



TRONDHEIM KOMMUNE

Måling av IOA i Trondheim Kommune

Robert Grande - Innkjøpssjef



Strategisk forankring

Trondheim kommunes anskaffelser skal bidra til effektiv bruk av kommunens ressurser, innovative løsninger, et seriøst arbeidsliv og gjennomføres med vekt på kommunens samfunnsansvar

Trondheim kommunes anskaffelser skal bidra til innovasjon og markedsutvikling



Universitetskommunen Trd3.0

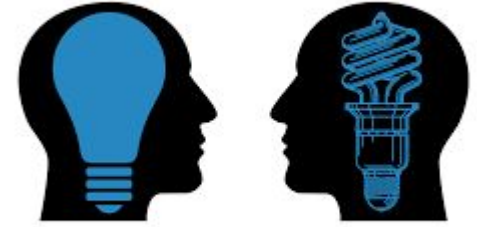
Universitetskommunens rolle er å utvikle en modell for innovasjon og omstilling i offentlig sektor gjennom forskning, innovasjon, utdanning og deltakelse i utviklingsprosjekter av strategisk betydning for offentlig sektor.

TRD3.0



Hvorfor innovative anskaffelser?

Hva er problemet som skal løses?



Fra Trondheim kommunes anskaffelsesstrategi:

“Slik kan innovative anskaffelser være et virkemiddel for å oppnå utvikling og innovasjon i kommunens tjenesteyting og sikre kommunen miljøvennlige løsninger. Anskaffelser brukes som et strategisk verktøy for å stimulere utvikling og innovasjon både i den kommunale tjenesteytingen og hos leverandørene.”

Anskaffelser er ikke et mål i seg selv, men et verktøy for å nå kommunens strategiske mål.



Definisjon av en innovativ anskaffelse

Tydelig definisjon av innovative anskaffelser - finnes det?

Fra nettsidene til leverandørutviklingsprogrammet:

[En innovativ anskaffelse går man i dialog med markedet før anskaffelsen, formidler behovet og overlater løsningen til leverandørene.](#)

Klare definisjoner på IOA ved bruk av:

- Innovasjonspartnerskap
- konkurranse med forhandling
- konkurransepreget dialog
- plan- og designkonkurranser

Er en anskaffelse med leverandørdialog og konkurransegrunnlag på høring en IOA?



Hvor innovativ er det mulig å være?

Mange av anbudskonkurransene til Trondheim kommune er for innkjøp av melk og brød, det vil si et bredt spekter produkter og tjenester hvor muligheten for anskaffelse av innovasjon er begrenset, for eksempel arbeidstøy til Hjemmetjenesten.

Denne typen kontrakter forbedres stadig, men blir sjelden tenkt på som innovasjon.

- Hva som er en innovativ anskaffelse er kanskje ikke et enten/eller, måling/definisjon, men mer en grad av?
- Bør det samtidig være en minimumsdefinisjon i bunn?
- Hva er det det motsatte av en “innovative anskaffelse”?



Hvorfor innovasjon / nyskaping?

Urbanisering og
samfunnsutvikling skaper
behov for smartere løsninger

Bærekraft



- Demografi - økende andel eldre i befolkningen
- Miljøutfordringer – det grønne skiftet
- Økende krav og forventninger fra innbyggerne
- Styrket innbyggerdialog – og innbyggersamspill
- Utilfredsstillende infrastruktur og ineffektiv mobilitet
- Økt konkurranse om gode hoder – og bedrifter



Måle effekt eller antall?

Skal vi måle antall anskaffelser med metode for innovative anskaffelser eller skal vi måle **brukereffekt og samfunnseffekt?**



Er det en innovativ anskaffelse om man bruker innovativ prosess, tar i bruk helt ny, verdensledende teknologi, men effekten er at de ansatte i kommunen jobber mindre effektivt enn før, mistrives på jobb og slutter?

Måletidspunkt: innovative prosesser går ofte over mange år fra det starter til løsningen er på plass. Når skal det måles?

Hvorfor øke andel innovative anskaffelser? Trene oss på å endre tankesettet vårt.



Hvor vi har benyttet metode for IOA

Metode for Innovative offentlige anskaffelser som vektlegger markedsdialog og leverandør- og næringsutvikling for bedre løsninger er benyttet bl.a. på følgende prosjekter i Trondheim Kommune:

- digitale trygghetsalarmer
- elektronisk medisineringsstøtte
- prosjektering av Vikåsen vanntunnel
- vakt- og sikringstjenester
- løsning for snøproduksjon i Granåsen
- energiløsninger i Granåsen
- SMELT prosjektet
- RENVANN prosjektet
- DigiBarnevern - fagsystem til det kommunale barnevernet



Innovative anskaffelser på agendaen

- Periodemål og indikatorer i handlings- og økonomiplan for å stimulere til innovative anskaffelser med fokus på brukereffekt og samfunnseffekt
- Internt nettverk for IOA
- IOA tema i anskaffelsesnettverket
- **Foran** - forankring av innovative anskaffelser i kommunene
- Måling i KGV





Takk for oppmerksomheten