

Invitasjon til markedsdialog

Bærum kommune har 14 millioner kroner til utvikling av innovative løsninger som skal bidra til fremtidsrettet overvannshåndtering i kommunene.

I løpet av 2020 vil Bærum kommune gjennomføre en konkurranse om å inngå et eller flere innovasjonspartnerskap, som har til formål å utvikle nye løsninger som bidrar til tverrgående prosesser, felles eierskap og helhetlig beslutningsunderlag for overvannshåndtering i Bærum. Lørenskog er samarbeidskommune i gjennomføring av partnerskapet.

Bakgrunn

Bærum kommune ønsker å møte klimaendringene på best mulig måte gjennom tjenesteproduksjon til innbyggerne. Bærum kommune skal bli en klimarobust kommune, og ett av områdene som er viktig for å nå dette målet er å sikre en god og fremtidsrettet overvannshåndtering i kommunen. Bærum kommune har en politisk vedtatt handlingsplan med en rekke tiltak som skal iverksettes. Ett av disse er oppfølging av innovasjonspartnerskap innen denne tematikken. Innovasjon Norge har bevilget 14 millioner kr til innovasjonspartnerskapet som er et utviklingsprosjekt med næringslivet, som skal gå ut 2022. Sammen med Lørenskog kommune skal Bærum ha opsjon på å anskaffe løsningen som utvikles.



Bærum kommune har gjennom et forprosjekt i 2019 fått god kunnskap om hva som finnes i markedet av løsninger innen dette store, brede temaet fremtidsrettet overvannshåndtering. Det ble spilt inn løsninger knyttet til behov for nytt planverktøy, løsninger knyttet til behov for blågrønne løsninger på terreng og løsninger på utfordringer under bakken, i og i tilknytning til rørsystemet i kommunen.

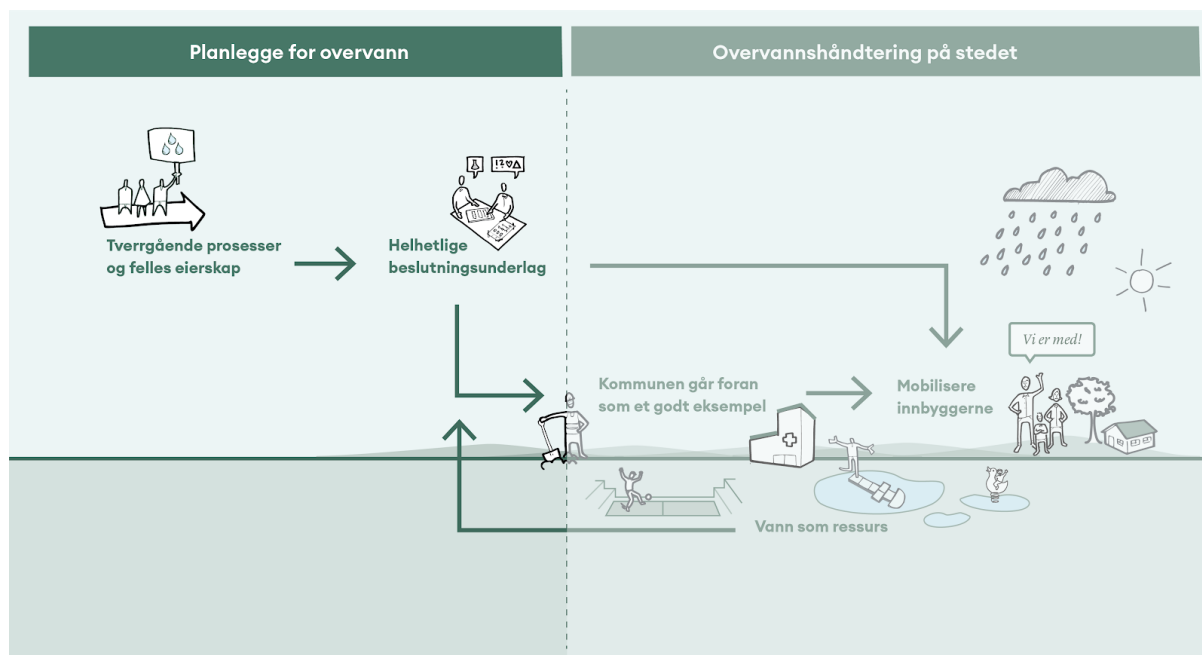
Våren 2020 har tjenestedesignere arbeidet med å se på dette med et annet perspektiv. Gjennom en systemorientert designtilnærming har de gjennomført et innsiktsarbeid for å fylle ut bildet om hvor skoen trykker, og hvor innsats vil gi størst effekt. Behovene Bærum har identifisert er verifisert av Lørenskog kommune og Norsk Vann.

Utfordring og behovsbeskrivelse

Gjennom kartleggingsarbeidet har vi kommet frem til to behov vi mener vil kunne gi særlig stor effekt for kommunen.

Dette er behov for tverrgående prosesser i kommunen, felles eierskap til utfordringene, samt behov for helhetlig beslutningsgrunnlag.

Tverrgående prosesser i kommunen og felles eierskap handler både om hvordan ulike sektorer i kommunen spiller inn behov og kunnskap slik at helheten sikres, og hvordan de samme sektorene forplikter seg til å ta i bruk en løsning som sikrer det riktigste beslutningsunderlaget. Hva som skal til for å lande på hva som er det riktigste beslutningsgrunnlaget i ulike situasjoner, for ulike områder gitt ulike forutsetninger kan vi ikke se finnes på markedet i dag – og ser derfor at et innovasjonspartnerskap vil kunne få frem helt nye løsninger innen dette. Til nytte for kommuner over hele landet.



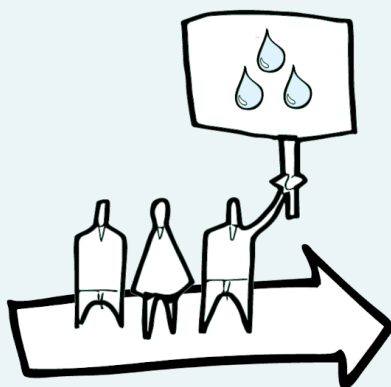
Behov for felles eierskap og prosesser på tvers av organisering

Hvordan vet vi i dag at de riktige tiltakene iverksettes der det er utfordringer, og hvordan får vi involvert innbyggeren til å ta sin del av jobben? Hvordan ser kombinasjonen av tiltak ut slik at den er mest mulig hensiktsmessig ut fra eksempelvis funksjon, økonomi, topografi, sambruk av areal, drift og vedlikehold etc.? Hvordan vurderer kommunen effekten av et sett ulike tiltak innenfor et problemområde? Hvordan kan man simulere seg frem til effekten av tiltak i et problemområde, og få en mer presis kunnskap om hvilke tilgrensende områder som planmessig må innlemmes for å løse problemene? Hvordan kan vi bli bedre på å vurdere spesifikke nedbørsfelt i relasjon til ulike reguleringsområder?

Bærum kommune har behov for tydelige prosesser som ivaretar planlegging og gjennomføring av tiltak på tvers av dagens organisering.

Etatene i kommunen trenger tydelighet rundt:

- eierskap i ulike deler av prosessen
- overleveringer mellom etater, for å forhindre overlapping eller at noe faller mellom to stoler
- dialog og faglig sparring med utbyggere (kommunale og private) og innbyggere, slik at aktørene sammen kan håndtere problemområder med sammensatt eierskap og ansvar
- faglig oppfølging og kontroll av tiltak
- ansvar for vedlikehold av større anlegg i sameier som bygges ut i privat regi



Behov for helhetlige beslutningsunderlag

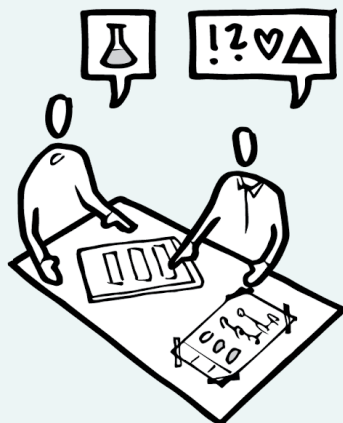
Det helhetlige perspektivet mangler i dag, og det er mye jobb å fremskaffe denne kunnskapen for hvert nedbørsfelt. Kommunen har fått skreddersydd forslag for noen områder, men ser et behov for et verktøy som Bærum kan betjene selv. Verktøyet trenger ikke gi svar med 100% presisjon hva gjelder nedbør, men det må gi et tydelig underlag for å vurdere hvilke tiltak som er nødvendige, samt støtte kommunen i å vurdere hva som er lønnsomt i et kommuneøkonomisk perspektiv, også i

«konkurransen» med andre interesser. Etablering av noe nytt og helhetlig vil nok også kreve omstilling og endringsvilje i kommunen.

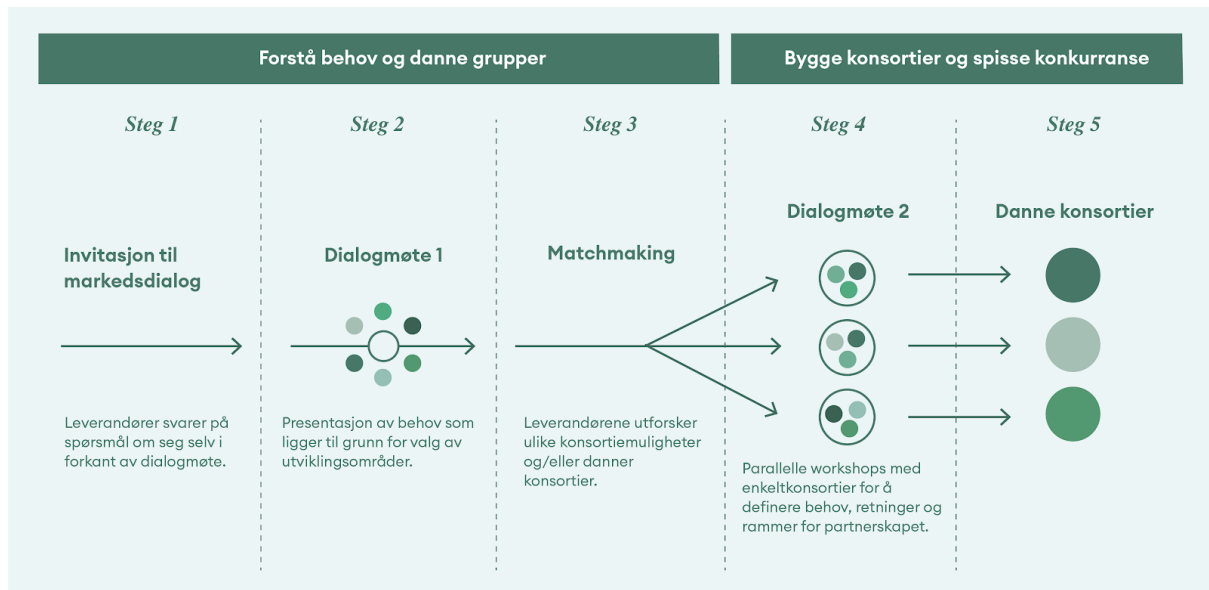
Bærum kommune har behov for presis kunnskap om hvilke tiltak som har størst og best effekt for kommunen og samfunnet, uavhengig om det er snakk om kommunal eller privat grunn. Aktørene i kommunen må finne felles handlingsrom gjennom ny kunnskap, og kombinere eksisterende kunnskap på nye måter.

For å få til dette, trenger kommunen helhetlige beslutningsunderlag, både internt i hver etat, og på tvers av etatene. Det helhetlige beslutningsgrunnlaget skal

- skape felles problemforståelse på ulike nivåer i linjen.
- legge til rette for en felles prioritering mellom beslutningstakere i ulike deler av prosessen.
- være tilpasset kunnskapsnivå og detaljeringsgrad, til bruk i både faglige og politiske vurderinger.
- sette beslutningstakerne bedre i stand til å vurdere ulike hensyn opp mot hverandre i situasjoner der utgifter til forebygging av vannskader står i konflikt med andre hensyn og inntekter.



Markedsdialog



Første dialogmøte gjennomføres 4. juni. Dette vil foregå på norsk.

Tid og sted: 4. juni, kl. 10 - 12

Møtet gjennomføres på Teams, lenke til møtet sendes ut etter påmelding

Påmeldingsfrist: 27/5-20

Påmelding sendes til: therese.thorvaldsen@baerum.kommune.no

Oppgi navn på virksomheten, navn på deltaker samt e-postadressen. Hver leverandør kan stille med inntil to deltakere.

Forarbeid til markedsdialog

For å legge til rette for matchmaking vil vi sende ut et enkelt verktøy for registrering av virksomhetens kompetanseprofil. Vi sammenstiller dette og presenterer i dialogmøtet. I etterkant av dialogmøte sender vi ut oppdatert oversikt til deltakerne slik at dere enkelt kan komme i kontakt på tvers av miljøene.

Kompetanseområder

Vi tror at løsninger som skal utvikles for å imøtekomme disse behovene forutsetter en bred kompetansesammensetning, og har laget en liste over kompetanseområder mulige kompetanseområder. Gjennom prosessen, og i dialog med markedet, vil vi justere listen og prioritere i kjernekompetanser og tilleggskompetanser. Listen under er vårt utgangspunkt for kompetanser vi ønsker deltar i markedsdialogen:

- Erfaring med og kompetanse på planprosesser, både administrativt og politisk.
- Innovasjon
- Tech
- Prossesoptimalisering, prosessverktøy
- Samfunnsøkonomi, beregningsmodeller
- Urbanhydrologi
- GIS
- Landskapsarkitektur
- Annet



Om innovasjonspartnerskap

Innovasjonspartnerskap er en ny konkurranseform som ble innført 1. januar 2017. Ordningen skal gjøre det lettere for det offentlige og næringslivet å samarbeide om å utvikle ny teknologi og nye løsninger, der bedriftene konkurrerer om å lage de beste løsningene. Innovasjon Norge ønsker å bidra til at offentlig sektor kan bestille, og kjøpe løsninger ingen har sett før.



BÆRUM
KOMMUNE



Lørenskog
kommune

Innovasjonspartnerskap legger til rette for produkt- og tjenesteutvikling i en samarbeidsprosess mellom kjøper og utvikler/leverandør. Formålet med innovasjonspartnerskap er å ta frem helt nye varer, tjenester og bygg- og anleggsarbeider for å løse et spesifikt behov.

I forhold til andre prosedyrer i anskaffelsesregelverket har innovasjonspartnerskap følgende særtrekk:

- Prosedyren skal kun benyttes for anskaffelser av varer og tjenester som per i dag ikke finnes på markedet. Deler av løsningen kan baseres på eksisterende produkter, eller at eksisterende løsning kan tilpasses et nytt bruksområde.
- Innovasjonspartnerskap inngås med forhandling.
- Det kan inngås partnerskap med en eller flere leverandører.
- Selve utviklingsarbeidet skal struktureres i faser med delmål.
- Etter hver fase kan oppdragsgiver, basert på delmålene, avslutte innovasjonspartnerskapet.

Oppdragsgiver vil betale vederlag underveis i utviklingsprosessen til leverandørene som deltar i partnerskapet.

Program for dialogmøte 1, 4. juni

9:45 - 10:00 Innlogging

10:00 Velkommen ved Bærum kommune

10:15 Introduksjon til innovasjonspartnerskap ved Leverandørutviklingsprogrammet

10:30 Presentasjon av behov

10:50 Digital benstrekk

11:00 Presentasjon av kompetanseområder med tilbakemelding fra deltakerne

11:20 Presentasjon av matchmaking-verktøyet

11:30 Innspill, spørsmål

11:50 Neste steg i prosessen

12:00 Takk for i dag