiande kunngjering fra fellesinitiativet for fossilfrie/utsleppsfree bygge- og anleggslassar i Vestland

Utbyggjarane bak initiativet:



t



## Utslippsfri bygg og anlegg

- Byggtørk
- Mobile batteri
- God planlegging



# Sirkularitet i anskaffelser

- Gjenbruksasfalt - Velde

# Massehåndtering



Envir



# Samskaping!

- Innovative anskaffelser er et strategisk verktøy for regional utvikling!
- Vi ønsker nye aktører hjertelig velkommen inn



Styrker næringslivet. Former fremtiden



NHO  
Vestlandet



Vestland  
fylkeskommune

# Fylket sine mål og planar

Leverandørkonferanse for bygg, anlegg og entreprise

21. Februar 2023

# Bakgrunn

## Paris-avtalen, IPCC-scenario og klimamål

Paris-avtalen: Halde oppvarminga til under 2 grader frå førindustriell tid, og forsøke oss på under 1,5 grader.

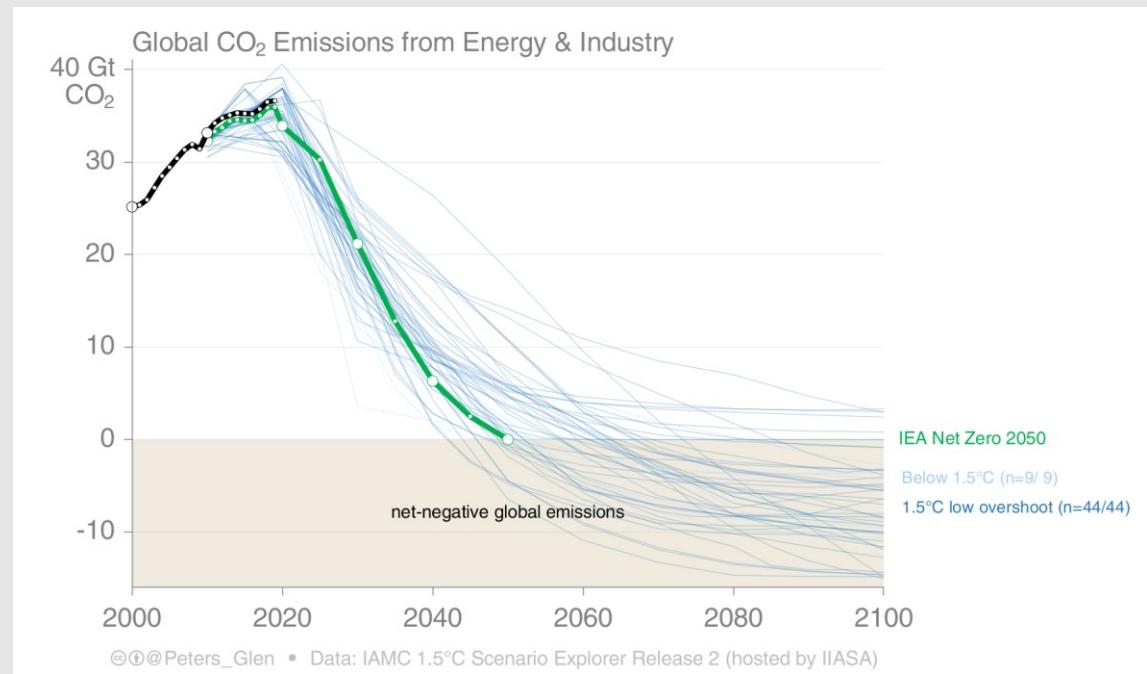
Noreg sitt mål: 55 prosent kutt i 2030 (ift. 1990)



# Bakgrunn

## Paris-avtalen, IPCC-scenario og klimamål

- Paris-avtalen: Halde oppvarminga til under 2 grader over førindustriell tid, og forsøke oss på under 1,5 grader.
- Norges mål: 55 prosent kutt i 2030 (ift. 1990)
- Stor spreiing i scenario, og føresetnader om negative utslepp
- Globale utsleppsbanar i tråd med 1,5 °C tyder på at utsleppa må nesten halvera seg til 2030 og kome ned på netto-null i 2050
- **Vestlands mål: Netto-nullutslepp i 2030**
- Vestland går framfør jamfør prinsippet om felles, men differensiert ansvar, der rike regionar kuttar utslepp først





# Utviklingsplan for Vestland 2020-2024

Regional planstrategi



Høyringsforslag

## Mål 2

Klima og miljø som premiss for  
samfunnsutvikling

Strategiar:

- 2.1 Vestland skal vere ein pådrivar for klimaomstilling og nullutslepp.
- 2.2 Vestland skal sikre infrastruktur og forvalte viktige natur-, landskaps- og kulturverdiar.
- 2.3 Vestland skal bidra til å nå klima- og miljømåla gjennom offentlege innkjøp.





# REGIONAL PLAN FOR KLIMA

## 2022–2035

## Frå ord til klimahandling

Du sit no med Vestland sin fyrste klimaplan i hendene. Her stadfestar fylkestinget ambisjonen om å vere ein pådriver for klimaomstilling i Vestland, og i verda. Tida er knapp og utfordringane er store, men me må gjere jobben og søkje moglegheitene.

Planen set den strategiske retninga for klimainnsatsen i Vestland, og synleggjer viktigheten av at vi samarbeider for å løye utfordringane vi står overfor.

Klimautfordringane heng sammen med alt i Vestlandssamfunnet, og her finn me også løysingane - i kommunane, innbyggjarane, lag og organisasjonar; høgskule-, universitets-, og forskingsmiljøa og i næringslivet vårt. Saman tek vi den grøne leiartreya.

Vestland er den regionen i Noreg med heast klimagassutslipp, og difor må vi ha hege ambisjonar om kor mykje vi skal kutta. «Der det er utslepp, der er det moglegheitene. I Vestland har vi moglegheta og vi må ha motet til å redusere klimafotavtrykket vårt og til å tilpasse oss eit klima i endring. Vi tek også ansvaret for å sjå heltskapen i klimaomstillinga. Dette gjer vi for å redusere klimarisikoene, ta vare på naturmangfaldet, og ved å vidareutvikle oss på det vi er gode på. Vi vil vere ein pådriver for å skape dei gode løysingane. Vestland skal vere ein god plass å bu og arbeide, i dag og i framtida.

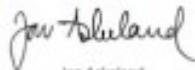
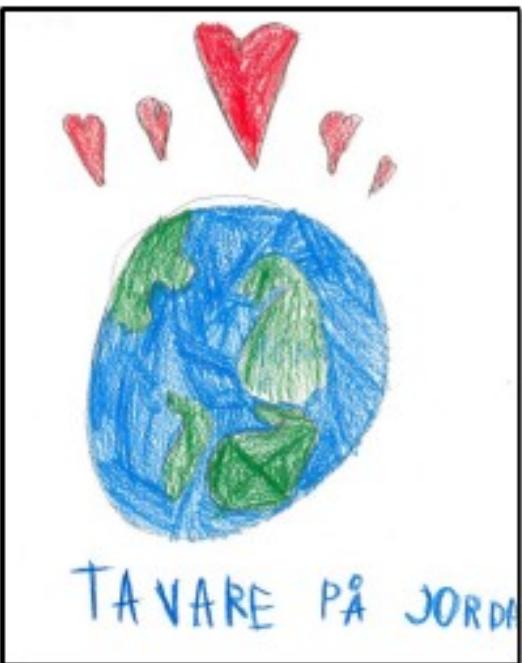
  
Jon Aakeland  
fylkesordførar



Foto: Martin Håndlykkja/Vestland fylkeskommune

Hovudmål

# Vestland - ein ansvarleg pådrivar for nullutsleppssamfunnet



Gut 7 år; Kasupanger skule

Vi lukkast med å skape eit godt nullutsleppssamfunn i heile Vestland, gjennom kunnskap, tverrfagleg samarbeid og handling.

## 5 prioriterte tema

### Redusere direkte klimagassutslepp

Vestland reduserer direkte klimagassutslepp med mål om netto nullutslepp innan 2030

### Reduserer klimafotavtrykket

Vi reduserer klimafotavtrykket ved å ta vare på ressursane våre gjennom sirkulære løysingar, redusert materielt forbruk og avfall.

### Trygt og robust Vestland

Ein trygg plass å bu og eit klimarobust samfunn som er førebudd på konsekvensar av klimaendringane

### Sikre naturmangfold

Gjennom god kunnskap tek vi vare på naturen sitt mangfold for å redusere klimarisiko

### Klimarettferd og folkehelse

Vestland er ein pådrivar for ei rettferdig klimaomstilling til det beste for innbyggjarane i dag og i framtida

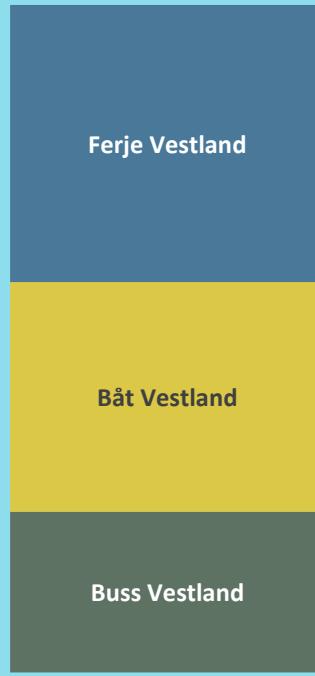
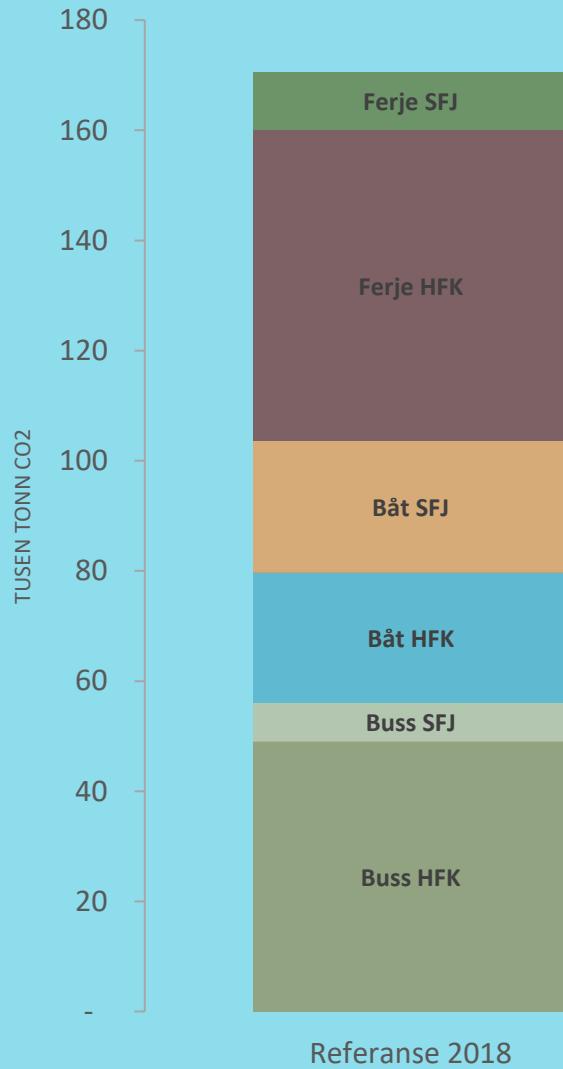
# Bygg og anlegg

Redusert klimafotavtrykk og  
berekräftig arealbruk

- Mål om å få ned klimafotavtrykket til all aktivitet i regionen
- Mål om å redusere klimarisiko gjennom m.a. å sikre oss mot eit klima i endring (klimatilpassing)
- Mål om energieffektiv og fossilfri energibruk og – produksjon
- Fossilfri bygg- og anleggsverksemd
- Vi aukar materialgjenvinninga og reduserer avfallsdeponering til eit minimum.
- Mål om å unngår tap av viktige natur-, landskaps- og kulturverdiar, nedbygging av karbonrike areal og artsrike naturtypar



# Samferdsel



**Vestland er tøff med krav til miljø i offentlege anbod**

- Nullutsleppskontraktar ferje Hordaland
- Elektrifisering + biodrivstoff på busskontraktar
- Hybridelektriske løysingar på hurtigbåtanbod frå 2024
- Krav om nullutslepp til drosjekøyring frå 2026

**Nullutslepp til vanns, til lands og i lufta**

# Visjon

Nyskapande og berekraftig

## Hovudmål

Vestland skal vere det leiande verdiskapingsfylket basert på berekraftig bruk av naturressursar, grøn næringsutvikling og innovasjon



## Satsingar

### Grøn næringsutvikling

Mål: Eit næringsliv i Vestland med netto nullutslepp i 2030



FLORØ: Verdas første lynladdar for elbåt.  
Foto: Truls Kleiven.

### Innovative og inkluderande samfunn

Mål: Verdiskaping og nye grøne arbeidsplassar i heile fylket



ATTRAKTIV: Mangfold og inkludering er viktig for verdiskapinga. Foto: Andre M. Pedersen.

### Areal til næringsutvikling

Mål: Rett areal til rett føremål til rett tid



MONGSTAD: Eitt av Noregs største næringsområde med 4 900 00 m<sup>2</sup> ledig regulert areal. Foto: ABP.

### Kompetanseutvikling i arbeidslivet

Mål: Fleire arbeidstakrar med rett kompetanse



Foto: Morten Wanvik.

# Mål og satsingar

Visjonen og hovudmålet  
er vedteken i Berekraftig  
verdiskaping. Regional  
plan for innovasjon og  
næringsutvikling  
2021-2033 →

Planen har fire  
satsingar →

og mål for kvar  
satsing →

I dette handlingsprogrammet er det etablert delmål strategiar for satsingane i perioden 2022-2025

## VISJON

Nyskapande og berekraftig

## HOVUDMÅL

Vestland er det leiande verdiskapingsfylket basert på berekraftig bruk  
av naturressursar, grøn næringsutvikling og innovasjon



Grøn nærings-  
utvikling

Eit næringsliv i  
Vestland med netto  
nullutslepp i 2030



Areal til nærings-  
utvikling

Rett areal til rett  
føremål til rett tid



Kompetanseutvikling  
i arbeidslivet

Fleire arbeidstakrar  
med rett kompetanse



Innovative og  
inkluderande  
samfunn

Verdiskaping og nye grøne  
arbeidsplassar i heile  
fylket

# Regional transportplan

## Hovudmål

- Vestland skal ha eit trygt, effektivt og framtidsretta transportsystem som legg til rette for klima- og miljøvenleg mobilitet og berekraftig samfunnsutvikling



Regional transportplan  
Vestland 2022–2033

# Klima og miljø i RTP

## Strategiar frå plantema Fylkesvegnettet

- Leggje til rette for klimatilpassing av fylkesvegnettet for å sikre at vegane vil tolle framtidige klimaendringar.
- Legge vekt på omsynet til naturen i arealplanlegging og bygging av vegprosjekt og så langt råd er unngå å øydeleggje områder som er viktige for biologisk mangfald.
- Vestland fylkeskommune skal følgje det fleiretatlege arbeidet med masseforvaltning, og identifisere økonomiske og miljømessige gevinstar gjennom planlegging og utbygging av veganlegg.
- Redusere klimagassutslepp frå planlegging, bygging, drift og vedlikehald av veginfrastrukturen
- Vestland fylkeskommune skal gjennom gode kartleggingar, planlegging og skildring av arbeid som skal utførast forvalte ytre miljø på ein berekraftig måte



# Leverandørkonferanse for BAE-næringa i Vestland

Roger Skoglie  
Seniorrådgiver Infrastruktur og veg

2023-02-21 Grand Hotel Terminus Bergen



Rett anskaffing

tilrett kontraktsform

og oppdrag

Ikkje berre

lågaste pris

# Rett anskaffing tilrett kontraktsform og oppdrag

## Ikkje berre lågaste pris

### Premissa:

- Politisk styring (bl.a. RTP)
- Samfunnsnytte
- Kost/nytte – eller «Mest For Pengane»
- Betyr m.a. INV ynskjer å:
  - ✓ Skru saman en portefølje som passer til marknaden
  - ✓ Som stor oppdragsgjever bidra til å utvikle marknaden
  - ✓ Ha dialog med marknaden og vera forutsigbar
  - ✓ Tydeleggjera risikoar og fordeling av desse
  - ✓ Ha transparens på og forhold til byggherrerekostnadar

# Kva anskaffer Infrastruktur og veg (INV)

## Drift av vegnettet

- Driftskontrakter vegområder
- Driftskontrakter spesielle tema (tunnelvask, elektro)

## Vedlikehald av vegobjekt

- Bru
- Tunnel
- Teknisk infrastruktur
- Rassikring
- Skilt, merking, rekkverk ++
- Vegkropp

## Nybygg

Nye veg-, tunnel-, bruanlegg

## Rådgjevartenester

- Reguleringsplanlegging
- Prosjektering
- Anskaffingar
- Grunnerverv
- Byggeleiing
- ++

INV er en STOR oppdragsgjever:

Inneberer at:

- Er en viktig aktør for leverandørmarknaden
- Har makt ved posisjon
- Har samfunnsoppgåve i å skape god og sunn konkurranse i marknaden

# Statens vegvesen lykkes heller ikkje alltid med anskaffingane

■ Sliter med å få entreprenører til oppgradering:

## NY UTLYSNING AV TUNNELARBEID

- Vi var maks uheldige med tidspunktet, sier en av byggelederne. Skal bergenstunnelene oppgraderes, må flere entreprenører bite på denne gangen.

JULIE SÆTRE  
julie.sætre@ba.no

Flere tunneler i bergsområdet skal i løpet av de neste årene gjennomgå store oppgraderinger. Faktisk skulle flere av dem vært i gang allerede.

Nylig måtte Statens vegvesen lyse ut jobben i Glaskartunnelen på E39 gjennom Åsane på ny, fordi kun én entreprenør var kvalifisert til å ta på seg jobben.

Sistuke var det arbeidet med riksvei 555 i Damsgårdstunnelen som led samme skjebne.

Byggeleder Ruben Onarheim i Statens vegvesen tror én faktor har vært veldig sentral for den dårlige responsen.

### - Maks uheldige

- Det lå ute et samlet oppdrag på oppgradering av både Damsågårdstunnelen og Nygårdstunnelen. Det kom inn to interessenter, men vi gikk kun videre med én. Tilbudet vi fikk var langt utover de rammene vi hadde til rådighet, sier Onarheim.



**RIKSVEI 555:** Damsgårdstunnelen var egentlig del av et enda større prosjekt, men prisen som kom inn var langt høyere enn hva Vegvesenet kunne betale. FOTO: ERIK HAGESETER (ARKIV)

Det kom inn to interessenter, men vi gikk kun videre med én. Tilbudet vi fikk var langt utover de rammene vi hadde til rådighet, sier Onarheim.

Tilbudet ble lagt ut tidlig i 2022.

- Vi var nok maks uheldige med tidspunktet. Krigen i Ukraina hadde nettopp brutt ut, så prisene og tilgjengeligheten på materialer ble veldig uviss. Jeg håper det går bedre denne gangen, sier han.

Et tiltak de nå har gjort, er å dele oppgraderingen i to for å gjøre utlysingen mindre kompleks.

### Omfattende

Først Damsgårdstunnelen, og etter hvert Nygårdstunnelen. For å få gjennomført det omfattende prosjektet varsler Onarheim stengninger.

- For å klare dette må vi stenge den på kveld og natt, men vi

**RIKSVEI 555:** Damsgårdstunnelen var egentlig del av et enda større prosjekt, men prisen som kom inn var langt høyere enn hva Vegvesenet kunne betale. FOTO: ERIK HAGESETER (ARKIV)



**E39:** Også Glaskartunnelen i Åsane skal oppgraderes. Byggstart skulle egentlig vært høsten 2022. ARKIVFOTO: BA

er opptatt av at trafikken likevel skal gå greit for seg ellers. For dette er aktuelt må vi få inn til-

bud, så blir det forhandlinger, og så byggstart, forteller byggelederen

Det håper veivesenet blir like etter sommerferien.

Noen av de nye tiltakene i Damsgårdstunnelen er:

- Nytt ventilasjonsanlegg
- Nye lys i taket, samt nye evakueringsslys
- Ny skilting med bommer, kjørefeltsignal og variable skilt
- Ny fjellhall inne i tunnelen, som skal huse ett av tre tekniske bygg
- Nødstasjoner med telefon og brannslukker
- Kamera som viser hele tunnelen
- Det legges inn slukkevann til brannvesenet

### Skulle startet i 2022

I tillegg skal Glaskartunnelen få en overhaling. Da veivesenet la ut anbudet i fjor, var det kun én

av de tre entreprenørene som hadde meldt interesse kunne dokumentere at de var kvalifisert for jobben.

Konkurransen ble derfor avlyst - og alle fristene utsatt. Arbeidet skulle egentlig starte høsten 2022.

- Den nye utlysningen er ute, og vi håper det er interesse hos flere som vil utføre denne oppgraderingen, uttalte byggeleder Kristian Dahle Sylta i en pressemelding.

Oppstart av arbeidet er satt til juli 2023, hvor tunnelen skal få nye grøfter, berg skal sikres og det skal komme ny vann- og frostskjring. Alt av anleggs- og byggeteknisk utstyr skal oppgraderes, og det samme med elektriske og styringstekniske installasjoner.



Vestland  
fylkeskommune

# Grunnleggande antagelsar for samarbeid BH-E

1. Ønsket om at E også deler og eiger målsettingane som BH har for byggeriet
2. BH er tydeleg på korleis man er og vil vere som oppdragsgjevar
  - Profesjonell og krevjande
    - Ynskjer at dyktige leverandørar jobbar for og med oss
    - Ynskjer samarbeidspartnerar
  - Opptatt av konkurranse – skal evne å skape konkurranse i marknaden
  - Opptatt av risikobilde, at dette gjennomarbeida og godt blyst
  - Måla i anskaffingane:
    - Ynskjer dei gode leverandørane, som er gode samarbeidspartnerar og leverer god/«rett» kvalitet
    - Minske marknadsusikkerheit og sikre forståing
    - Oppnå «riktig pris»
3. At leverandørane er viktige, fordi:
  - Det er de som byggjer
  - De skal og må forstå oppgåva
  - De har kompetansen og gjennomføringsevna
  - Vi som byggherre er avhengige av dyktige entreprenørar og leverandørar
4. Vi vil at E skal nå sine fortanestemål og utvikle seg

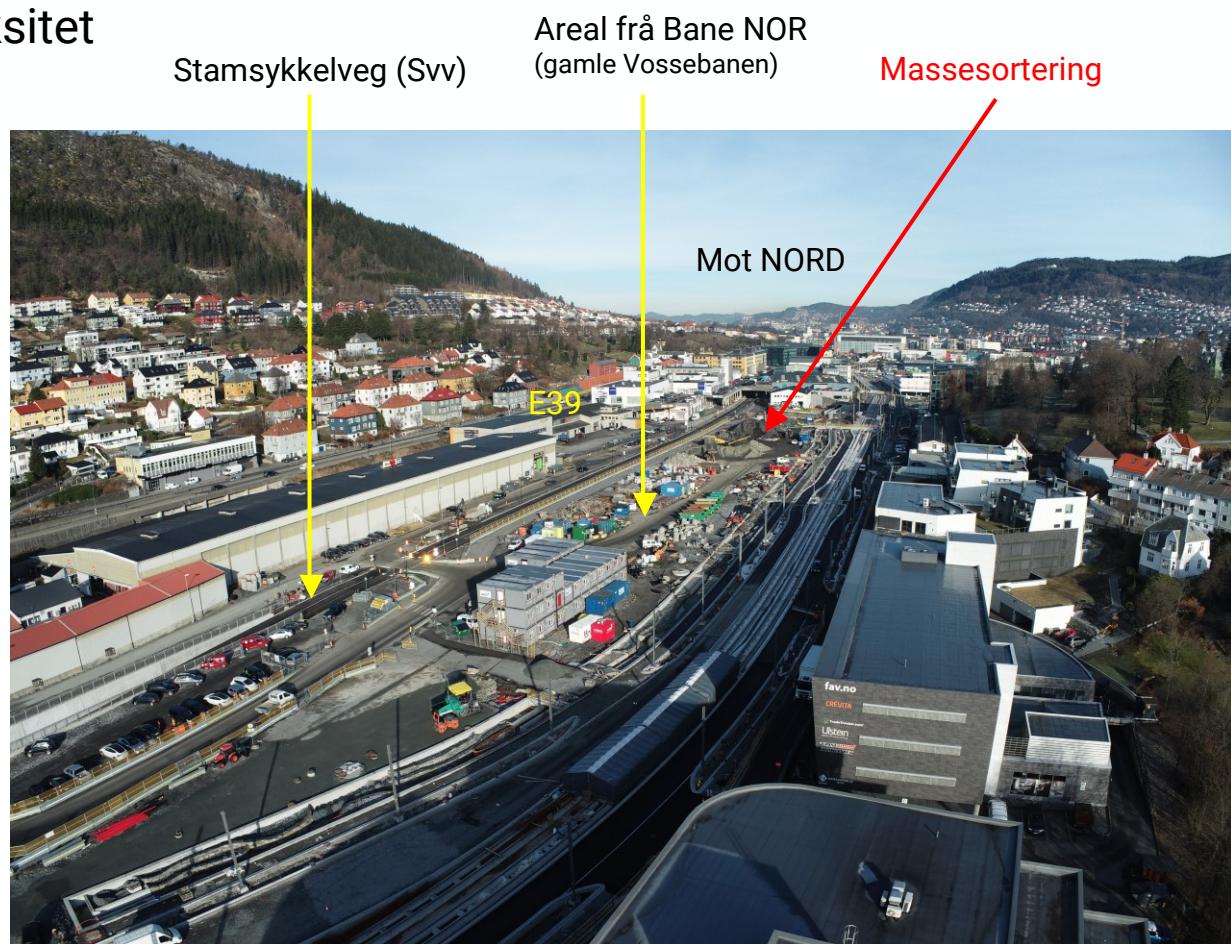


# Vestland Fylkeskommune er en stor byggherre!

Stort antall anleggsprosjekter – med ulik kompleksitet



Mindemyren, bilder frå mars-22



Realiteten:

- Bygging frå husliv til husliv
- Bygger for Statens vegvesen, Fylkeskommunen og Bergen Kommune
- Løyse alle ferdelsbehov
- Ingen visste kva som eigentlig var i grunnen

# Draum

- Å finne gode, funksjonelle og berekraftige løysningar på menneskesamfunnets behov
- Å kunne realisere disse innanfor berekraftige rammer
- Å ha økonomiske rammer til å gjennomføra
- Å ha kompetente rådgjevarar og entreprenørar som kan beskriva og utføre slike prosjekt
- Å ha samfunnsinstitusjonar som sørger for at dette skjer

# Virkelighet

- Finner fram til gode, funksjonelle og berekraftige løysningar – men:
  - Dei samfunnsøkonomiske modellane ivaretak ikkje/vektleggjer ikkje alltid berekraft
  - Kostnadsestimat på tidlegnivå er ofte mangelfullt – men blir lett styrande
  - Det er (sjølvsagt) behov for å ha kontroll på kostnadar
  - Sjølv om behova er kjende, så er det ikkje økonomi (/vilje) til å gjere dei grepa som må til
  - Det er ulike oppfatningar om korleis prosjektets påverknad på omgjevnadane, når ferdig, eigentleg kjem til å bli

# Framtid

- All grunn til å tru at «grønne» løysingar kjem
- Bransjen heng godt med, både E og rådgjevarar
- Konsekvensar av nivå av politisk merksemد kjem
- «Folk flest» er tenkjande (men skal likevel til Granca en gang eller to hvert år!?)



# Premisser i anskaffelsesprosesser

## Kjente premisser (``minimumsløsning``)

- NS8405/-06/-15/-30
- Svv prosesskode
- Utførelsesentreprise (BH risiko for mengder, E for utførsle)
- BH risiko for beskriving
- Lågast pris vinn

Alt skal beskrivast, elles å betrakte som endring.

(``Walk in the park!``, men får også tilbydarar som fortent)

## Premisser som finnes i handlingsrommet (``maxiløsning``)

- NS8405/-06/-15/-30
- Svv prosesskode
- i. Utførelsesentreprise
- ii. Totalentreprise
- Valt vekting av vurderingar summen pris, oppgåve-forståing og kompetanse/gjennomføringsevne, valte løysningar etc. vinner

Gir rom for å beskrive behov som E kan tilby løysningar for.

(Gjer fleksibilitet og budsjettkontroll – men også litt meir krevjande for BH)

## Premisser som kan være nødvendige (``bærekraftsløsning``)

- NS8405/-06/-15/-30/xx
- Vektlegge konsekvensar (+/-) for omgjevnader, miljøpåverknad mm.
- Vektlegge moglegitetene for å lukkast med tilbodne løysingar
  - Og i tillegg til dei beskrivne elementa og vekting vurderingar

Krever kompetanse hos byggherren på å vurdere andre kvalitative element i tilbod.  
*Kostnadsestimering* vert krevande!  
(Kva budsjett skal politikarane vedta?)

(Høgare gjerde å hoppe over for BH!)

# Utvikling på anskaffingar og kontraktsform

## Nåsituasjon:

- Driftskontraktane er store, (og aktørane få)
- Anlegg: Fleirtalet små kontraktar (< MNOK 20)
- Vedlikehald: Fleirtalet små kontraktar (< MNOK 20)
- Dekke, vegmerking: Rel. store kontraktar
- Ingen av dei større entreprenørane («EBA») inne på vegbyggjing

## Dominerande:

- Mange små anskaffingar
- Beskrivne utføringsentrepriser
- «Lågast pris vinn!»

Det ligg noko jobb  
for å komme hit!

## Mogleg ynskja situasjon:

- Driftskontraktane store, fleire aktørar med viss risikobildet meir tydeleg
- Anlegg: Jamnare fordeling med store og mindre kontraktar, leggje til rette for fleire aktørar og betre konkurranse
- Slår saman fleire tiltak innafor geografisk område for å auke volumet
- Fortsette med «lågaste pris vinn» der risikobildet er godt kjend
- Fortsette med beskrivne utførings-entrepriser, men med forhandlingar (minimum oppgaveforståing, gjennomføringsevne og pris)

Dvs.:

*Skapa interesse og god konkurranse ved å venda seg til ein større del av marknaden*

# Det var vel sånn ca. det -



## Konferansier: Arild Sondre Sekse, Klimapartnere Vestland

|             |   |              |  |
|-------------|---|--------------|--|
| 9.30-9.40   | <b>Velkommen</b><br>Jannicke Bergesen Clarke, leiar hovudutval for samferdsel og mobilitet  | 12.30 -13.10 | <b>Panelsamtale</b><br>Helene Frihammer, regiondirektør NHO Vestland<br>Natalia Golis, fylkesvaraordførar (MDG)<br>Roger Skoglie, seniorrådgjevar infrastruktur og veg, Vestland fylkeskommune (avklarast)<br>Arne Aakre, avdelingsleiar veg og bane, Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg |
| 9.40-10.00  | <b>Omstilling i næringslivet</b><br>Helene Frihammer, regiondirektør NHO Vestland   |              |  |
| 10.00-10.20 | <b>Fylket sine mål og planar</b><br>Natalia Golis, fylkesvaraordførar (MDG)   |              | <b>Beinstrekk og mingling</b>  |
|             | <b>Beinstrekk og mingling</b>   | 13.30-13.50  | <b>Anskaffingar i Vestland fylkeskommune</b><br>Sturla Alvheim, leiar strategisk innkjøp, ORO – innkjøp, Vestland fylkeskommune  |
| 10.40-11.00 | <b>Rett anskaffing til rett kontraktsform og oppdrag – ikkje berre lågaste pris!</b><br>Roger Skoglie, seniorrådgjevar infrastruktur og veg, Vestland fylkeskommune   | 13.50-14.10  | <b>Klimavekting av asfalt</b><br>Bente Stokkenes Nesbø, lab-sjef NCC   |
| 11.00-11.30 | <b>Framtidige utfordringar og EBA si tilråding om kontraktsstrategi for utvikling</b><br>Kjell Otto Bragstad, direktør drift og vedlikehold, Veidekke<br><b>Meir veg for pengane</b><br>Eivind Iden, dagleg leiar Presis Vegdrift | 14.10-14.30  | <b>Ny kontraktsform på drift</b><br>Dina Lefdal, avdelingsdirektør infrastruktur og veg, Vestland fylkeskommune  |
|             | <b>Beinstrekk og mingling</b>   |              |  |
|             |   | 14.50-15.05  | <b>Slido med spørsmål og svar</b><br>Arild Sondre Sekse, Klimapartnere Vestland  |
|             | <b>Lunsj med lett servering</b>   | 15.05-15.25  | <b>Kvifor, kva, korleis og what's in it for me?</b><br>Caroline Haavardstun Sunde, gruppeleiar Bærekraftige Bygg Sweco   |
| 12.10-12.30 | <b>Ta del i innovative anskaffingar</b><br>Stig Bang-Andersen,<br>NHO/Leverandørutviklingsprogrammet  | 15.25-15.30  | <b>Oppsummering og vel heim</b><br>Arild Sondre Sekse, Klimapartnere Vestland  |

Påmelding: <https://forms.office.com/r/zRFwBMfa2N>

## Kontraktstrategi, mer for pengene

EBA, februar 2023



# Bransje- og arbeidsgiverforening for bygg- og anleggsentreprenørene

En del av et sterkt NHO-felleskap



Regionforeninger og  
opplæringskontor over hele landet



Største aktør i BA-næringen



**670**  
medlemsbedrifter



**27 000**  
ansatte



**125 mrd.**  
i omsetning

# Medlemmene dekker hele bredden i bygg- og anleggsnæringen

Asfalt



Bygg



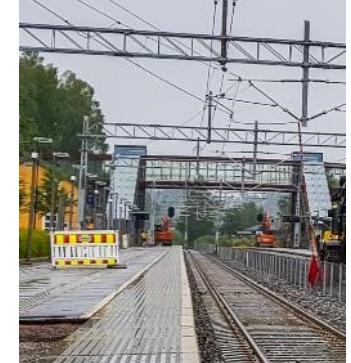
Anlegg



Jernbane anlegg



Jernbane drift



Drift veg



Vedlikehold veg



Bolig



Undervannsentreprenører



Fjellsikring

## 6 ulike fag – mange felles utfordringer

Omsetning pr fag:

Anlegg 100 mrd



Jernbaneteknikk 8 mrd



DOV 22 mrd



Fjellsikring 2 -2,5 mrd



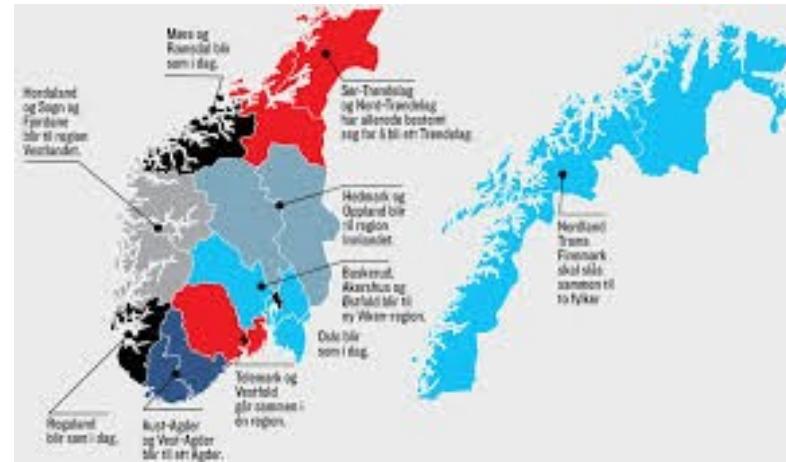
Asfalt 10-12 mrd



# Kundesiden i anleggsmarkedet gjennomgår store forandringer

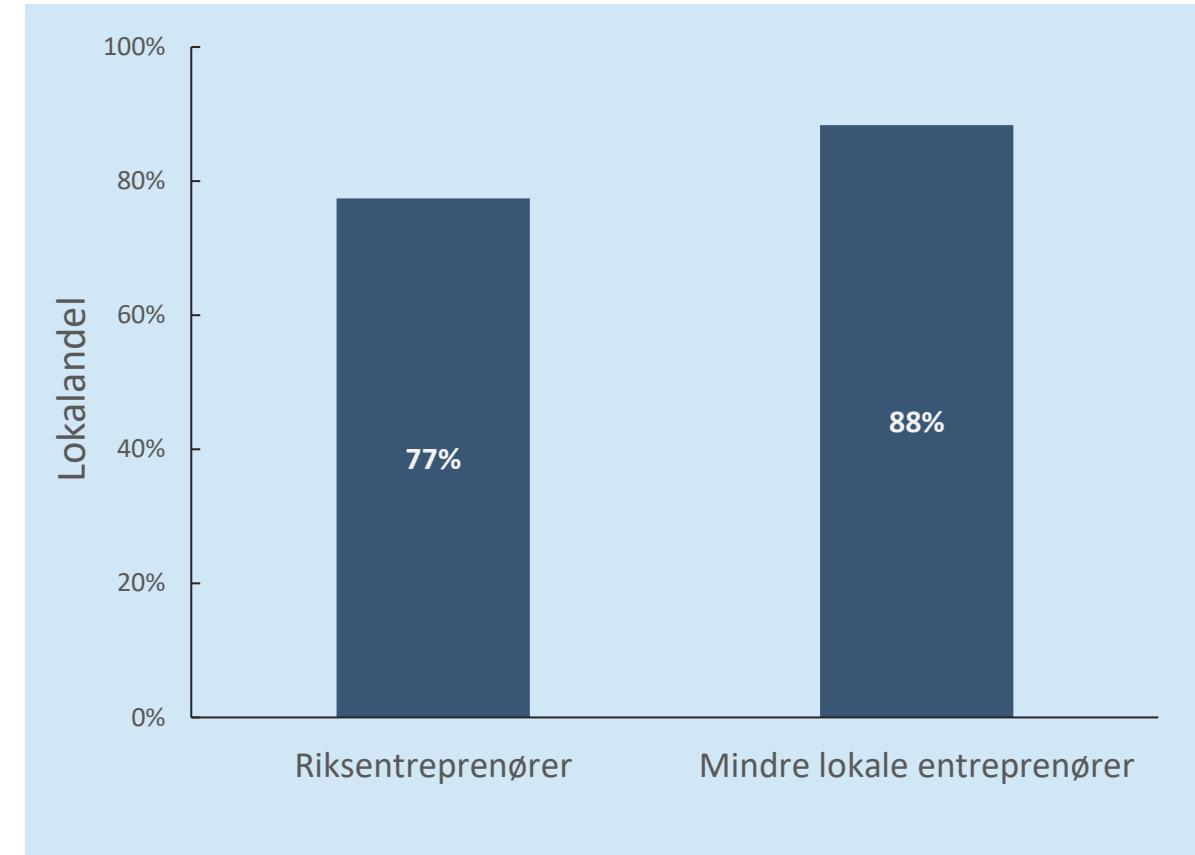
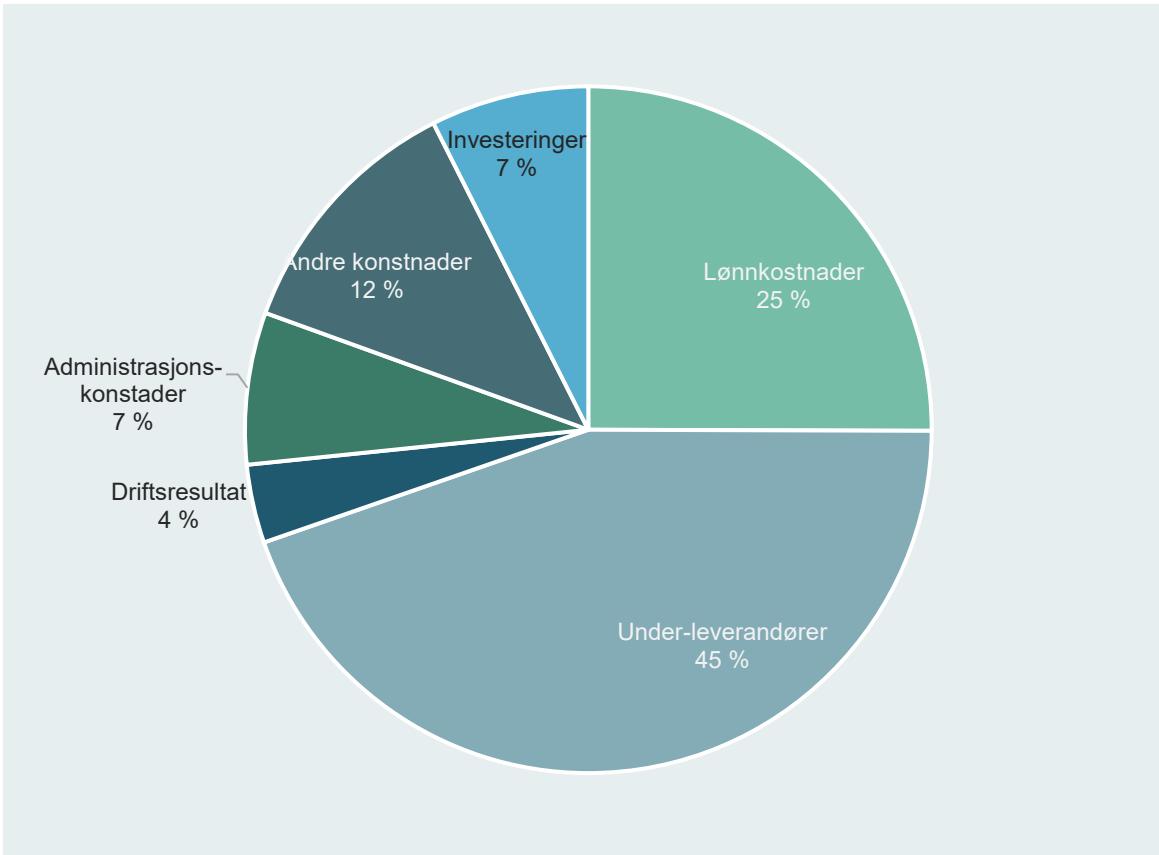


**Statens vegvesen**



**BANE NOR**

# Hva går kontraktsummen til hos riksentrerørene



## Konstant behov for innovasjon og utvikling i drift og vedlikehold

- Vi må i første omgang halvere klimagass-utslippene, og etter hvert fjerne dem helt
  - Vi må hele tiden forbedre og effektivisere for å sikre mest mulig for pengene
  - Vi må ta igjen etterslepet på vedlikehold
  - Vi må bidra til økt trafikksikkerhet og bedre fremkommelighet
- *Utviklingsarbeidet skjer mest effektivt gjennom og parallelt med de løpende kontraktene*

# Anbefalte kontraktsformer



## ■ Gode kontrakter:

- Gir en balansert fordeling av ansvar og risiko
  - Gir alle parter mest mulig forutsigbarhet for hele kontraktsperioden
  - Er tilstrekkelig langsiktige til at det kan gjøres fornuftige investeringer og utviklingstiltak
  - Har innarbeidet gode mekanismer for å håndtere uventede forhold i kontraktsperioden
- 
- EBA anbefaler alle kunder å benytte de fremforhandlete og kvalitetssikrede standardkontraktene

# Styringen av ressursbruken i kontraktene



- Store effektive kontrakter
  - Stordriftsfordeler ved planlegging, oppfølging og gjennomføring
  - Koordinering, grensesnitt
  - Sparer adm kostnader
  - Helårsarbeid – god utnyttelse av mannskap og maskiner

# Hvordan lykkes med forebyggende vedlikehold?

Vedlikeholdsoppgaver inn i DOV kontraktene

- Vedlikeholdsplaner
- Garanti for vedlikeholdsoppgaver
- Samarbeid DOV - asfalt
- Beredskap

 °  
PRESIS  
VEGDRIFT

°  
PRESIS  
VÄGDRIFT

» Bydrift

KB GRUPPEN

Familieeid selskap fra Kongsvinger, stiftet i 1965. Eier og investerer i selskaper i bygg og anleggsbransjen sammen med partnere.



TOTAL  
UTESERVICE AS

The logo for TOTAL UTESERVICE AS consists of the word 'TOTAL' in its signature red font, with 'UTESERVICE AS' in a smaller, bold black font underneath.

RATOS

Familiekontrollert børsnotert selskap fra Sverige. Eier og investerer i selskaper i bygg og anleggsbransjen, samt annen virksomhet.

°  
PRESIS INFRA

7 selskaper

- Drifts- og vedlikeholdskontrakter for Statens vegvesen og fylkeskommuner i hele Norge
- Drifts- og vedlikeholdskontrakter for kommuner og private aktører
- Drifts- og vedlikeholdskontrakter for kaianlegg
- Landsdekkende innen fjellsikring
- Spesialtjenester innenfor renhold, feiing og tunnelsikring





## ØKONOMI & KLIMA

EIVIND IDEN



700%

-20%

# Kostnad





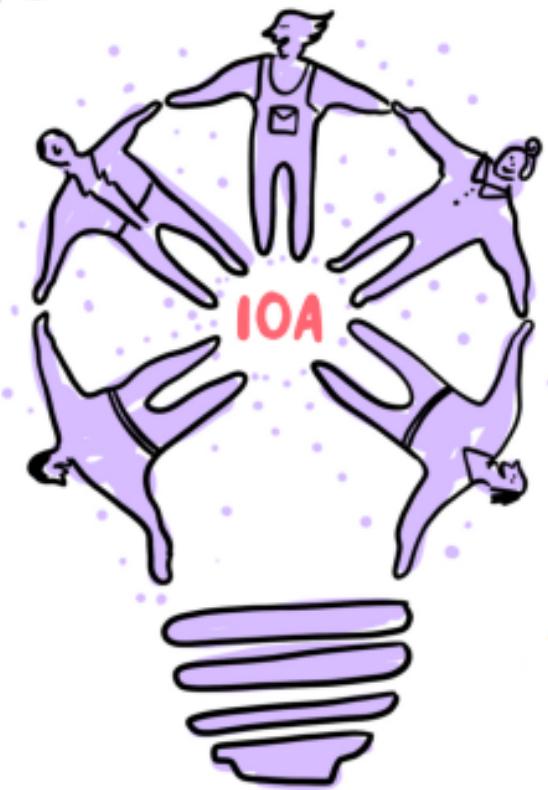
BLA, BLA, BLA

- "We can't save the world by playing by the rules, because the rules have to be changed. Everything needs to change – and it has to start today."





INNOVATIVE  
ANSKAFFELSER

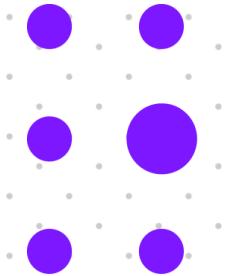


NHO



SENIORRÅDGIVER  
**STIG**  
BANG-ANDERSEN  
i NASJONALT  
PROGRAM FOR  
LEVERANDØR-  
UTVIKLING

+KS · FORSKNINGSRÅDET.  
DFØ · INNOVASJON NORGE ·



**LUP**

Innovative anskaffelser



ANSKAFFELSER & INNOVASJON som  
**STRATEGISKE VERKTØY**

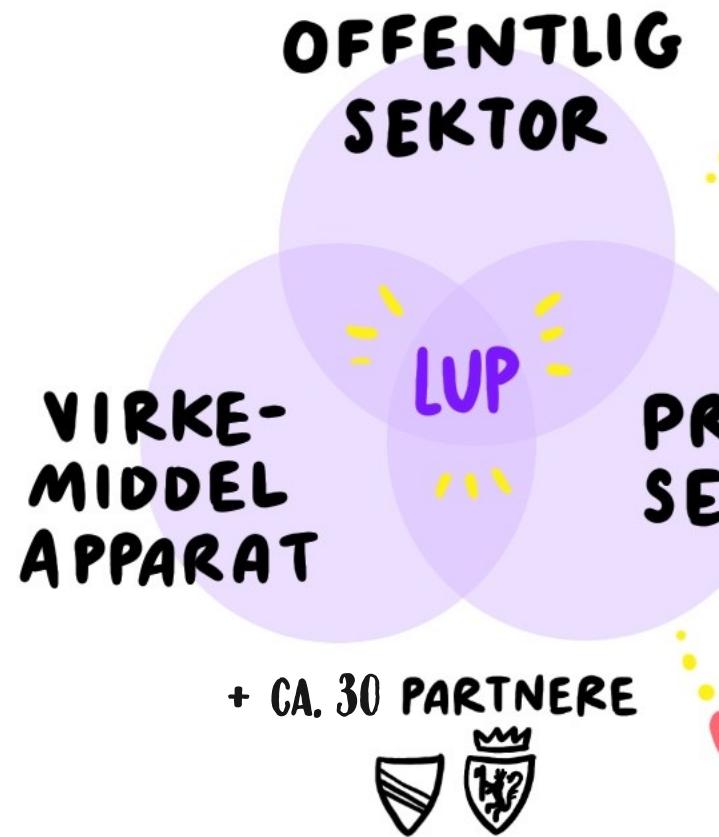
“Å KJØPE DET  
SOM IKKE FINNES  
ENNÅ”



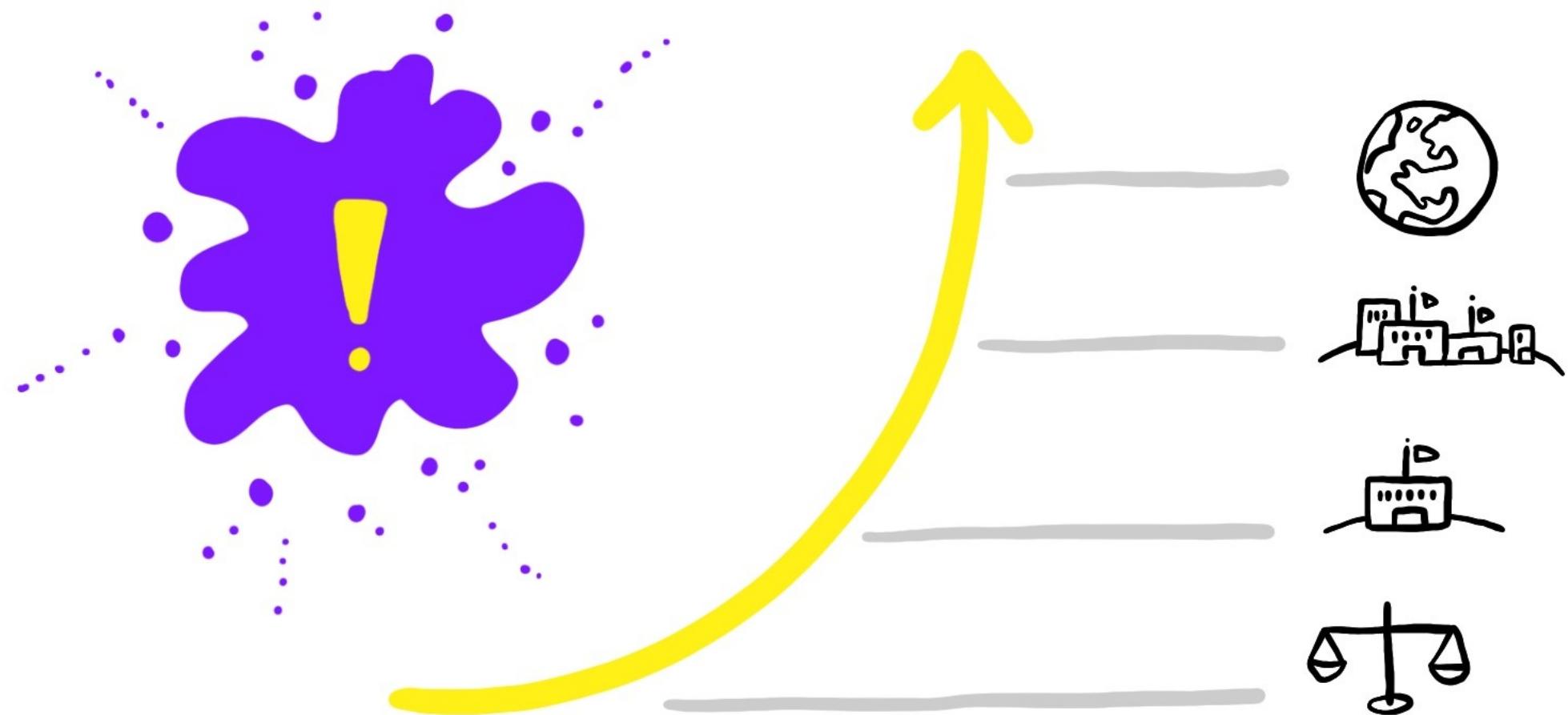
INGEN UTVIKLING  
UTEN

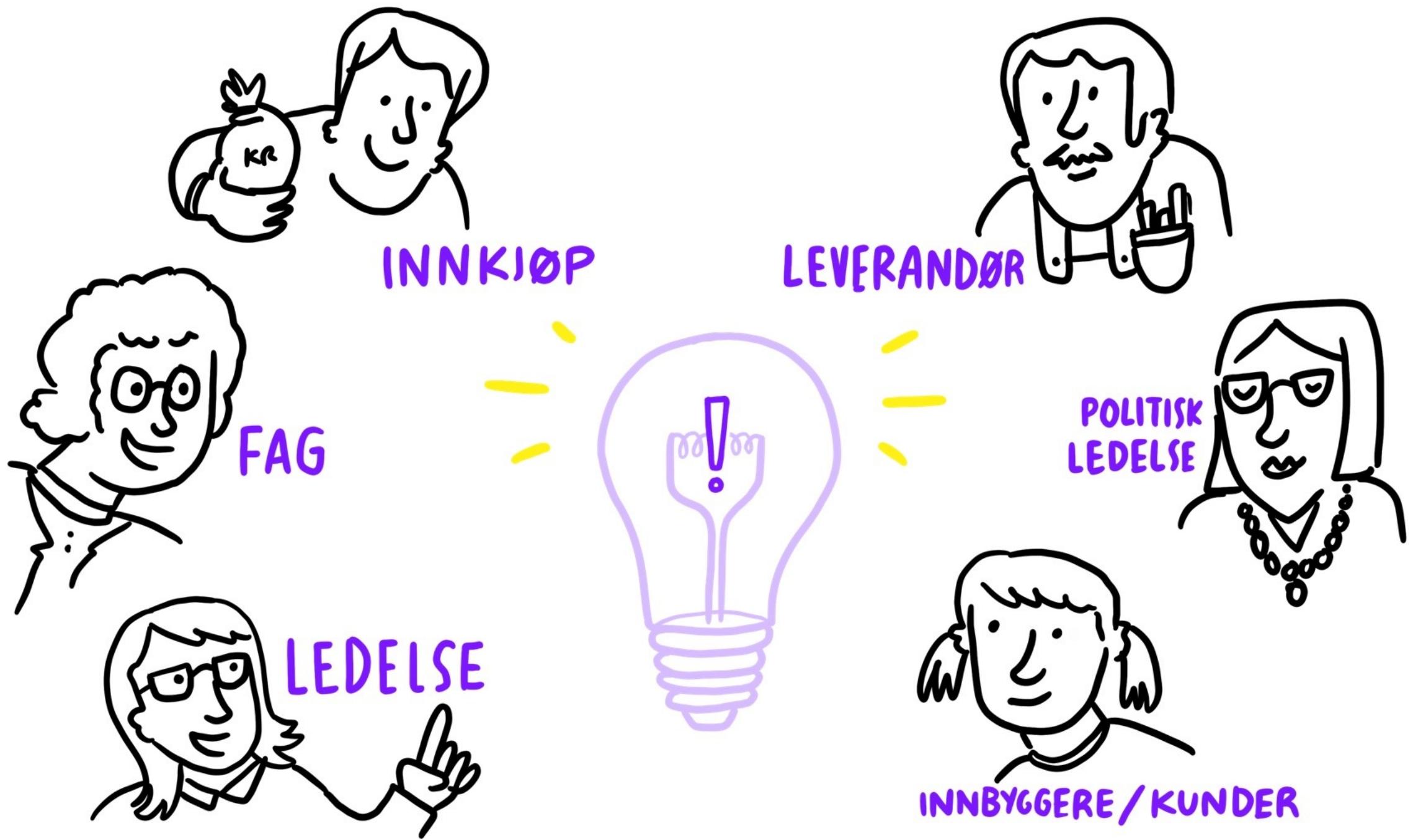
DET  
FINNES  
**BEDRE  
LØSNINGER**  
OG VI MÅ FÅ  
**MER** UT AV  
**MINDRE**  
BUDSJETTER

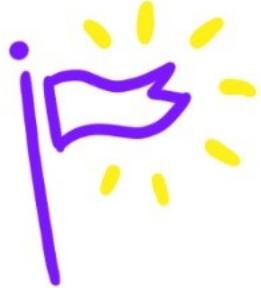




# INNOVASJON



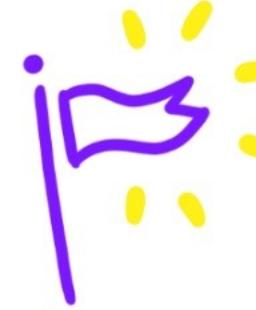




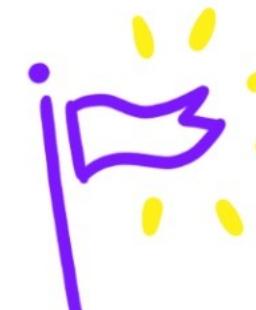
BEDRE  
LØSNINGER



MER FOR  
MINDRE



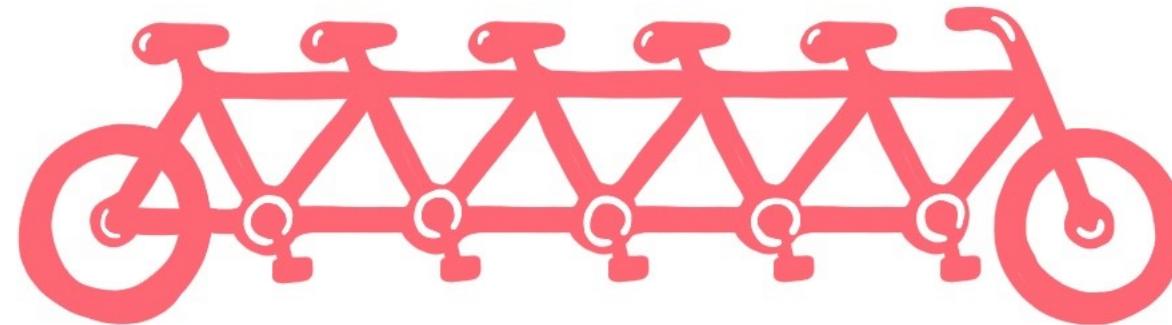
MILJØ-  
GEVINSTER



NÆRINGS-  
VEKST



# TVERRFAGLIG ANSKAFFELSESTEAM

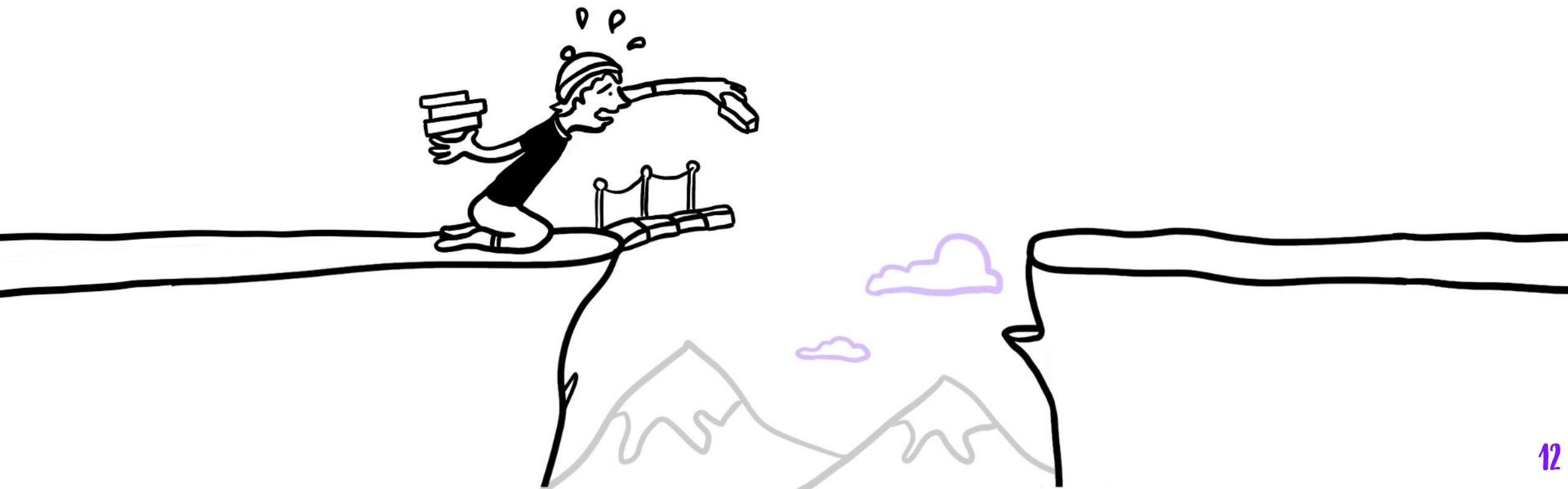








# Å LØSE DET FAKTISKE PROBLEMET







OBS: SØRGE FOR GOD  
**RISIKOAVLASTNING!**

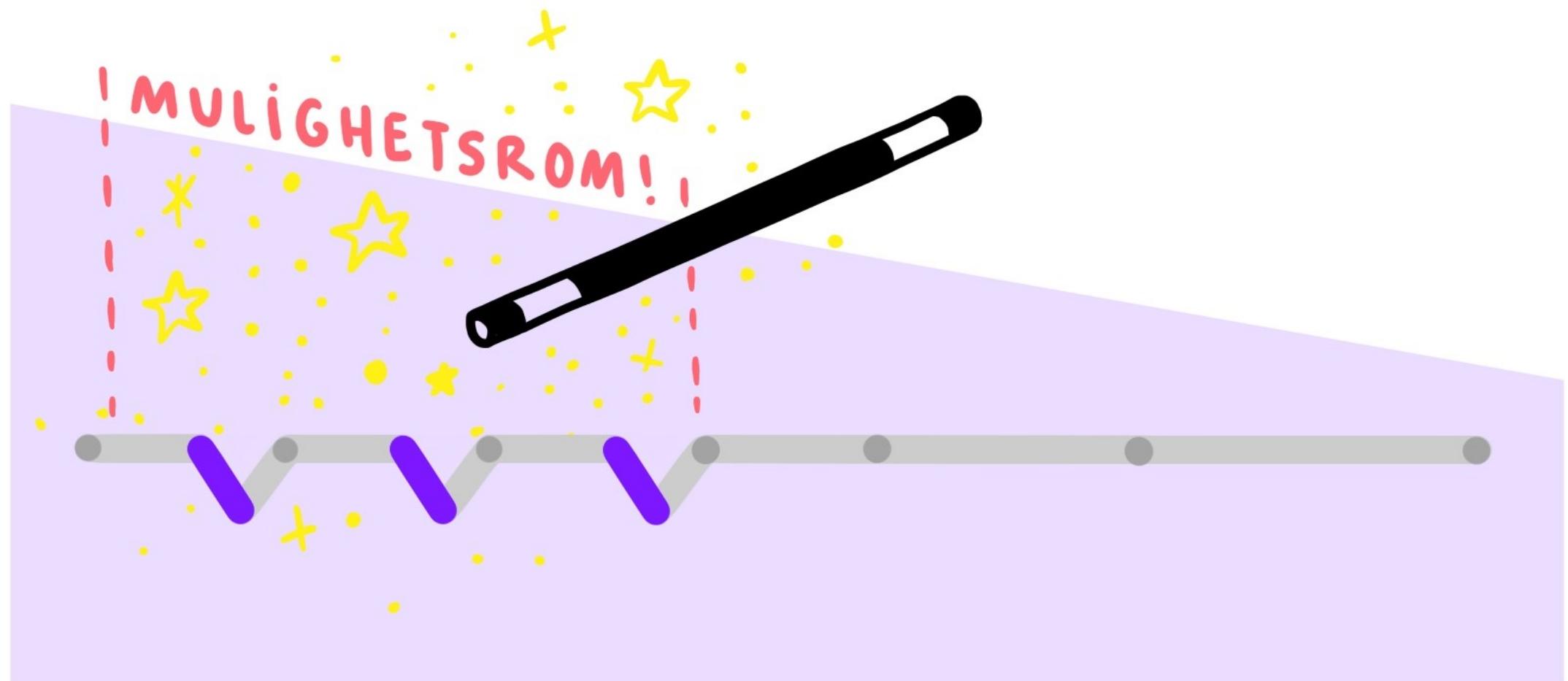
  
**BEHOV**

**KART-  
LEGGING**

**DIALOG**

**BEHOVS-  
BESKRIVELSE**





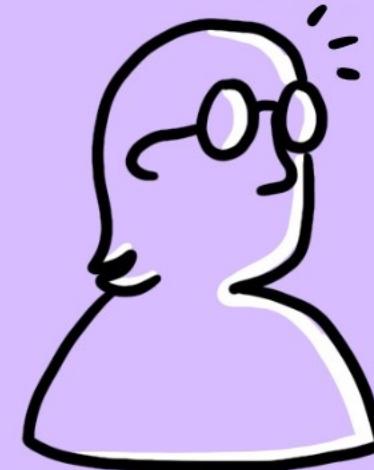
**BEHOVSEIER**



**BRUKER**

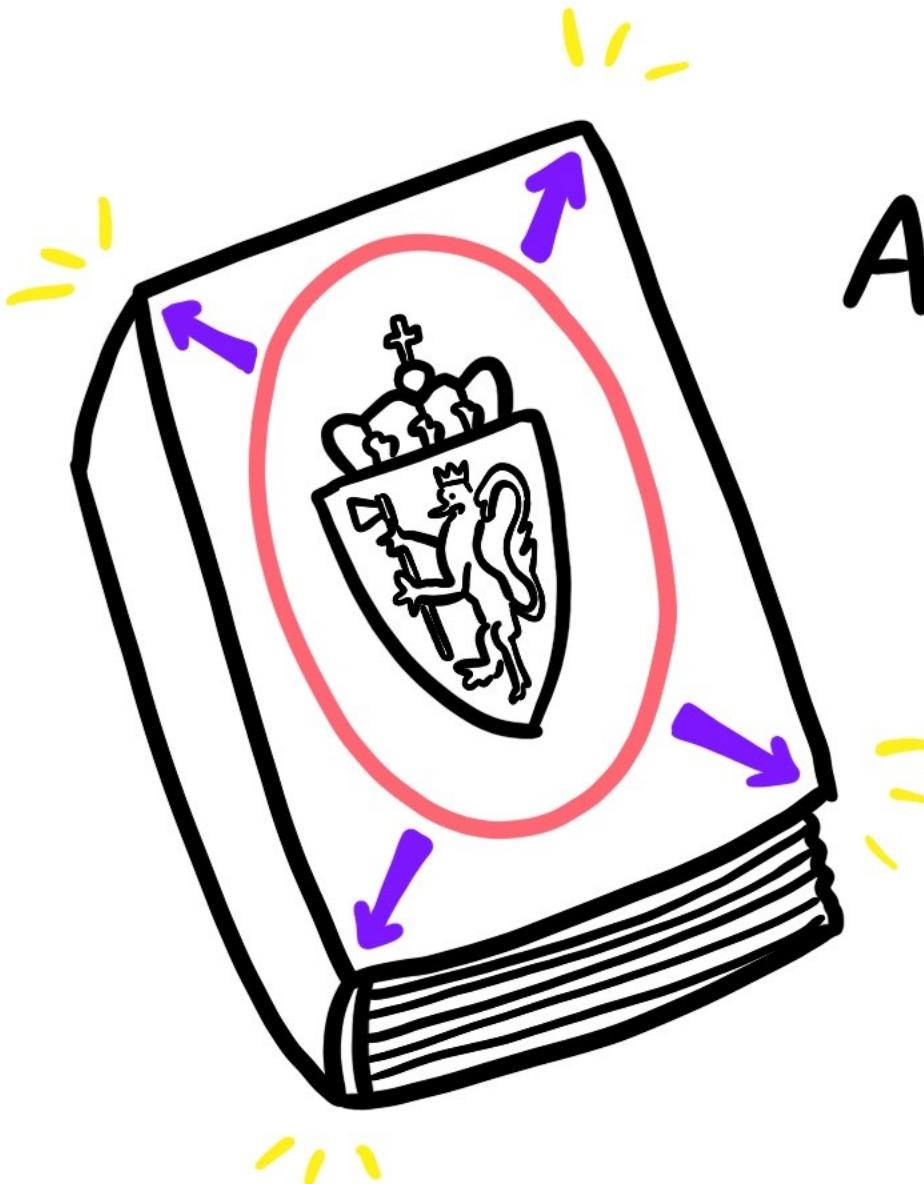


**EKSPERT**



**LEVERANDØR**

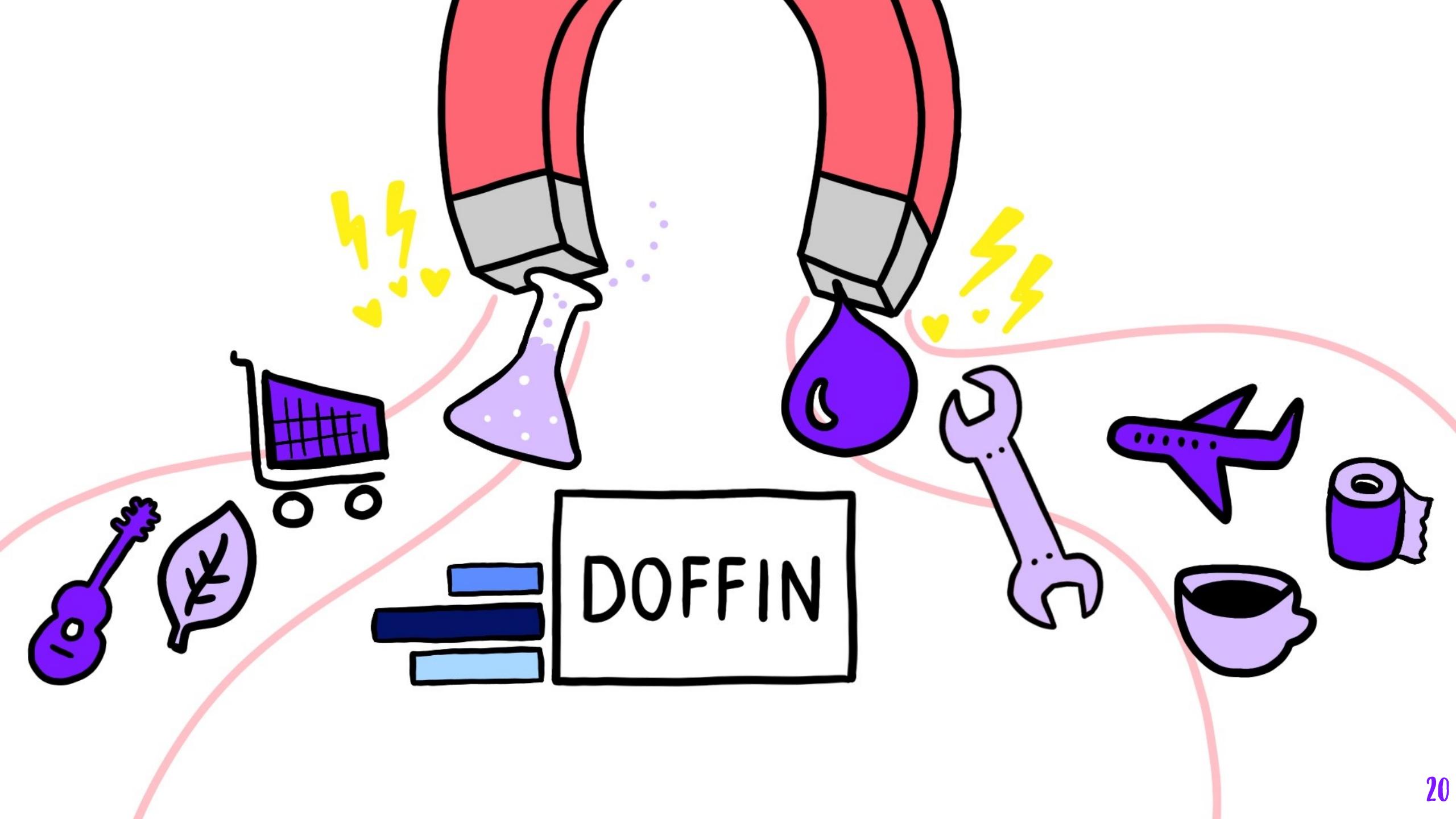




# ANSKAFFELSESLOVEN

---



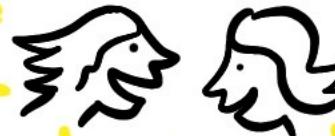


# dialogtyper

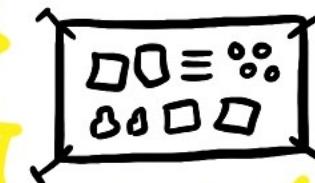
MARKEDS-  
UNDERSØKELSER



ÉN TIL ÉN-  
MØTER



WORKSHOP



DIALOG-  
KONFERANSER

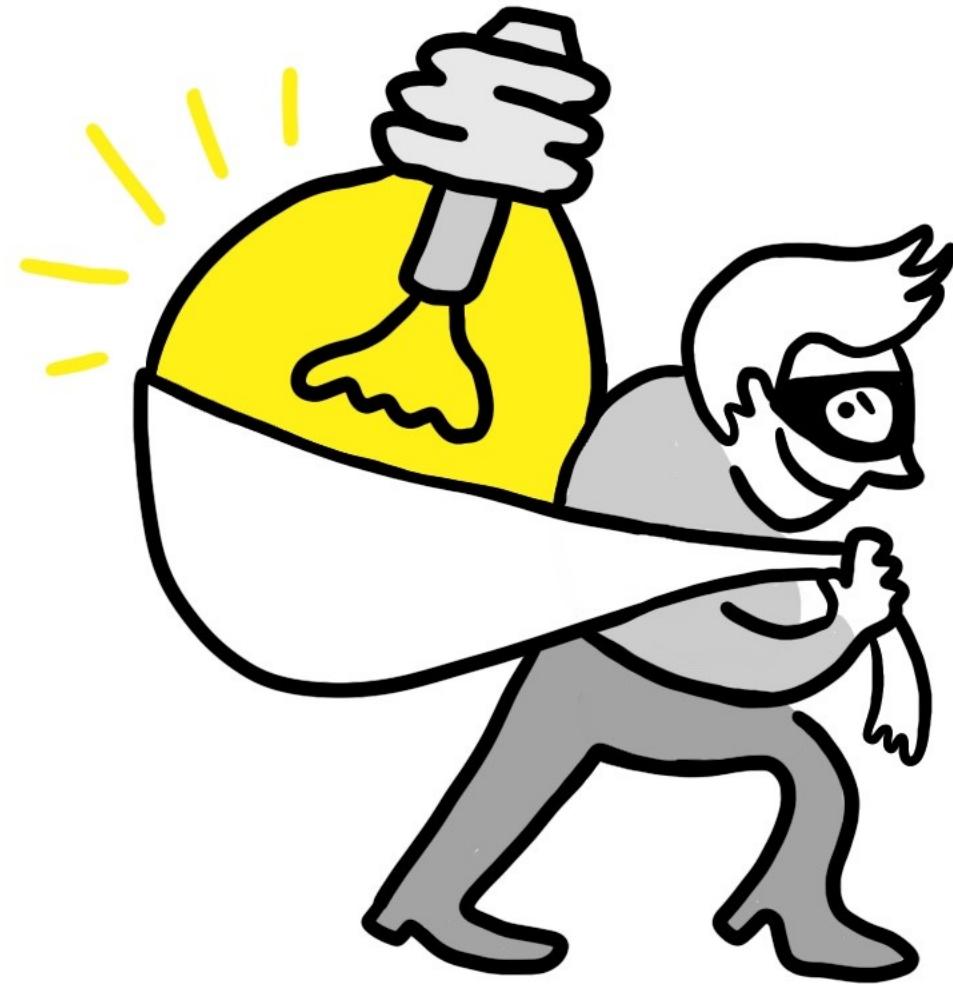


LEVERANDØR-  
DIALOG



EVALUERING





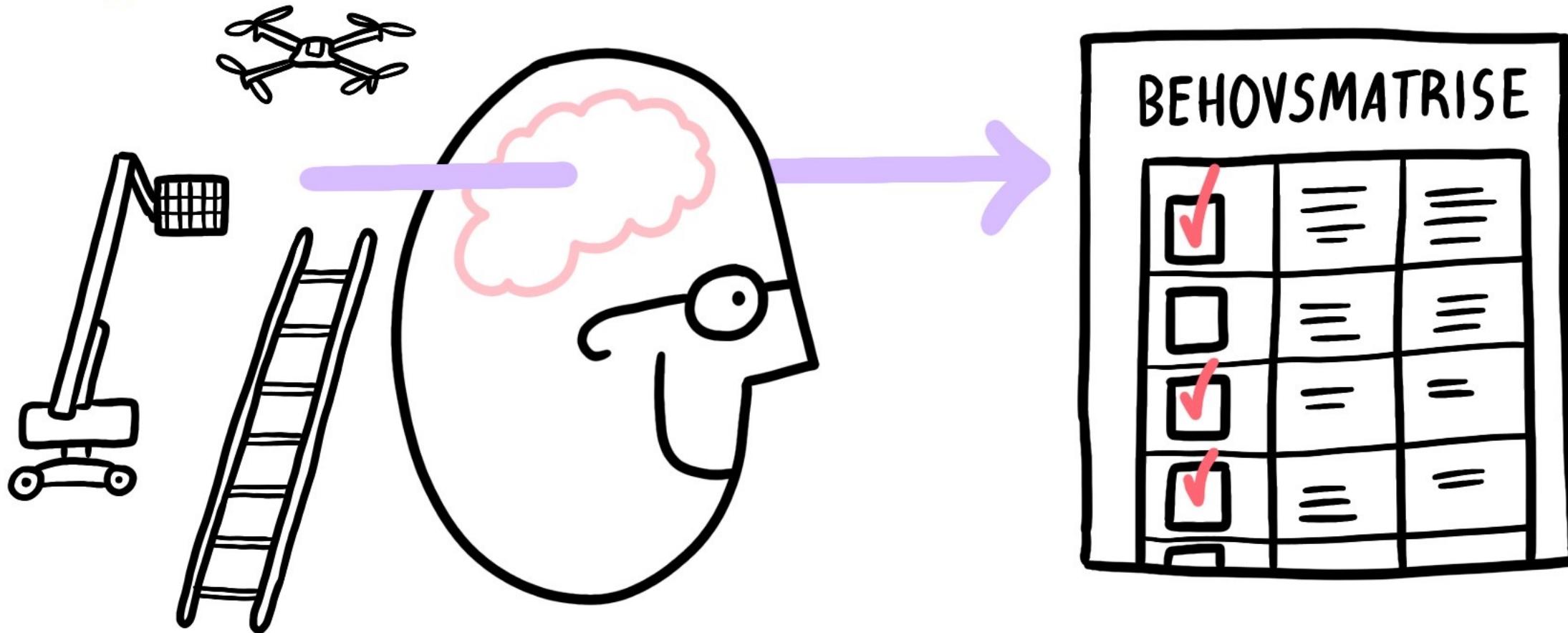


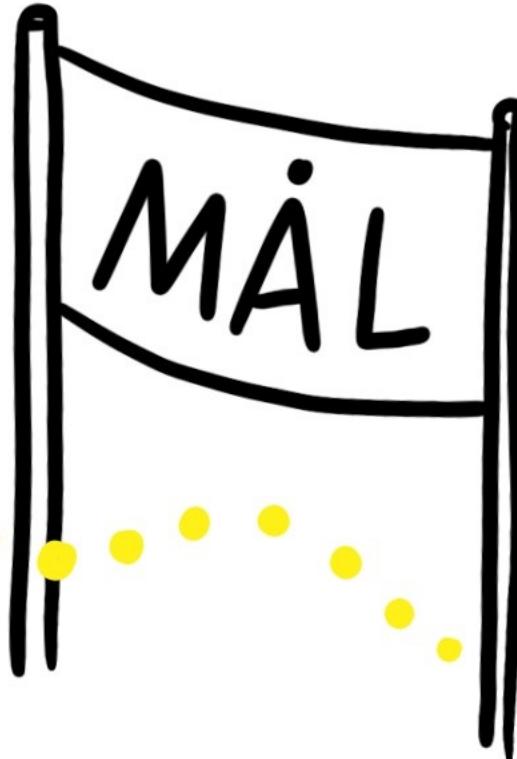
KOMFORT-  
SONE

MAGI!

UTVIKLINGS-  
& LÆRE-  
SONE

# *fra INNSIKT til STRUKTUR*







**WWW.LUP.NO**

**Steg 1** Avklare – hva vi egentlig trenger.



**Steg 2** Forankre – en innovativ anskaffelsesprosess



**Steg 3** Kartlegge – behov og brukere



**Steg 4** Undersøke – marked og mulige løsninger



**Steg 5** Dialog – om mulige løsninger



**Steg 6** Veivalg – kjøpes, eller må det utvikles?



**Steg 7** Forberede – konkurransegrennlag og utlysning

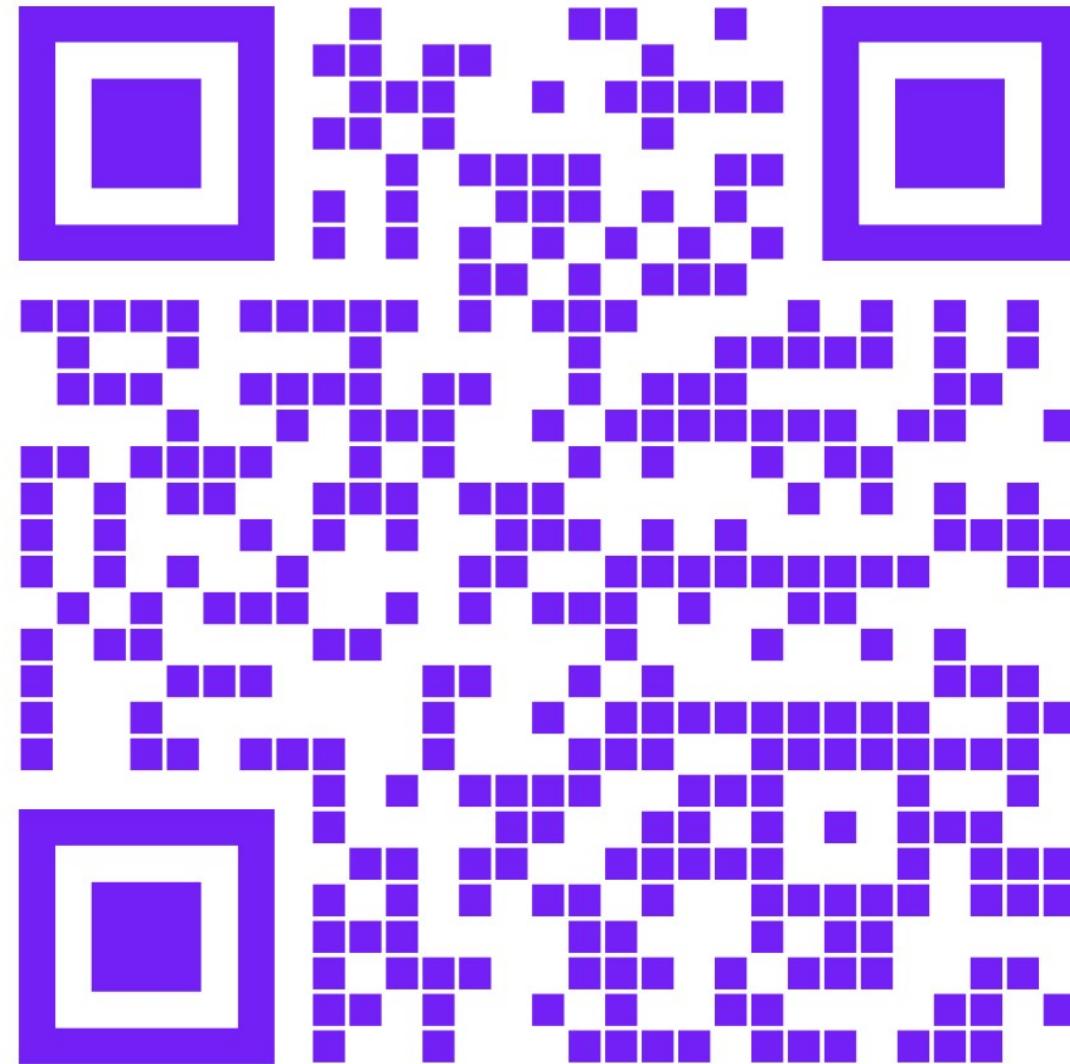


**Steg 8** Gjennomføre – velge tilbud og inngå avtale



**Steg 9** Oppfølging – bruke avtalen å ta ut gevinsten







Vestland  
fylkeskommune

# Anskaffingar i Vestland fylkeskommune



# Premiss for konferansen

- Det grøne skiftet er no - og som storinnkjøpar av tenester og oppdrag ynskjer vi å kome i dialog med leverandørane om kva de kan bidra med.

## ...og kva får de av meg?

- Korleis organiserer fylkeskommunen anskaffingane sine?
- Kva for strategiske hovudmålsettingar er etablert, og korleis vert dei omsett i praksis?
- Nokre smakebitar på viktige prosjekt

# Administrativ organisering





Vi skal gjere innkjøp som sikrar gode konkurransevilkår både for marknaden og fylkeskommunen. Vi følgjer strenge krav i lov om offentlege anskaffingar og set miljø og berekraft høgt.

# Kva seier regelverket om klima og miljø?

## LOA § 5 Miljø, menneskerettigheter og andre samfunnshensyn

Statlige, **fylkeskommunale** og kommunale myndigheter og offentligrettslige organer skal innrette sin anskaffelsespraksis slik at den bidrar til å **redusere skadelig miljøpåvirkning, og fremme klimavennlige løsninger der dette er relevant.** (...) Disse oppdragsgiverne skal også ha egnede rutiner for å **fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter** ved offentlige anskaffelser der det er en risiko for brudd på slike rettigheter. (...)

Oppdragsgiveren kan stille **egnede krav og kriterier** knyttet til ulike trinn i anskaffelsesprosessen, slik at offentlige kontrakter gjennomføres på en måte som fremmer hensyn til **miljø, innovasjon, arbeidsforhold og sosiale forhold**, forutsatt at kravene og kriteriene har tilknytning til leveransen.

## FOA § 7-9 Minimering av miljøbelastning

Oppdragsgiveren skal legge vekt på å **minimere miljøbelastningen og fremme klimavennlige løsninger** ved sine anskaffelser og kan stille **miljøkrav og kriterier** i alle trinn av anskaffelsesprosessen der det er relevant og knyttet til leveransen. **Der miljø brukes som tildelingskriterium, bør det som hovedregel vektes minimum 30 prosent.**

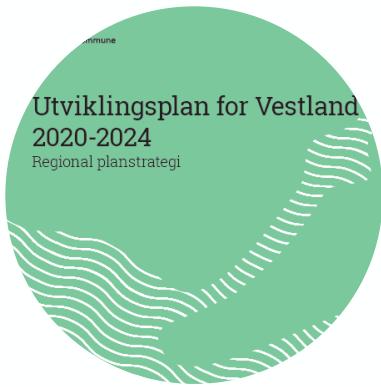


# Hovudmål for innkjøp i Vestland – 10 punkt

1. Følgje lov og forskrift
2. Opptre med integritet
3. Drive kostnadseffektivt
4. Profesjonelt og med høy kvalitet
5. Opne for lokale aktørar
6. Miljøvenlege og bærekraftige innkjøp
7. Samfunnsansvar, seriøsitets- og lærlingeekrav
8. Innovative innkjøp
9. Kontraktsoppfølging og leverandørutvikling
10. Kontinuerleg forbetring, redusere risiko

# Føringar for innkjøp i Vestland

## Politisk vedtekne planar, mål og einskildsaker



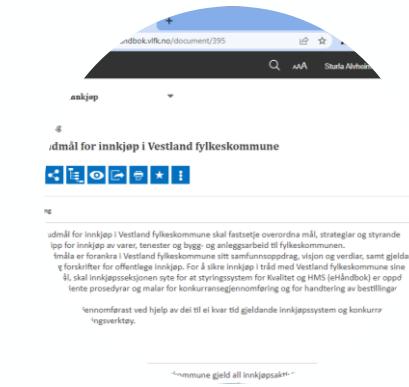
### Utviklingsplan 2020-24

- Mål 2: Klima og miljø som premiss for samfunnsutvikling
  - Innkjøp som verkemiddel for å nå klima- og miljømål



### Klimaplan 2022-35

- Innkjøp viktig verkemiddel for å realisere prioriterte målsettingar
  - Redusere direkte klimagassutslepp
  - Redusere klimafotavtrykket



### Hovudmål for innkjøp, inkludert plaststrategi

(PS 14/20 og 52/20)



### Politiske føringar ifm investeringar, t.d.:

- Bybanen
- Transportkontraktar
- Byggeprosjekt

# ...men korleis?

Behovskartlegging – kva skal vi ha, og skal vi ha det?

Marknadsdialog – kor moden er marknaden, kva kan dei leve? Vi vil utfordre, stille krav, utvikle marknaden

Kvalifikasjonskrav til leverandør, t.d. miljøleiingssystem

SKAL-krav til tilboden vare/teneste

BØR-krav til tilboden vare/teneste

Størst påverknad tidleg i prosessen

Leverandøren må oppfylle

Tildelingskriterium, det vi evaluerer

Krav til miljø og berekraft er innarbeidd i malverk for alle delar av innkjøpsprosessen:

- Prosedyre for behovsvurdering og marknadsdialog
- Kvalifikasjonskrav til leverandøren
- Tildelingskriterium, der det er relevant og gjev reell miljøeffekt
- Miljøkrav til ytinga til bruk i kravspesifikasjonen
- Rapporteringskrav og krav til løns- og arbeidsvilkår del av standard avtalevilkår



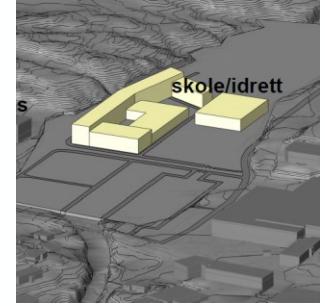


# Eigedomsavdelinga

- Samla investeringsbudsjett for 2023 på 1,4 milliardar kroner
- Totalt for økonomiplanperioden 2023-26 investeringar for 4,7 milliardar kroner
- Kombinasjon av pågåande prosjekt, prosjekt under prosjektering og framtidige prosjekt

# Under prosjektering og framtidige prosjekt (utval)

| Under prosjektering | Totalramme |
|---------------------|------------|
| Slåtthaug VGS       | 212 MNOK   |
| Sotra VGS           | 385 MNOK   |



| Framtidige prosjekt                  | Totalramme |
|--------------------------------------|------------|
| Årstad VGS                           | 85 MNOK    |
| Laksevåg/MBS og Fagskule Laksevåg    | 363 MNOK   |
| Firda VGS                            | 45 MNOK    |
| Årdal VGS                            | 93 MNOK    |
| Gulatinget formidlingsbygg           | 22 MNOK    |
| Tannklinikkar                        | 75 MNOK    |
| Rehabilitering fylkeshuset Leikanger | 237 MNOK   |



(Sjå [Budsjett 2023/økonomiplan 2023-26](#), kap. 5, for detaljert investeringsbudsjett)



# Infrastruktur og veg (INV)

- Samla investeringsbudsjett for 2023 nær 2,8 milliardar kroner
- Drift- og vedlikehaldsbudsjett for 2023 på 1,4 milliardar kroner
- Totalt for økonomiplanperioden 2023-26 investeringar for 13,3 milliardar kroner
- Mange typar prosjekt – veg- og bompengepakkar, vegprosjekt, bru/kai, tunneloppgradering, rassikring, trafikktryggleik mv.

# Viktige informasjonskjelder



vegprosjektvestland

fylkesatlas.no/vegprosjektvestland

Teiknforklaring

Planlegging - punkt

- Planlegging
- Ferdigstilt

Byggeprosjekt punkter

- Byggeprosjekt utlyst 2017
- Byggeprosjekt utlyst 2018
- Byggeprosjekt utlyst 2019
- Byggeprosjekt utlyst 2020
- Byggeprosjekt utlyst 2021
- Byggeprosjekt utlyst 2022
- Byggeprosjekt utlyst 2023
- Byggeprosjekt utlyst 2024
- Ukjent utlysning

TEMAKART

EPSG:23032 N: 6807139 Ø: 421574

Målestokk 1 : 1 280 000

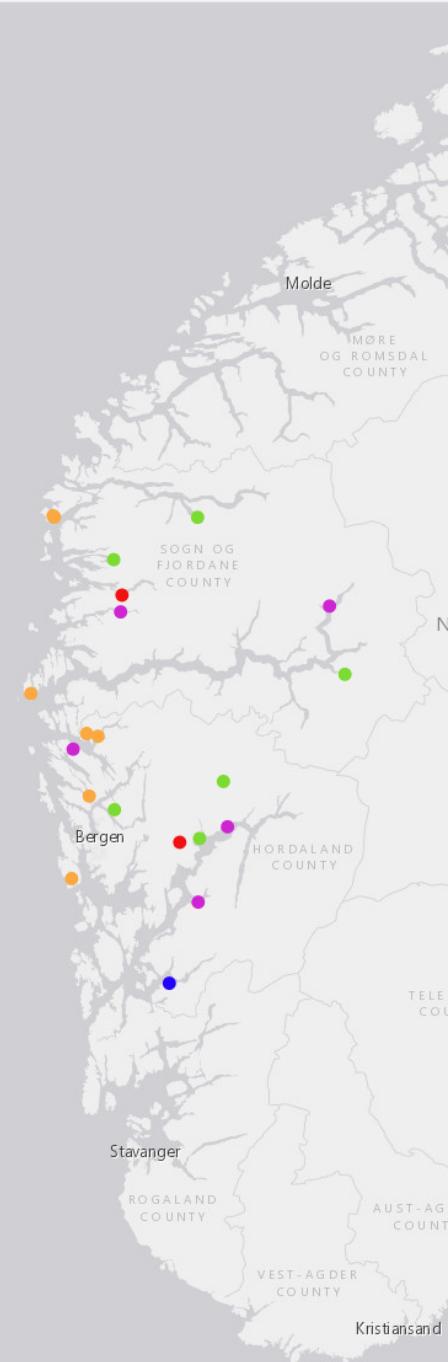
Developed by Asplan Viak AS

# Prioriterte større prosjekt

Gang- og sykkelprosjekt  
Rassikring  
Strekningsvise prosjekt  
Vegprosjekt  
Bru

## Tilrådd oppstart i 2023-2026

- Fv. 49 Kvam, Øystese-Laupsa
- Fv. 567 Osterøy, Loftås-Hauge
- Fv. 611 Kinn, Eikefjord-Sunnarvik (del 1)
- Fv. 5402 Voss, Ringheimsvegen
- Fv. 615 Gloppen, Sandane -Fitje (del 1)
- Fv. 271 Lærdal, Sjukehusvegen
- Fv. 609 Askvoll/Sunnfjord, Heilevang
- Fv. 49 Kvam/Samnanger, Tokagjel
- Fv. 57 Fjaler, Strandanes-Nistadlia
- Fv. 57 Alver/Austrheim, Lindås tettstad-Mongstad (del 1)
- Fv. 79 Kvam/Voss, Granvin-Øystese (punkttiltak)
- Fv. 500 Kvinnherad, Austrepollen-Årsnes (delstrekning)
- Fv. 55 Luster, Høyheim-Nes
- Fv. 548 Etne, Skånevik-Nesvågen
- Fv. 616 Bremanger, Hamrøy
- Fv. 616 Bremanger, Oldesund
- Fv. 5222 Øygarden, Tofterøy
- Fv. 570 Masfjorden, Risnes bru
- Fv. 565 Alver, Alverstraumen
- Fv. 5591 Solund, Røldalsfjord
- Fv. 571, Masfjorden, Mollandseid



# Prosjekt som kan starte i økonomiplanperioden

| Vegnr | Kommune            | Prosjekt                           | Kostnad i mill. kr   | Type prosjekt     |
|-------|--------------------|------------------------------------|----------------------|-------------------|
| 79    | Kvam               | Øystese-Laupsa                     | 40-80                | Mjuke trafikantar |
| 567   | Osterøy            | Loftås-Hauge                       | 90-130               | Mjuke trafikantar |
| 611   | Kinn               | Eikefjord-Sunnarvik (del 1)        | 10-30                | Mjuke trafikantar |
| 5402  | Voss               | Ringheimsvegen                     | 50-100               | Mjuke trafikantar |
| 615   | Gloppen            | Sandane-Fitje (del 1)              | 45-105               | Mjuke trafikantar |
| 271   | Lærdal             | Sjukehusvegen                      | 80-150               | Mjuke trafikantar |
| 609   | Askvoll/ Sunnfjord | Heilevang                          | 790- 1 050           | Skred             |
| 49    | Kvam/ Samnanger    | Tokagjelet                         | 2 200- 2 700         | Skred             |
| 57    | Fjaler             | Strandaness-Nistadlia              |                      | Strekningsvise    |
| 57    | Alver/ Austrheim   | Lindås tettstad- Mongstad (del 1)  | Må vurderast nærmere | Strekningsvise    |
| 79    | Kvam-Voss          | Granvin-Øystese (punkttiltak)      | Ikkje kalkulert      | Strekningsvise    |
| 500   | Kvinnherad         | Austrepollen-Årsnes (delstrekning) | 40-50                | Strekningsvise    |
| 55    | Luster             | Høyheim-Nes                        | 95-220               | Strekningsvise    |
| 548   | Etne               | Skånevik-Nesvågen                  | 100-140              | Veg               |
| 616   | Bremanger          | Hamrøy                             | 30-50                | Bru               |
| 616   | Bremanger          | Oldersund                          | 50-80                | Bru               |
| 5222  | Øygarden           | Tofterøy                           | 11-19                | Bru               |
| 570   | Masfjorden         | Risnes bru                         | 95-155               | Ny bru            |
| 565   | Alver              | Alverstraumen                      | 380-630              | Ny bru            |
| 5591  | Solund             | Røldalsfjord                       | 42-70                | Bru               |
| 571   | Masfjorden         | Mollandseid                        | 45-65                | Bru               |

# Oppstart 2023 Utbygging Nord og Sør

| Fv nr. | Kommune   | Prosjekt             | Element            | Fase            | Utlýsing     | Entreprise                    | Kostnad MNOK |
|--------|-----------|----------------------|--------------------|-----------------|--------------|-------------------------------|--------------|
| 606    | Solund    | Ytre Steinsund bru   | bru                | anskaffelse     | sommar       | totalentreprise m/forhandling | 800          |
| 60     | Stryn     | Loen-Solvik          | g/s                | prosjektering   | sommar       | utførelsesentr.               | 35           |
| 610    | Førde     | Heilevang            | tunnel             | anskaffelse     | sommar       | totalentreprise               | 1000         |
|        |           | Diverse bruprosjekt  | bru                | prosjektering   | sommar       | utførelsesentr.               |              |
| 57     | Fjaler    | Holmeli-Nistadlia    | g/s                | anbud innlevert |              | utførelsesentr.               | 100          |
| 566    | Osterøy   | Tiråstunnelen        | Tunneloppgradering | anskaffelse     | haust        | totalentreprise               | 140          |
| 50     | Aurland   | Vassbygd-tunnelen    | Tunneloppgradering | prosjektering   | Vinter 23/24 | utførelsesentr.               | 60           |
| 614    | Bremanger | Magnhildskartunnelen | Tunneloppgradering | prosjektering   | Vinter 23/24 | utførelsesentr.               | 260          |

# Oppstart 2023 Utbygging Sør

| Fv nr. | Kommune    | Prosjekt                      | Element | Fase          | Utlýsing     | Entreprise      | Kostnad MNOK |
|--------|------------|-------------------------------|---------|---------------|--------------|-----------------|--------------|
| 5028   | Kvinnherad | Kaldestadvegen                | veg     | prosjektering | haust        | utførelsesent.  | 40           |
| 548    | Etne       | Skånevik-Nesvågen             | veg     | prosjektering | Vinter 23/24 | totalentreprise | 100          |
| 541    | Bømlo      | Hestaneset-Sakseid-Ekornsæter | veg     | anskaffelse   | haust        | totalentreprise | 400-600      |
| 542    | Bømlo      | Notland-Mosterhamn            | veg     | anskaffelse   | Haust/vinter | utførelsesentr. | 90           |
| 79     | Kvam       | Øystese-Laupsa                | g/s     | prosjektering | Vinter 23/24 | utførelsesentr. | 60           |

# Oppstart 2023 Utbygging Bergen og vest

| Fv nr.       | Kommune       | Prosjekt                    | Element           | Fase          | Utlýsing | Entreprise form | Kostnad MNOK |
|--------------|---------------|-----------------------------|-------------------|---------------|----------|-----------------|--------------|
| 151/<br>5156 | Bjørnafjorden | Åsen-Helleskaret            | g/s               | anskaffelse   | febr     | utførelsesentr. | 190          |
| 522          | Bjørnafjorden | Hatvikvegen                 | g/s               | prosjektering | vår      | utførelsesentr. | 140          |
|              | Bergen        | Fleire mindre prosjekt      |                   |               |          |                 |              |
| 5246         | Askøy         | Slettebrekka Hetlevik       | Ny veg            | Anskaffelse   | vår      | totalentreprise | 350          |
| 5254         | Askøy         | Myrane                      | g/s               | anskaffelse   | vår      | utførelsesentr. | 190          |
| 564          | Alver         | Frekhaugkrysset/Sa<br>gstad | Kryss og<br>g/s   | anskaffelse   | vår      | utførelsesent.  | 110          |
|              | Nordhordland  | Fleire mindre prosjekt      | Kollektiv,<br>etc |               |          |                 |              |

## Mål 2

### Klima og miljø som premiss for samfunnsutvikling

#### Strategiar:

- 2.1 Vestland skal vere ein pådrivar for klimaomstilling og nullutslepp.
- 2.2 Vestland skal sikre infrastruktur og forvalte viktige natur-, landskaps- og kulturverdiar.
- 2.3 Vestland skal bidra til å nå klima- og miljømåla gjennom offentlege innkjøp.



**17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLA**



Foto: Ole Jørn Solberg

## Innleiande premiss:

- Det grøne skiftet er no - og som storinnkjøpar av tenester og oppdrag ynskjer vi å kome i dialog med leverandørane om kva de kan bidra med.

## Saman spelar vi kvarandre gode!

- Miljøvenlege og bærekraftige innkjøp, tufta på profesjonalitet og integritet
- Vi tek samfunnsansvar, stettar seriøsits- og lærlingeekrav
- Fremjer innovasjon og lokal deltaking



Vestland  
fylkeskommune



Vestland  
fylkeskommune

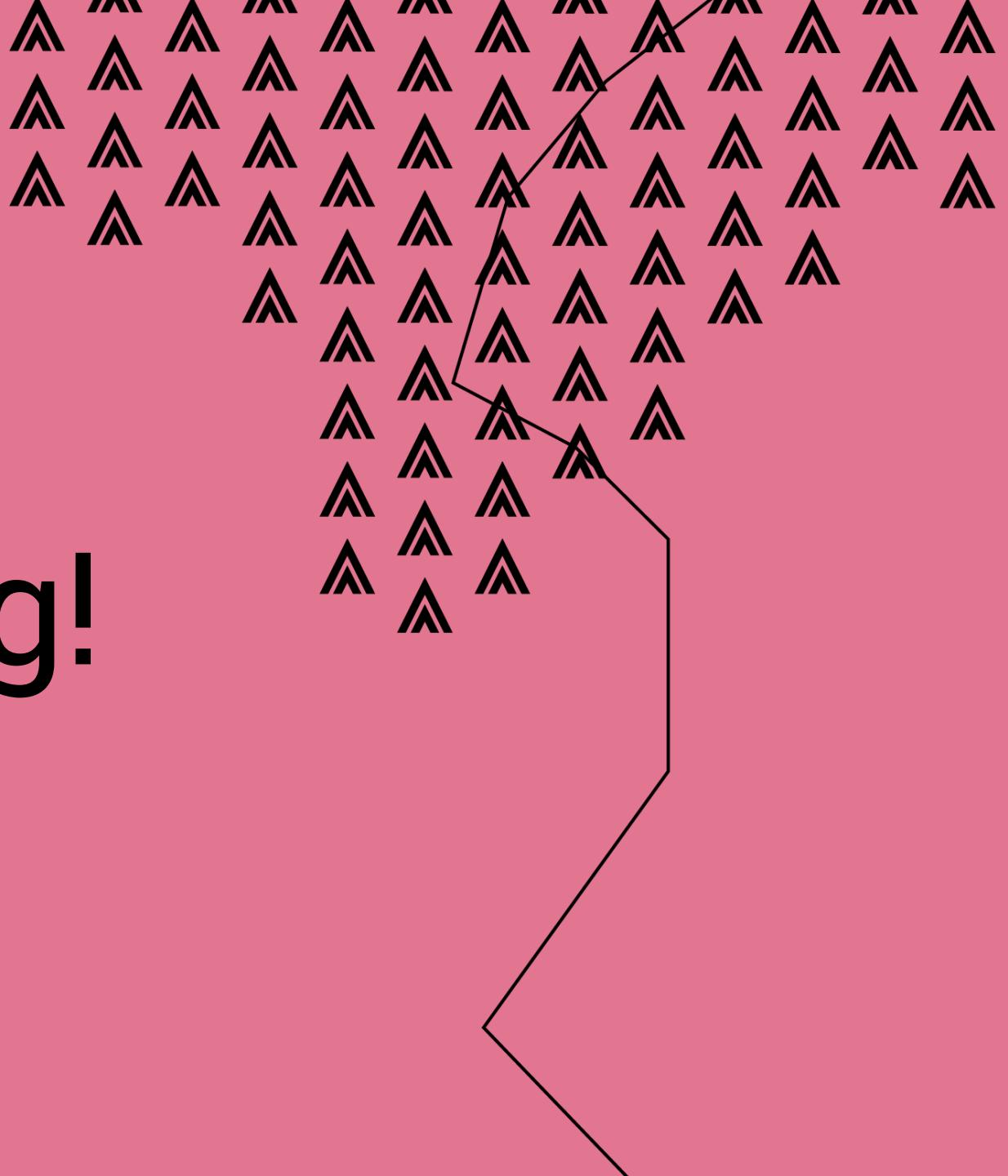
# Takk for meg!

Sturla Alvheim

Leiar strategisk innkjøp

Telefon: 924 89670

E-post: [sturla.alvheim@vlfk.no](mailto:sturla.alvheim@vlfk.no)





# Klimavekting av asfalt



# Kva er ein EPD?

- EPD: Environmental Product Declaration
  - Eit kortfattet dokument som oppsummerer miljøprofilen til en komponent, eit ferdig produkt eller ein tjeneste på ein standardisert og objektiv måte.
- Asfaltbransjen i Norge benytter LCA.no (life cycle assessment), for å lage EPD dokument.
  - Dette er ein kalkulator utviklet av EBA med medlemsbedrifter, basert på verifiserte tallmaterialer/-grunnlag.



# EPD Modulsystem

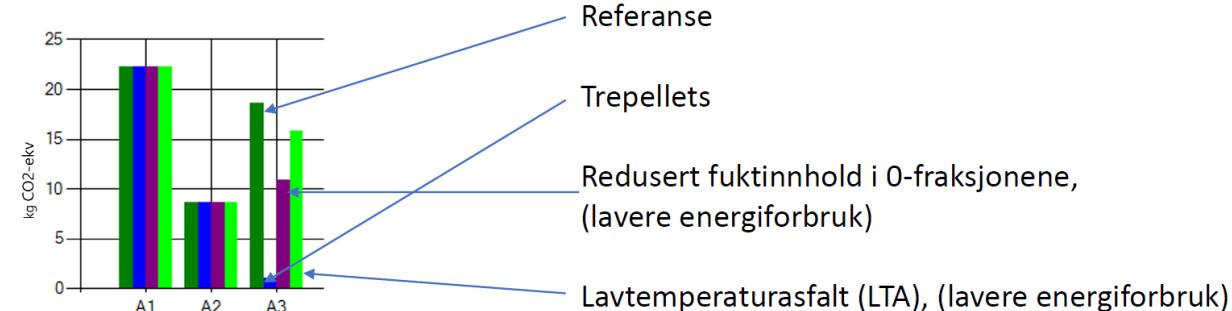
- Livsyklusen brytes ned i moduler, basert på EN15804

| Product stage |           |               |           |          | Construction installation stage |           |                  |          | End of life stage                  |  |  |  |
|---------------|-----------|---------------|-----------|----------|---------------------------------|-----------|------------------|----------|------------------------------------|--|--|--|
| Raw materials | Transport | Manufacturing | Transport | Assembly | De-construction demolition      | Transport | Waste processing | Disposal | Reuse-Recovery-Recycling-potential |  |  |  |
| A1            | A2        | A3            | A4        | A5       | C1                              | C2        | C3               | C4       | D                                  |  |  |  |
| X             | X         | X             | X         | X        | X                               | X         | X                | X        | X                                  |  |  |  |

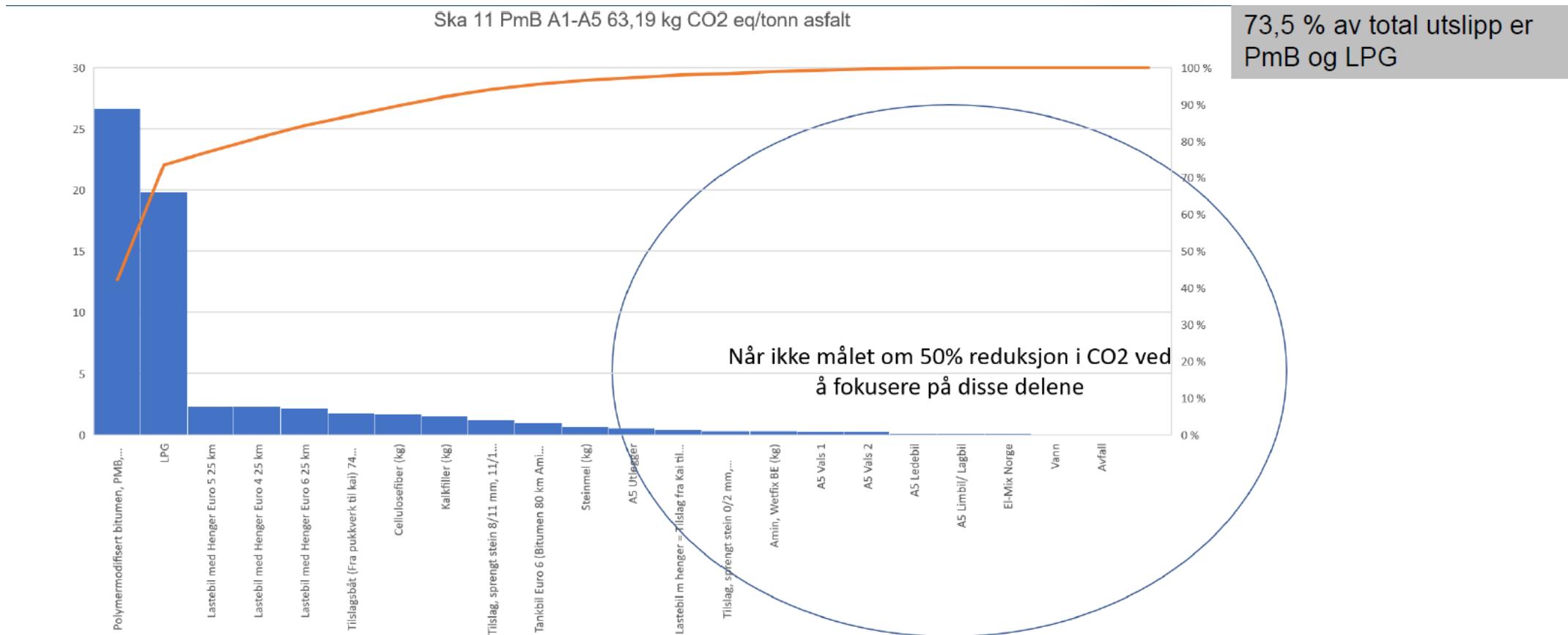
# Bruk av epd

- Eit EPD dokument gir oss eit estimat på produktet sin påverknad på miljøet, men sier ikke noe om produktets kvalitet eller levetid.
- Nyttig hjelphemiddel for bedriften i arbeidet med å få ned utslippet til eit produkt. Ved å endre innsatsfaktorer og se påverknaden på totalsummen, kan en vurdere kor tiltak bør fokuseres.
- Benyttes som eit verktøy i vekting av kontrakter, slik at en sikrer godt fokus på miljø i prosjektet

## Produksjon, hvordan redusere utslipp



# Miljøfokus

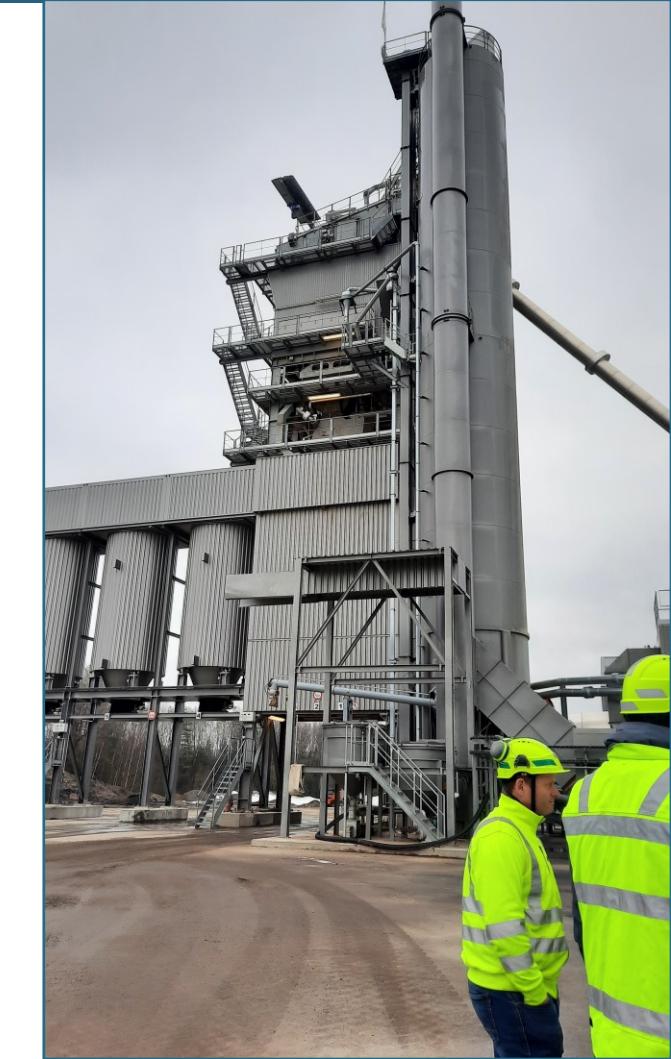


- Utfasing av fossilt brensel
- Energioptimalisering
- Spare på naturressurser



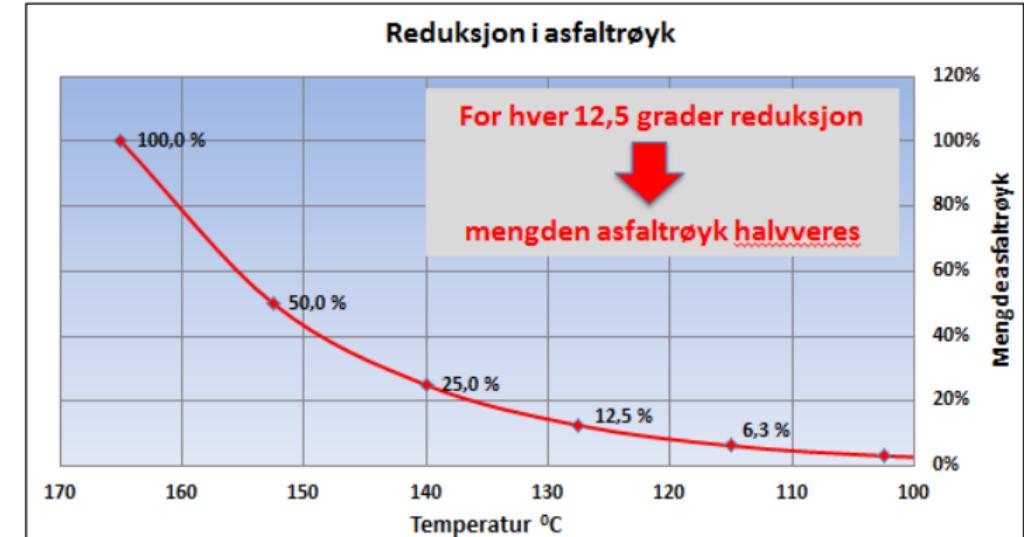
# Energi optimalisering - LTA

- Produseres minst 20 grader lavere enn tradisjonell asfalt.
- Det er flere fordeler med å produsere LTA:
  - Mindre energi forbruk gir lavere klimagass utslipp
  - Mindre herding/oksidering av Bitumen → massen blir mer bearbeidelig. Kan være gunstig for dekkets levetid
  - Bevarer PMB sine eigenskaper bedre
  - Mulighet for lengre transportavstand på grunn av langsommere avkjøling



# LTA – betre arbeidsmiljø

- Ved å senke produksjonstemperaturen, genererast mindre asfaltrøyk som da gir eit betre arbeidsmiljø
  - Asphaltbransjen er hyppigare representert i KOLS gruppera, enn øvrige arbeidsgrupper. Det er difor viktig å fokusere på å redusere mengden asfaltrøyk som arbeiderne utsettes for.
  - Tidligere undersøkelser viser at mengden asfaltrøyk halveres ved en temperaturreduksjon på 10 – 15 grader celsius.



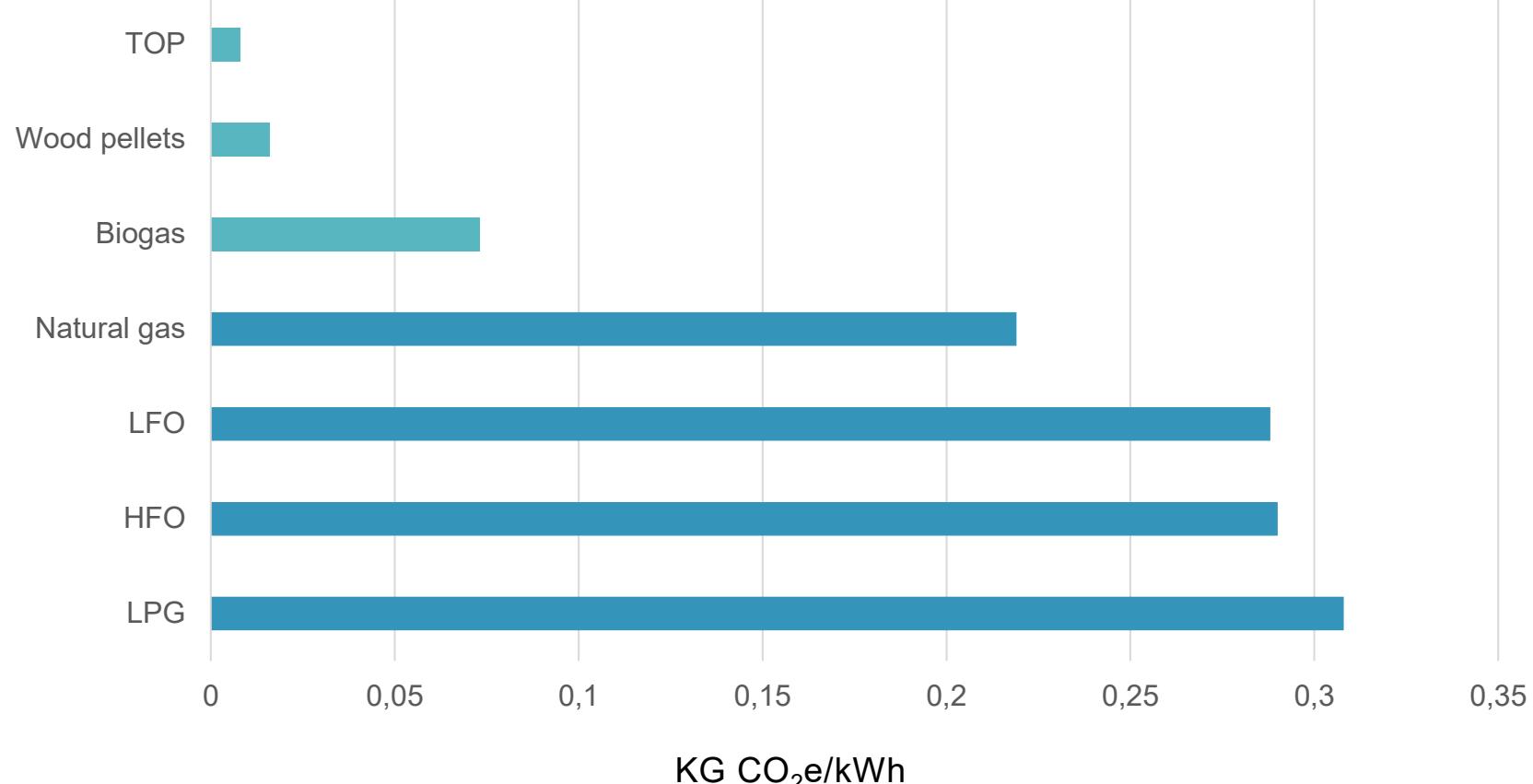
Figur 3.1.: H.C.A. Brandt & P.C. de Groot: A Laboratory Rig for Studying Aspects of Workers Exposure to Bitumen Fumes. American Industrial Hygiene Association Journal 60: 182-190 (1999).

Polyaromatiske hydrokarboner kan

- være kreftfremkallende
- forverre hjerte- og karlidelser
- forårsake effekter på immunsystemet
- være skadelig for arvestoff

Kilde: Arbeidstilsynet

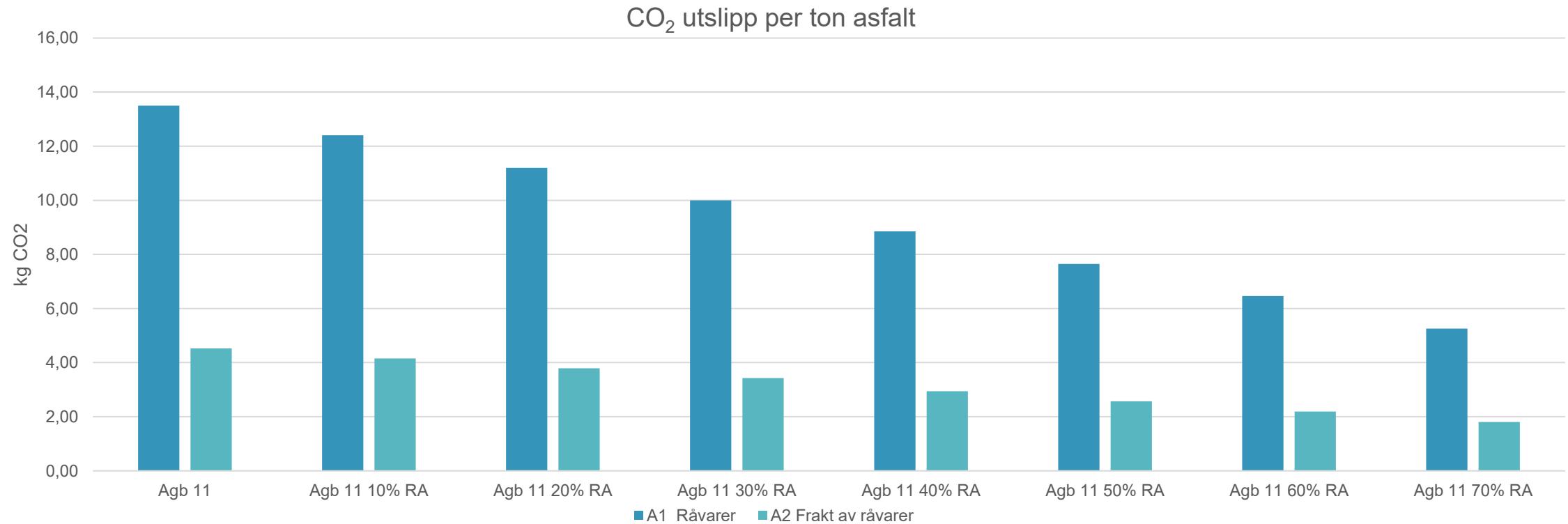
# Utfasing av fossilt brensel



Leverandørkonferanse BAE - næringsa Vestland 21.02.23.  
Bente Stokkenes Nesbø NCC

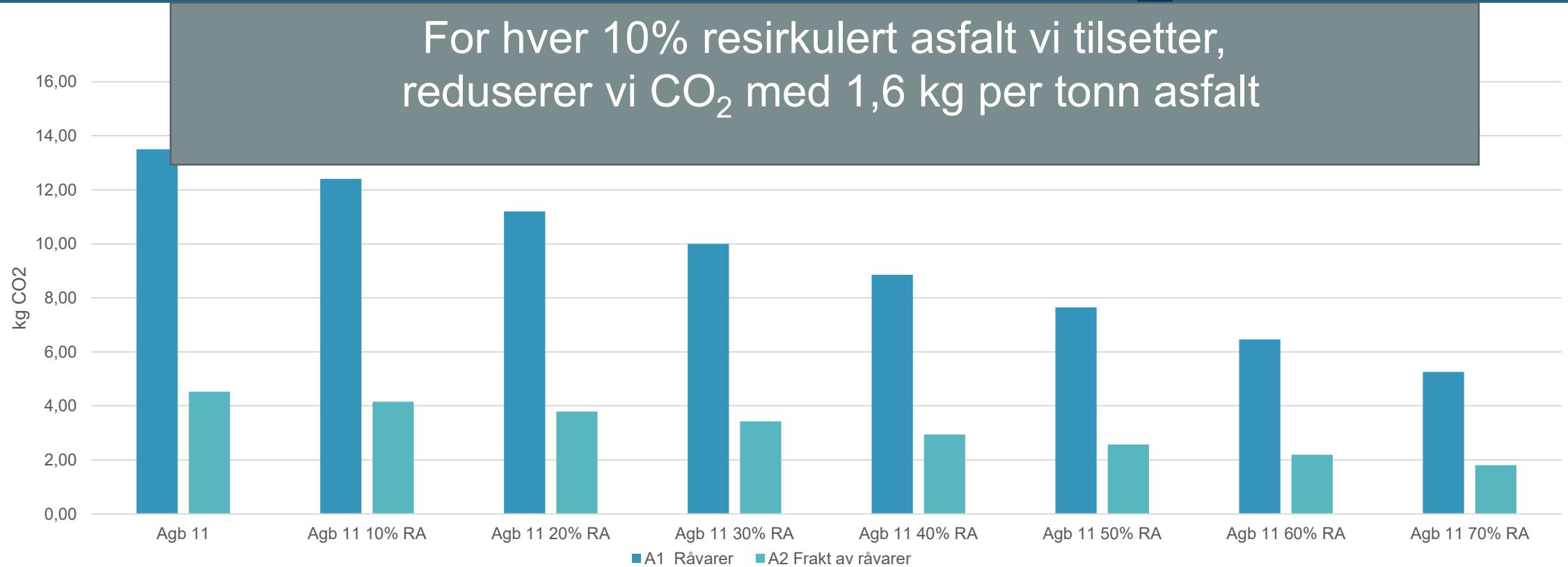


# Spare på naturressurser - gjenbruk



# Spare på naturressurser - gjenbruk

For hver 10% resirkulert asfalt vi tilsetter,  
reduserer vi CO<sub>2</sub> med 1,6 kg per tonn asfalt



# N200 – gjenbruksregler

*Tabell 650.1 Maksimalt tillatt andel av tilsatt resirkulert asfalt, % (vekt)*

| Tilsatt bindemiddel       | Lag                       | Masseytype         | Trafikkmengde, ÅDT | Tilsetning av resirkulert asfalt, maks |                      |
|---------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--|----------------------|
|                           |                           |                    |                    | Kald tilsetning                        | Forvarmet tilsetning |
| Polymermodifisert bitumen | Alle                      | Alle <sup>1)</sup> | Alle               | 10 %                                   | 10 %                 |
| Vegbitumen                | Slitelag                  | Ska <sup>1)</sup>  | Alle               | 10 %                                   | 10 %                 |
|                           |                           | Ab                 | $\geq 5000$        | 15 %                                   | 25 %                 |
|                           |                           |                    | $< 5000$           | 15 %                                   | 40 %                 |
|                           | Bindlag,<br>avrettingslag | Agb                | $< 3000$           | 15 %                                   | 40 %                 |
|                           | Bærerlag                  | Alle               | Alle               | 25 %                                   | 40 %                 |

<sup>1)</sup> Forutsatt dokumentasjon av resirkulert asfalt med hensyn på bindemiddelinnhold, samt steinmaterialets kornfordeling og kulemølleverdi.

# N200 – gjenbruksregler

*Tabell 650.1 Maksimalt tillatt andel av tilsatt resirkulert asfalt, % (vekt)*

| Tilsatt bindemiddel       | Lag                    | Masseytype         | Trafikkmengde, ÅDT | Tilsetning av resirkulert asfalt, maks |                      |
|---------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|--|----------------------|
|                           |                        |                    |                    | Kald tilsetning                        | Forvarmet tilsetning |
| Polymermodifisert bitumen | Alle                   | Alle <sup>1)</sup> | Alle               | 10 %                                   | 10 %                 |
| Vegbitumen                | Slitelag               | Ska <sup>1)</sup>  | Alle               | 10 %                                   | 10 %                 |
|                           |                        | Ab                 | $\geq 5000$        | 15 %                                   | 25 %                 |
|                           |                        | Agb                | $< 5000$           | 15 %                                   | 40 %                 |
|                           | Bindlag, avrettingslag | Alle               | $< 3000$           | 15 %                                   | 40 %                 |
|                           | Bærerlag               | Ag                 | Alle               | 25 %                                   | 40 %                 |

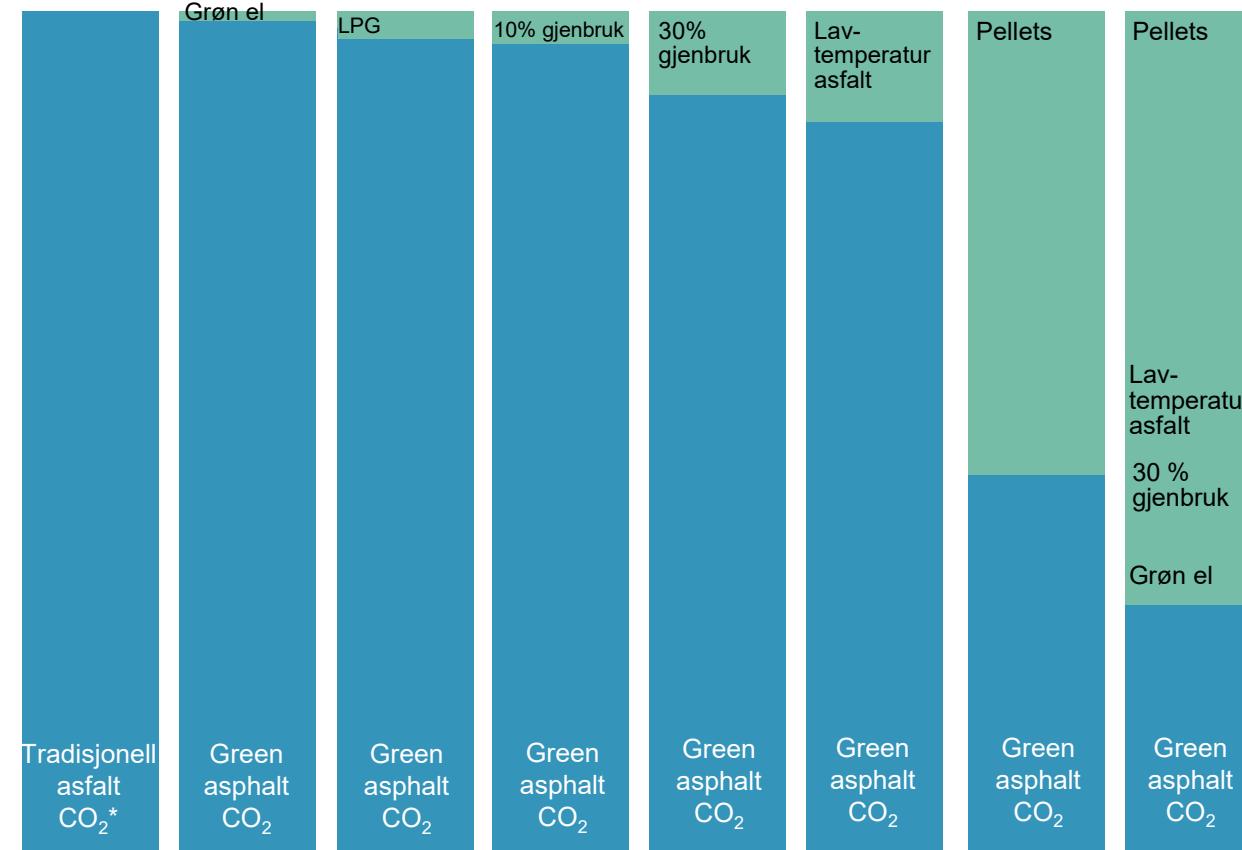
<sup>1)</sup> Forutsatt dokumentasjon av resirkulert asfalt med hensyn på bindemiddelinnhold, samt steinmaterialets kornfordeling og kulemølleverdi.

# Gjenbruk - kvalitet

- God effekt på WT/spordannelse
- Viktig med god mottakskontroll
  - Sortere på lav og høykvalitet gjenbruk
- Produksjon av lavtemperaturasfalt gir mulighet for en økt tilsetning av kaldt granulat i asfalten
- Viktig med hyppig kontroll/analyse av gjenbruken som benyttes
  - % bindemiddel innhold
  - Siktekurve
  - Flisighet
  - penetrasjon



# Redusere CO<sub>2</sub>- utslipp i asfaltproduksjon



\* Definisjon på tradisjonell asfalt:

- Asfalt varmes opp med LFO
- Bare nye steinmaterialer
- Varm asfalt (170 grader Celsius)
- Bindemiddel: Fossilt pluss Amin

# Spare på naturressursar - biogener

## Biogen tilsetning

- Bitumen er fossilt og kan delvis erstattes av biomasse, f.eks. biooljer
- Biobaserte bindemidler er kompatible med bitumen og kan resirkuleres i ny asfalt.
- Det utføres stadig ulike tester med biogener for å erstatte noe av bitumenet i asfalten.
  - I 2021 og 2022 la bransjen flere tonn med asfalt som inneholder biooljer (TOP), og tester hittil viser at kvaliteten er ivaretatt.



# Spare på natur ressursene - tynndekker

- Sommeren 2022 utførte NCC en egenskapskontrakt for SVV, E18 utafor Drammen
  - NCCs egenutvikla tynndekke Viacogrip
  - Trengs ikke spesialutstyr
  - Tykkelse 50 % av tradisjonelt dekke → 50 % mindre tilslag
  - Mer vei for pengene
  - Slitesterkt – steinrik masse med god slitestyrke
  - Krever godt underlag
  - God reduksjon i CO<sub>2</sub> utslipp
  - I dette prosjektet ble det benyttet 10 % gja, men det er mogeleg å benytte opp til 25 %
  - Levetiden beregna til 10 år

**4 347 tonn Viacogrip**

**40 % CO<sub>2</sub> reduksjon ift.  
tradisjonelt dekke**

**Årskostnad 40 % ift  
tradisjonellt dekke**

# Korleis sikre innovasjon?

- Vekting tvinger frem en akselerasjon i innovasjon når det kjem til miljø
  - Bonus ordning gjør at det lønner seg for entreprenøren å utføre prosjektet så miljøvenlig som mogeleg. Det lønner seg å investere!
- Fokuser på total utslipp
  - På denne måten gir en frihet til hver enkelt entreprenør til å innføre tiltak for sin produksjon. Dette stimulerer til nytenking
- Ved å åpne mer opp for egenskapskrav i kontrakter, får entreprenøren mer frihet til å komme med miljøvennlige alternativ
- Godt nok er godt nok

# Korleis skape tillitt til verktøyet?

- Kun personer med godkjent kurs kan utforme EPDer
- 3 parts verifisering
- Transparens – EPD dokument anses som offentlige
- Still krav til entreprenør om dokumentasjon
  - Kvitteringer
  - Produksjonsrapporter
  - Sluttrapport
  - Analyser
  - Tillegsdokumentasjon

# Oppsummert

Kartlegg fordelingen av energiforbruk og GHG utslipp.

Still krav til entreprenørar

Opne opp for innovasjon

Kom med forespørslar og utfordre leverandørar av maskiner og teknologi.

# Kort video



Leverandørkonferanse BAE - næringsa Vestland 21.02.23.  
Bente Stokkenes Nesbø NCC

Takk for meg!



Vestland  
fylkeskommune

# Ny kontraktsform på drift

Byggherrestyrt driftskontrakt Nordfjord 2023-2028



Leverandørkonferanse BAE-næringa Vestland 21.2.23 – Dina Lefdal, avdelingsdirektør infrastruktur og veg

# Regional transportplan

2022-2033

Hovudmål:

- «Vestland skal ha eit trygt, effektivt og framtidsretta transportsystem som legg til rette for klima- og miljøvenleg mobilitet og berekraftig samfunnsutvikling»

Sørge for  
gode kvardagsvegar for  
framtida»

Delmål for fylkesvegnettet er følgjande:

- Veksten i forfallet på fylkesvegnettet skal stoppast
- Fylkesvegnettet skal vere ope og trygt å ferdast på
- Fylkesvegnettet skal vere sikra og tilpassa framtidige klimaendringar

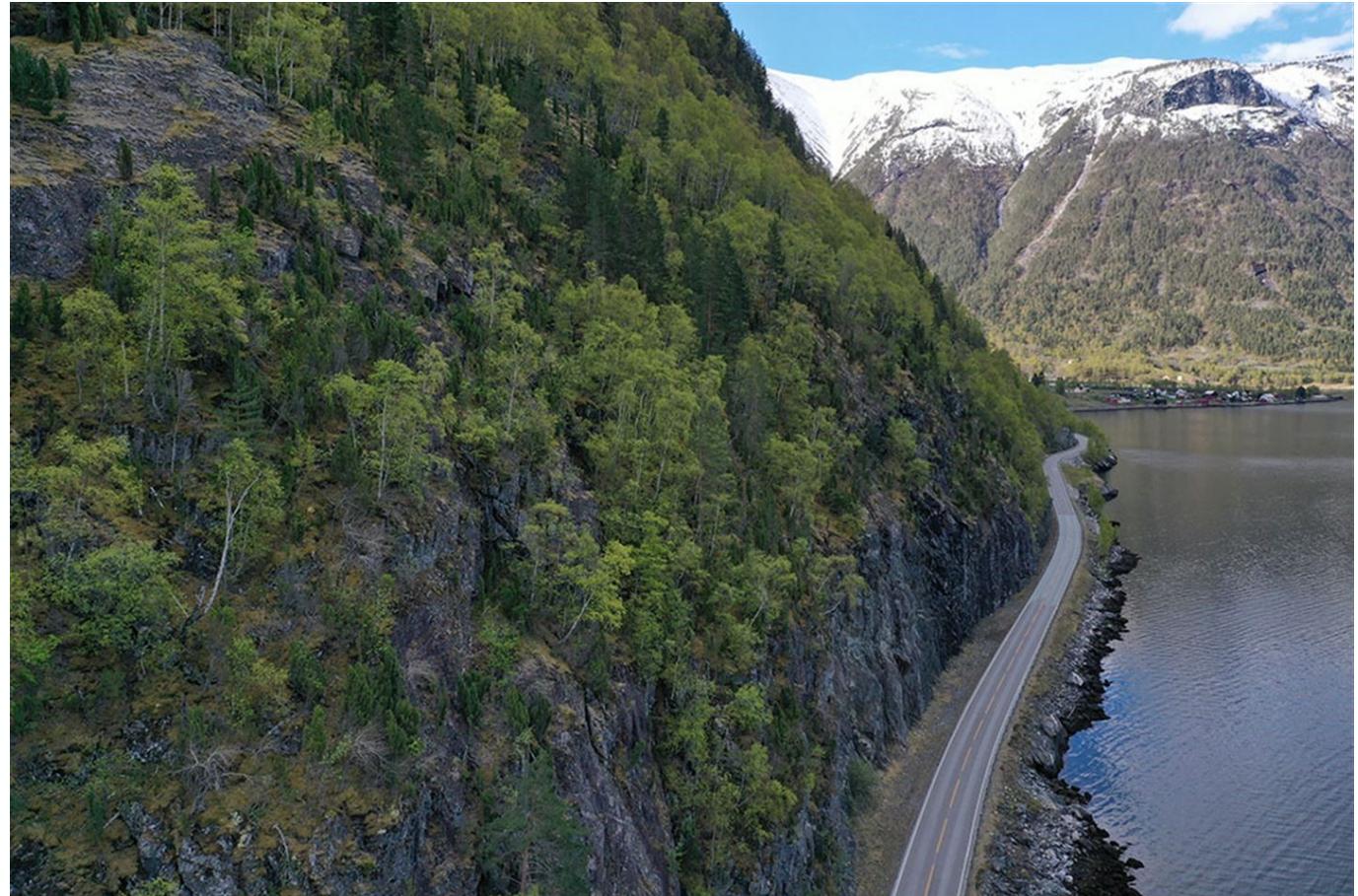


Vestland  
fylkeskommune



# Klimavennlege fylkesvegar

- Starta kartlegging på utslippsdrivarar
- Aktivt arbeid med klimakrav i anskaffelsar
- 2023: klimakrav i utbyggingskontraktar
  - Krav om BREEAM Infrastructure sertifisering for prosjekt over 200 mill. kr
  - Krav om klimagassbudsjett og klimagassrekneskap
- 2024: klimakrav i driftskontraktar



# Strategi for drift og vedlikehald

Utviklingstiltak i handlingsprogram til Regional transportplan 2022-2033



Fylkestinget legg til grunn målsetting om økonomisk opptrappingsplan til drift, vedlikehald og utbetring av eksisterande fylkesvegnett, som er i tråd med prioriterte strategiar for fylkesvegnettet i Regional transportplan (2022-2033):

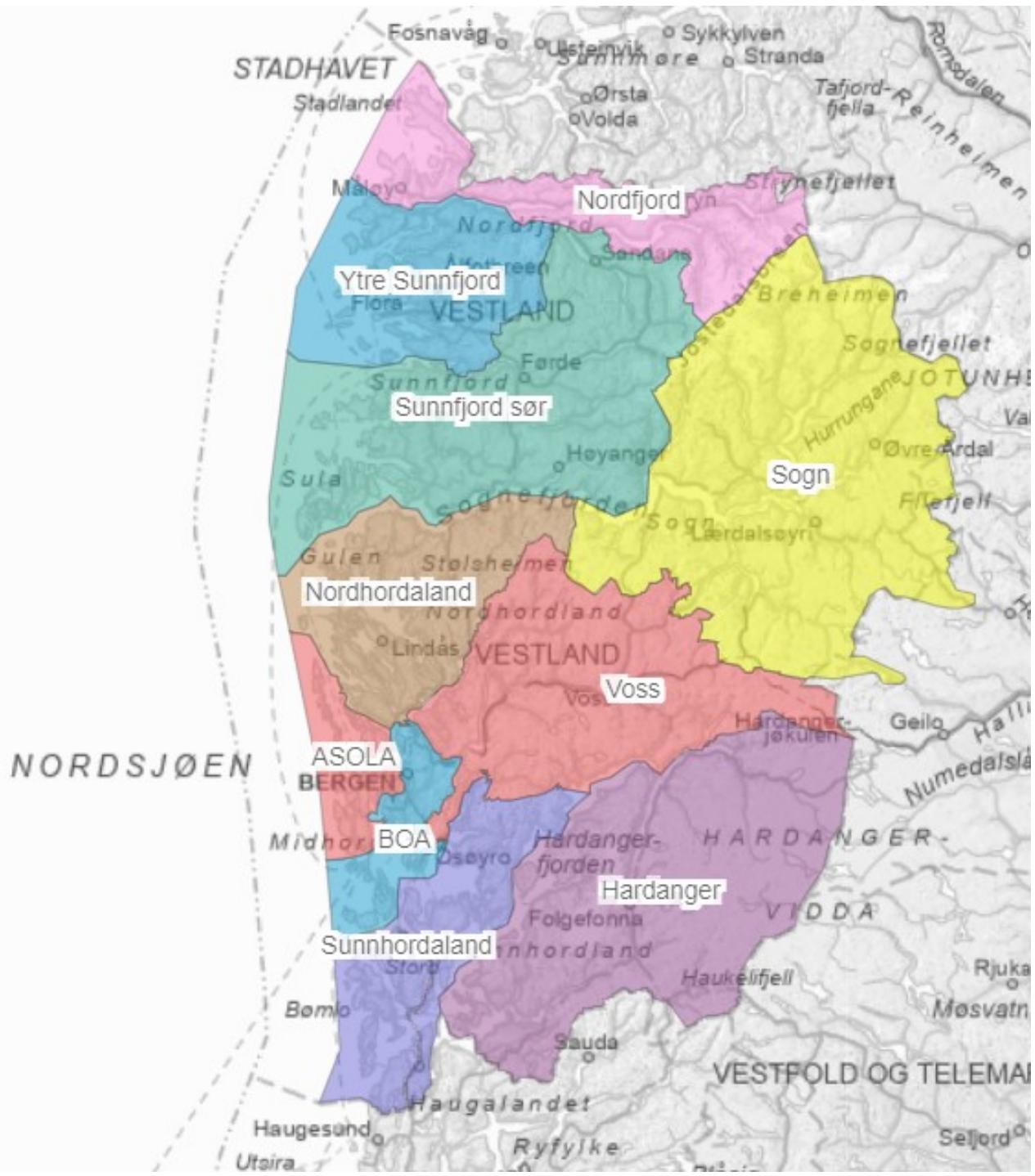
- a) Budsjetttramme til løpende drift og vedlikehald skal aukast for å stoppe forfall og redusere vedlikehaldsetterslep.
- b) Sikre forsvarleg og berekraftig forvaltning av vegnettet gjennom å prioritere vedlikehald og utbetring av eksisterande veg framfor nybygging

# Strategi for drift og vedlikehald

## Prioriterte pilotar

- Kartlegge vedlikehaldsetterslep på 2 prioriterte strekningar. På dei same strekningane skal ein kartlegge behov for tiltak for å gjere vegane og vegobjekt betre tilpassa klimaendringar.
- Velje ut strekningar der ein utbetrar vegkropp, drenering m.m. før legging av nytt dekke.
- **Utprovning av byggherrestyrt driftskontrakt i Nordfjord.**
- Utgreie og analysere ressursoptimalisering i driftskontraktar, inkl. kost/nytte-vurderingar ved ulike klima- og miljøkrav.





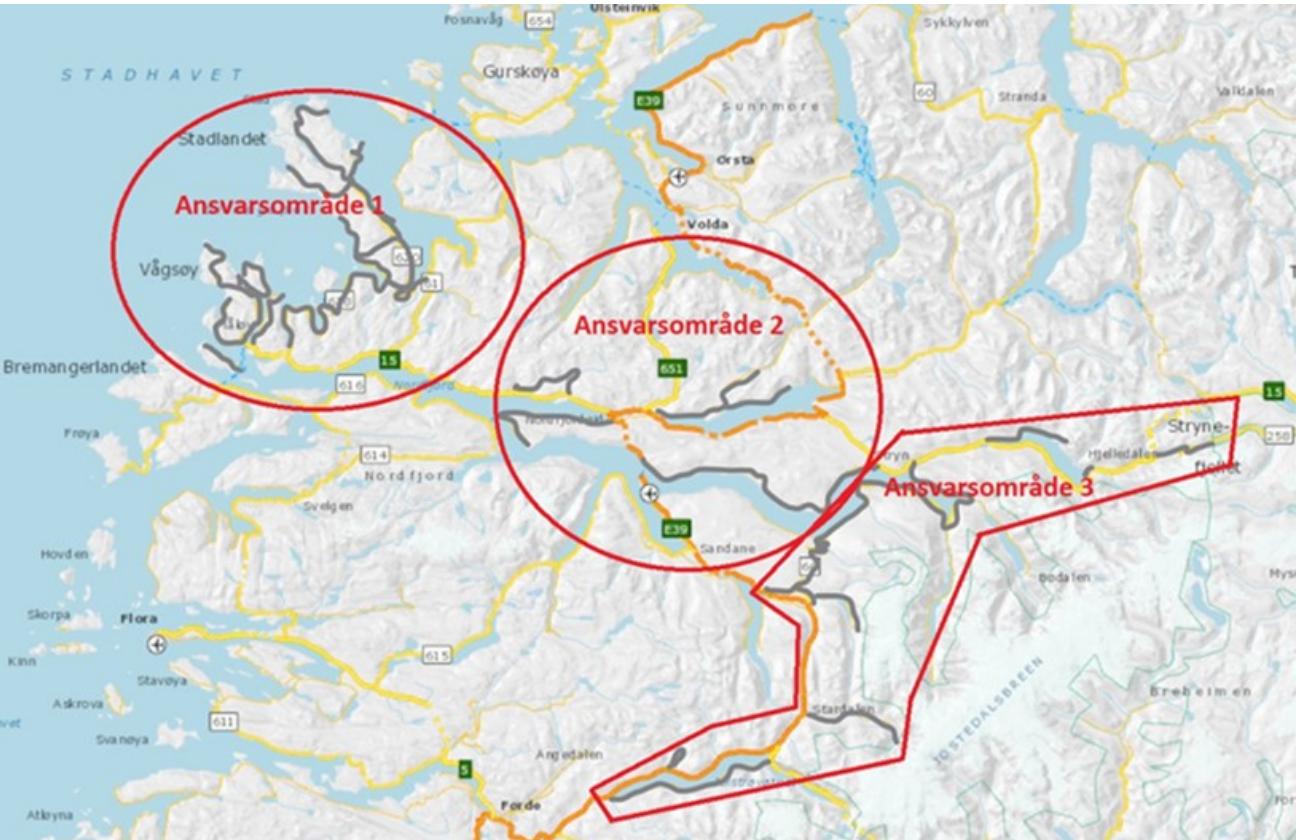
## Driftskontrakter i Vestland

- 10 driftskontrakter
- I tillegg eigne kontrakter for
  - Elektro
  - Tunnel
  - Bru/ferjekai

# Nordfjord 2023-2028

Byggherrestyrt med delt funksjonsansvar

- Omfattar kommunane Kinn, Stad, Stryn og Gloppen
- Ca. 475 km fylkesveg
- ca. 16 km fylkes g/s-veg
- 5 år og 1 år opsjon





# Kvifor byggherrestyrt kontrakt?

- Stor kostnadsauke på driftskontrakter
- Liten konkurranseskyld på dei kontraktane vi har hatt ut til no
- Ynskjer mindre fastpris i kontraktane, og større friheit til å styre ressursane der det trengst mest på vegngettet
- Ynskjer meir deltaking frå små og mellomstore entreprenørar i tillegg til dei større
- Ynskjer å teste ut ulike metodar for registrering og utbetring i Nordfjord
- Større friheit til å finne gode løysingar vi kan nytte i våre framtidige driftskontrakter
- Redusere risiko hjå entreprenør

# Byggherren si rolle

- Inspeksjon og overvaking av vegnettet
- Tinge arbeid gjennom inngåtte kontraktar
- Fylgje opp utført arbeid
- Utføre enkle mannskapsarbeid
- Risikovurdering - i samarbeid med entreprenør
- Utarbeidar SHA-plan
- Utarbeidar YM-plan





## Entreprenøren si rolle

- Ansvar for overvåking og inspeksjon av vegnettet
- Har maskinar og utstyr tilgjengeleg
- Utføre arbeid etter krav i kontrakt

|    |   |
|----|---|
| 1  | Mannskap og maskin rammeavtale  |
| 2  | Mannskap og maskin rammeavtale  |
| 3  | Mannskap og maskin rammeavtale  |
| 4  | Brøystikk   |
| 5  | Kantslått   |
| 6  | Feiing  |
| 7  | Grønt + feiing  |
| 8  | Skoging   |
| 9  | Fv. 5716, 5717 Nord-Vågsøy vinterdrift  |
| 10 | Fv. 5715, 5718, 617 og ferjekai Måløy fv 616 vinterdrift  |
| 11 | Fv. 5714 Husevågøy inkl. kommunale vegar - vinterdrift  |
| 12 | Fv. 618 Alm. Fjellet – Moldefjorden vinterdrift   |
| 13 | GS veg/fortau Måløy – Raudeberg, fortau Måløy ferjekai og fortau spiralen og GS-veg/fortau Raudeberg.                           |
| 14 | Fv. 620 Kjøde-Åheim, Fv. 618 Selje-Kjøde, Fv. 618 Moldefjorden-Eidekrysset, Fv. 5752 Selje – Skårbo, Gs/fortau Selje            |
| 16 | Fv. 619 Selje-Sandvik, fv. 620 Kjøde-Leikanger, Gang- og sykkelveg Leikanger  |
| 17 | Fv. 5750 Leikanger-Honningsvåg, Fv 5753 Leikanger-Hoddevik, 5751 Leikanger-Borgundvåg   |
| 19 | Fv. 5747 Stårheimsdalen, Remmedalen, Hjelmeldalsdalen. Fv 614 Stårheim ferjekai   |
| 20 | Fv. 5745 Skipenes bru – Nor, Fv 5746 xE39 – Torheim og fortau Nordfjordeid  |
| 21 | Fv. 5744 Fossebakken-Navelsaker, Fv 5794 Heggjadalen-Sunnmøre gr.   |
| 22 | Fv. 5742 Panoramavegen, Fv. 5721 Svarstad-Faleide   |
| 23 | Fv. 5722 Sunde - Flo  |
| 24 | Fv. 5723 Loen - Bødal   |
| 25 | Fv. 5724 Olden - Briksdal   |
| 26 | Fv. 60 Stryn-Utvik, Fv 5725 Utvik-Moldreim og GS-veg Stryn – Utvik.   |
| 27 | Fv. 60 Utvikfjellet, Fv. 5734 Breim-Årdal, Fv. 5735 Byrkjelo-Breim, Fv. 5736 Hetle-Øvreseeth, Fv. 5738 Byrkjelo-Myklebustdalen. |
| 28 | Fv. 5689 Klakegg - Fonn   |
| 29 | Fv. 5688 Ålhus-Indrebø, Fv 5690 Kjøsnes-Vassenden   |

# Nordfjord 2023-2028

## Kontraktsoversikt

- 19 kontraktar på vinter
- 1 kontrakt på brøystikk
- 2 kontraktar på grønt
- 1 kontrakt på reinhald
- 3 rammeavtaler på tilleggsarbeid
- 1 kontrakt på skogsarbeid
- 1 kontrakt på asfaltarbeid
- 1 kontrakt på fjellsikring

# Lærlingar

- Vi oppmodar entreprenørane til å nytte lærlingar i kontraktsarbeidet.
- Bruk av lærlingar vert godtgjort med 50 kroner pr.time i tillegg til ordinær timepris inntil 10% av total antall timeverk på kontrakta



# Status

- Vinterdriftskontraktene har vore utlyste, dei første klare til signering 13.februar
- Rammeavtalar vert lyste ut i løpet av februar
- Øvrige kontraktar i løpet av våren
- Tilsettingar i prosess



# Evaluering



Bilde: Shutterstock

Evalueringa vil vera basert på

- Økonomi
- HMS
- Kvalitet
- Samarbeid



# Hva, hvordan, hvorfor og What's in it for me?

Leverandørkonferansen 2023  
Caroline Haavardstun Sunde



Hva, hvordan,  
hvorfor og What's  
in it for me?

Hva, hvordan,  
hvorfor og What's  
in it for me?

A photograph of several graduates in caps and gowns, captured from a low angle looking up. They are all smiling and have their caps抛向空中. One graduate in the foreground on the right is holding a diploma with a red ribbon.

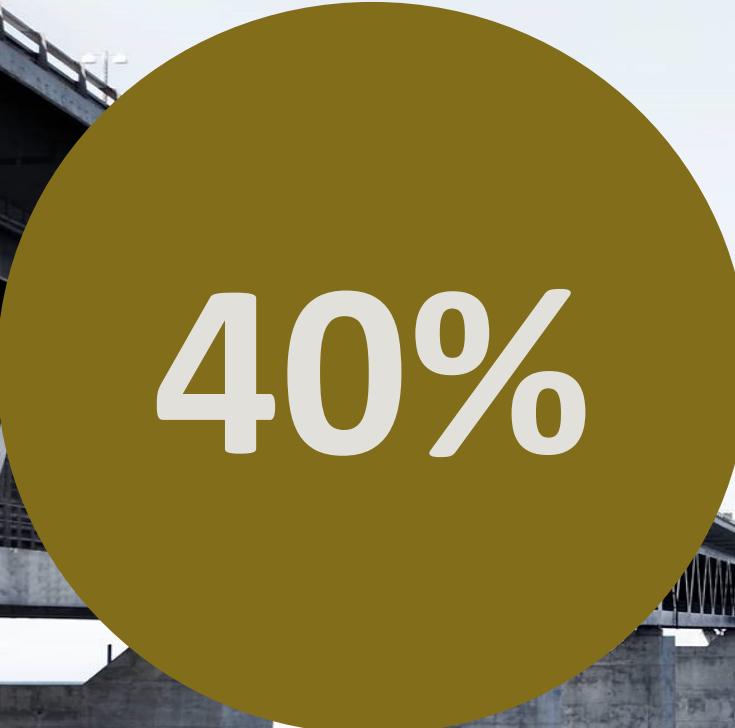
Hva, hvordan,  
**hvorfor**  
og What's in it  
for me?

# Hva, hvordan, hvorfor og **What's in it for me?**

A photograph of a person from behind, wearing a grey hooded jacket, sitting on a grassy hillside. They are looking out over a vast landscape at sunset, with a city below, a lake reflecting the orange light, and mountains in the distance under a sky transitioning from yellow to orange.

A black and white photograph of a long bridge with a distinctive triangular concrete pier design, stretching across a body of water under a clear sky.

# BAE-næringen står globalt for:

A large, solid yellow circle is positioned in the center-left of the slide. Inside the circle, the text "40%" is written in a large, bold, white sans-serif font.

40%

- av utslippene
- av ressursbruken
- av energibruken

Betong alene bidrar til 15 % av verdens klimagassutslipp

# BAE-næringen i Norge:

- **15 %** av totale utslipp
- største materialfotavtrykket
- Største *mulighetsnæringen!*

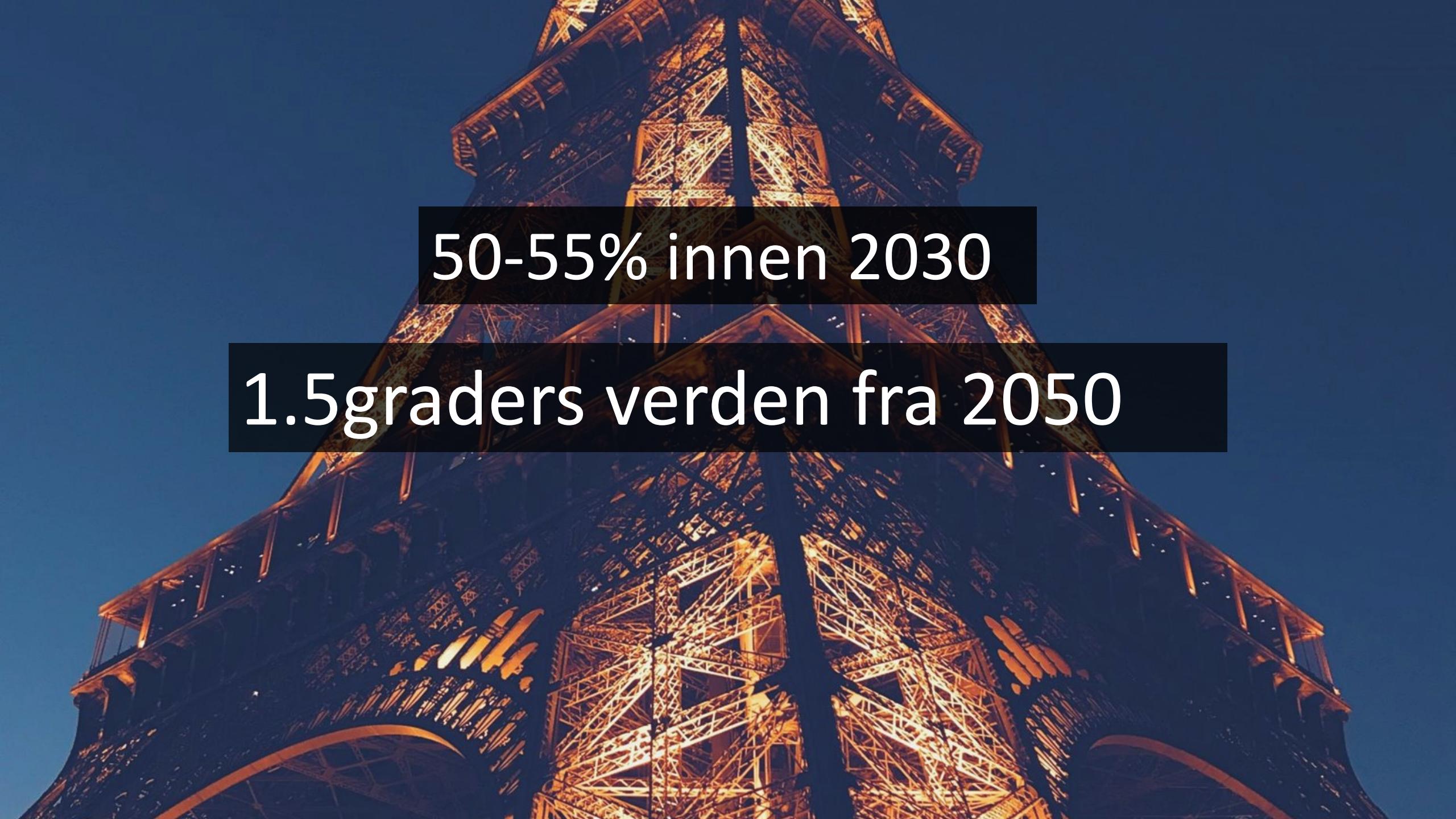




Nesten alle  
klimaforskere I  
**VERDEN** er enige  
om at  
klimaændringene vi nå  
ser er  
menneskeskapte!

Utslipp av  
klimagasser er  
større enn det  
kloden klarer å  
håndtere!



A photograph of the Eiffel Tower in Paris, France, taken at night. The tower's intricate lattice structure is illuminated from within, casting a warm, golden glow against the dark blue sky. The perspective is from a low angle, looking up at the tower's three main pylon structures.

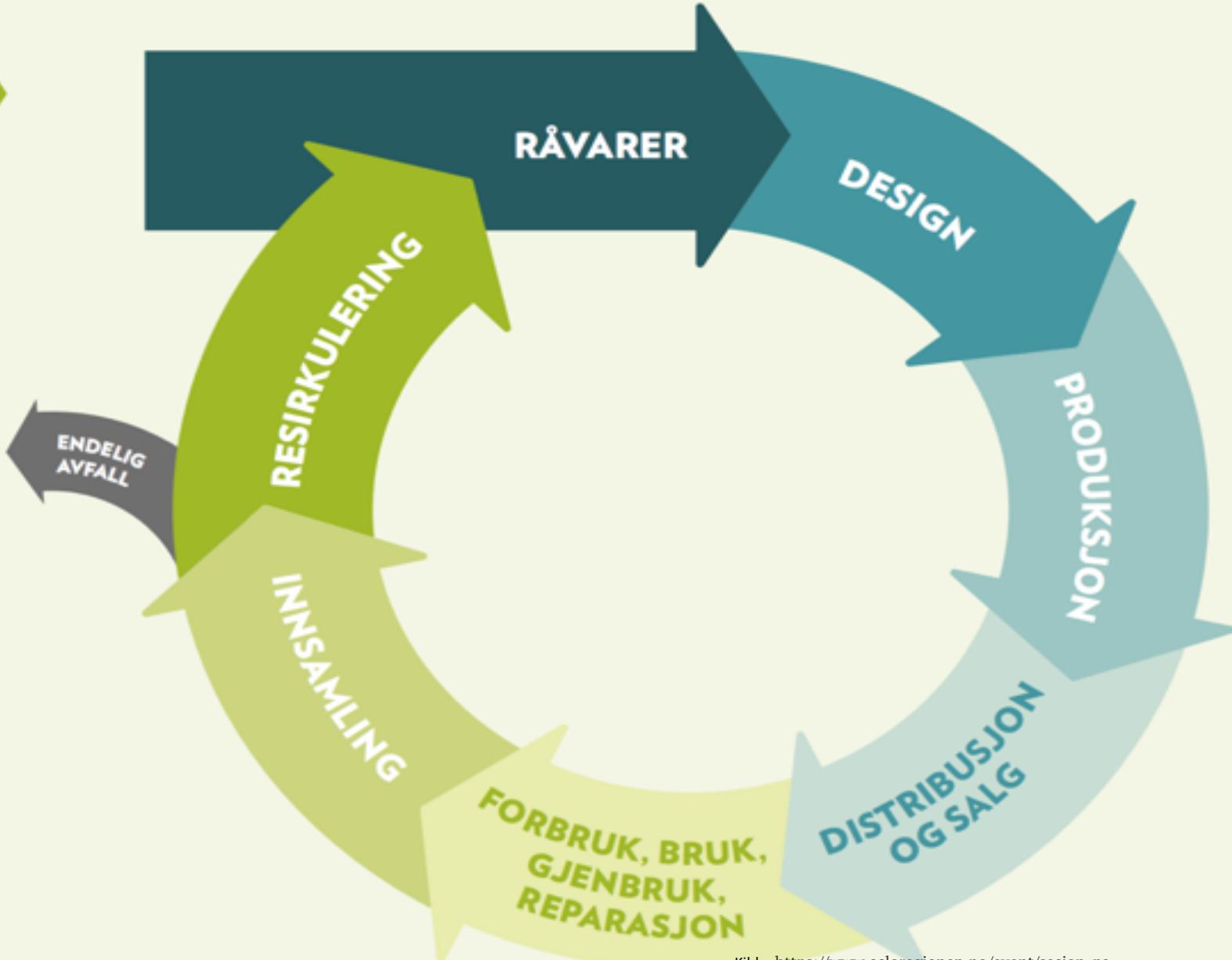
50-55% innen 2030

1.5graders verden fra 2050

# FRA LINEÆR ØKONOMI



# TIL SIRKULÆR ØKONOMI



En ny måte å produsere,  
(for)bruke, gjenbruke, og  
gjenvinne ressurser på tvers  
av alle næringer



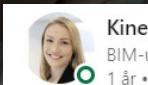
Kine Abbott Solberg (She/Her) • 1.

BIM-utvikler at Sweco | Nestleder NEMITEK Bergen gruppe  
1 år • Redigert • 🔍

Noen ganger må man bare tørre å stille spørsmålet!💡 Da jeg var på befaring på Fantoft N studentby forrige uke, kunne jeg ikke la være å legge merke til fullt fungerende ventilasjonskanaler og kabelbroer (blant annet) som skulle ri ... se mer



21 kommentarer • 1 innlegg lagt ut



Kine Abbott Solberg (She/Her) • 1.

BIM-utvikler at Sweco | Nestleder NEMITEK Bergen gruppe

1 år • 🔍

Oppdatering! 🌎🌿💡 Da har flinke folk i [Teknisk Entreprenør Vest AS](#) og [Rørhab Bergen](#) plukket ned det meste av kanaler vi skal ta vare på.

... se mer



The screenshot shows a 3D BIM model of a duct system with various pipes labeled with numbers (e.g., 34, 33, 41). To the right is a spreadsheet table titled 'Rørliste' (Duct List) with columns for 'Nummer i modell' (Number in model), 'Tilhørende avtrekk' (Belonging to extraction), 'Type' (Type), 'Dimensjon' (Dimension), 'Lengde i mm' (Length in mm), and 'Antall' (Quantity). The table lists numerous duct segments, mostly type 'Kanal' with dimensions ranging from ø125 to ø300, and lengths from 300 to 3000 mm. There are also entries for 'Adstak' (adapters).

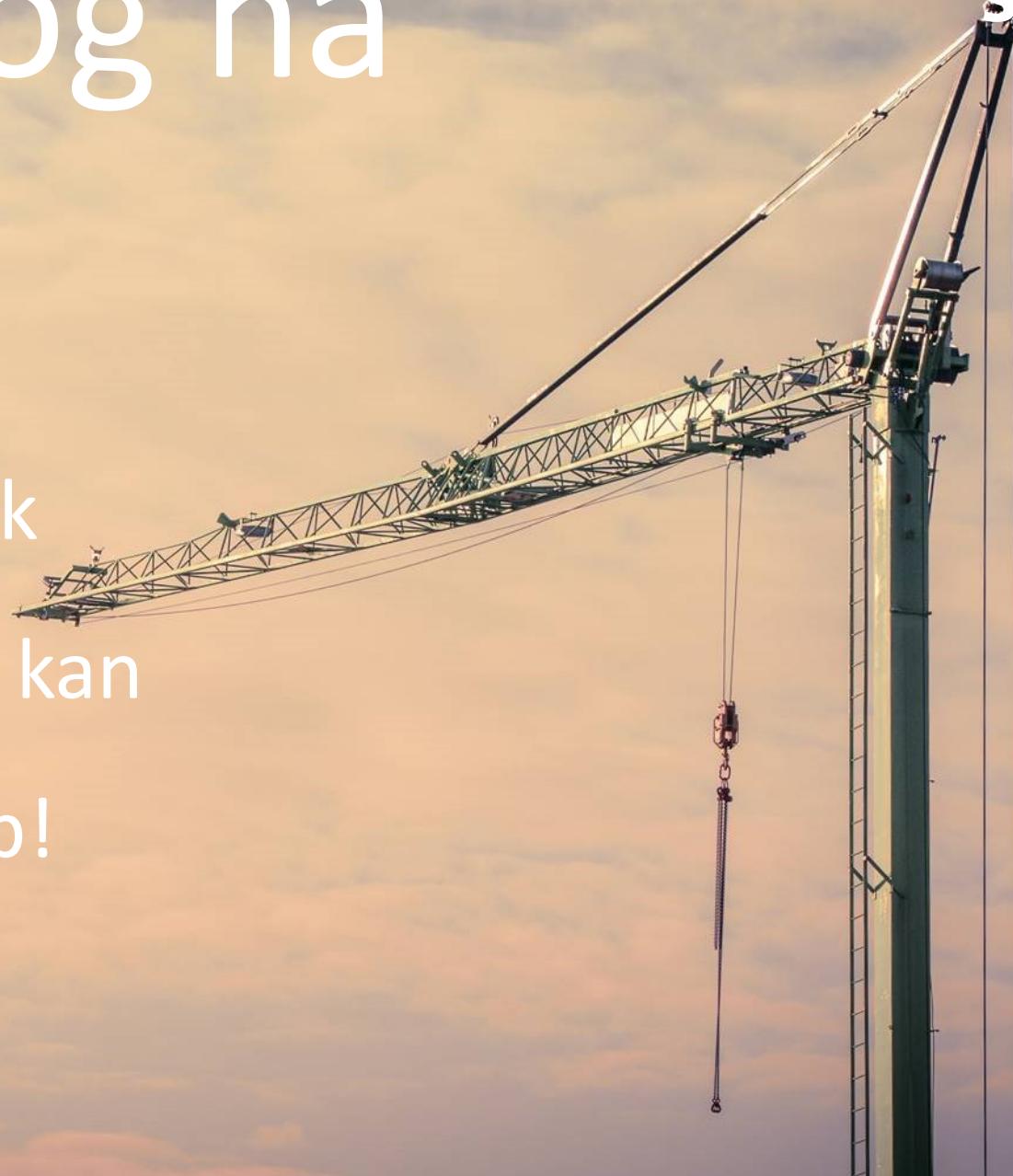
| Nummer i modell | Tilhørende avtrekk | Type  | Dimensjon | Lengde i mm | Antall |
|-----------------|--------------------|-------|-----------|-------------|--------|
| 15 Tilkf        |                    | Kanal | ø125      | 300         | 1      |
| 17 Tilkf        |                    | Kanal | ø125      | 345         | 1      |
| 11 Adstak       |                    | Kanal | ø125      | 320         | 1      |
| 10 Tilkf        |                    | Kanal | ø125      | 350         | 1      |
| 13 Tilkf        |                    | Kanal | ø125      | 350         | 1      |
| 14 Tilkf        |                    | Kanal | ø125      | 365         | 1      |
| 4 Tilkf         |                    | Kanal | ø125      | 395         | 1      |
| 2 Adstak        |                    | Kanal | ø125      | 3975        | 1      |
| 3 Tilkf         |                    | Kanal | ø125      | 410         | 1      |
| 1 Tilkf         |                    | Kanal | ø125      | 5000        | 1      |
| 6 Tilkf         |                    | Kanal | ø125      | 560         | 1      |
| 5 Tilkf         |                    | Kanal | ø125      | 1700        | 1      |
| 7 Tilkf         |                    | Kanal | ø125      | 3000        | 1      |
| 24 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 600         | 1      |
| 18 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 711         | 1      |
| 21 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 795         | 1      |
| 22 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 860         | 1      |
| 9 Tilkf         |                    | Kanal | ø160      | 920         | 1      |
| 23 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 930         | 1      |
| 27 Adstak       |                    | Kanal | ø160      | 980         | 1      |
| 28 Adstak       |                    | Kanal | ø160      | 1060        | 1      |
| 30 Adstak       |                    | Kanal | ø160      | 1995        | 1      |
| 25 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 1100        | 1      |
| Adstak          |                    | Kanal | ø160      | 1110        | 1      |
| 20 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 1196        | 1      |
| 17 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 1300        | 1      |
| 26 Adstak       |                    | Kanal | ø160      | 1380        | 1      |
| 19 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 1520        | 1      |
| 29 Adstak       |                    | Kanal | ø160      | 1730        | 1      |
| 21 Adstak       |                    | Kanal | ø160      | 1770        | 1      |
| 12 Tilkf        |                    | Kanal | ø160      | 1779        | 1      |
| 8 Adstak        |                    | Kanal | ø160      | 3000        | 1      |
| 33 Tilkf        |                    | Kanal | ø200      | 1380        | 1      |
| 34 Adstak       |                    | Kanal | ø200      | 3000        | 1      |
| Adstak          |                    | Kanal | ø200      | 3000        | 1      |
| Tilkf           |                    | Kanal | ø200      | 3000        | 1      |
| Tilkf           |                    | Kanal | ø200      | 3000        | 1      |
| Tilkf           |                    | Kanal | ø200      | 3000        | 1      |

13 kommentarer • 2 innlegg lagt ut på nytt

VI MÅ TENKE  
NYTT, VI MÅ  
OMSTILLE  
 OSS!

# Tiltak her og nå

- ❖ Ressurshåndtering
- ❖ Klargjøre for ombruk
- ❖ Elektrifiser det man kan
- ❖ Sett krav og følg opp!



Vi må gå fra å fomle i mørket alene til å finne retningen sammen.

Hvorfor?

# STATUS QUO

- Det er krav til klimagassregnskap, men ikke krav til mengde utslipp.
- Baserer seg i stor grad på ildsjelarbeid.
- Vi gjør noe, men ikke nok og tempoet går for sakte.
- Prisene og rentene øker.

DU FÅR MYE IGJEN AV Å TENKE LITT  
LENGRE ENN KUN HER OG NÅ!

Klimaomstillingen åpner et  
marked som nærmest er  
**umettelig** for nye *teknologier,*  
*løsninger og forretningsideer*

# GRIP DE

