

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling



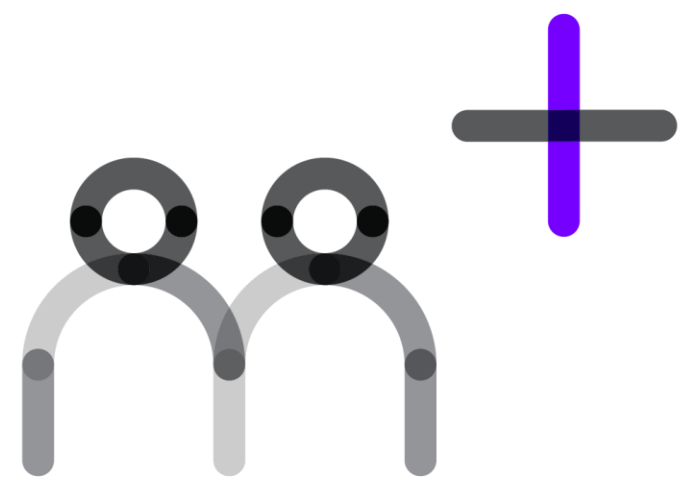
Innovative anskaffelser gir muligheter

Leverandørutviklingsprogrammet, Cecilie Møller Endresen

Cecilie.m.endresen@nho.no

8. februar 2019

Store samfunnsutfordringer



Flere



Eldre



Lavere

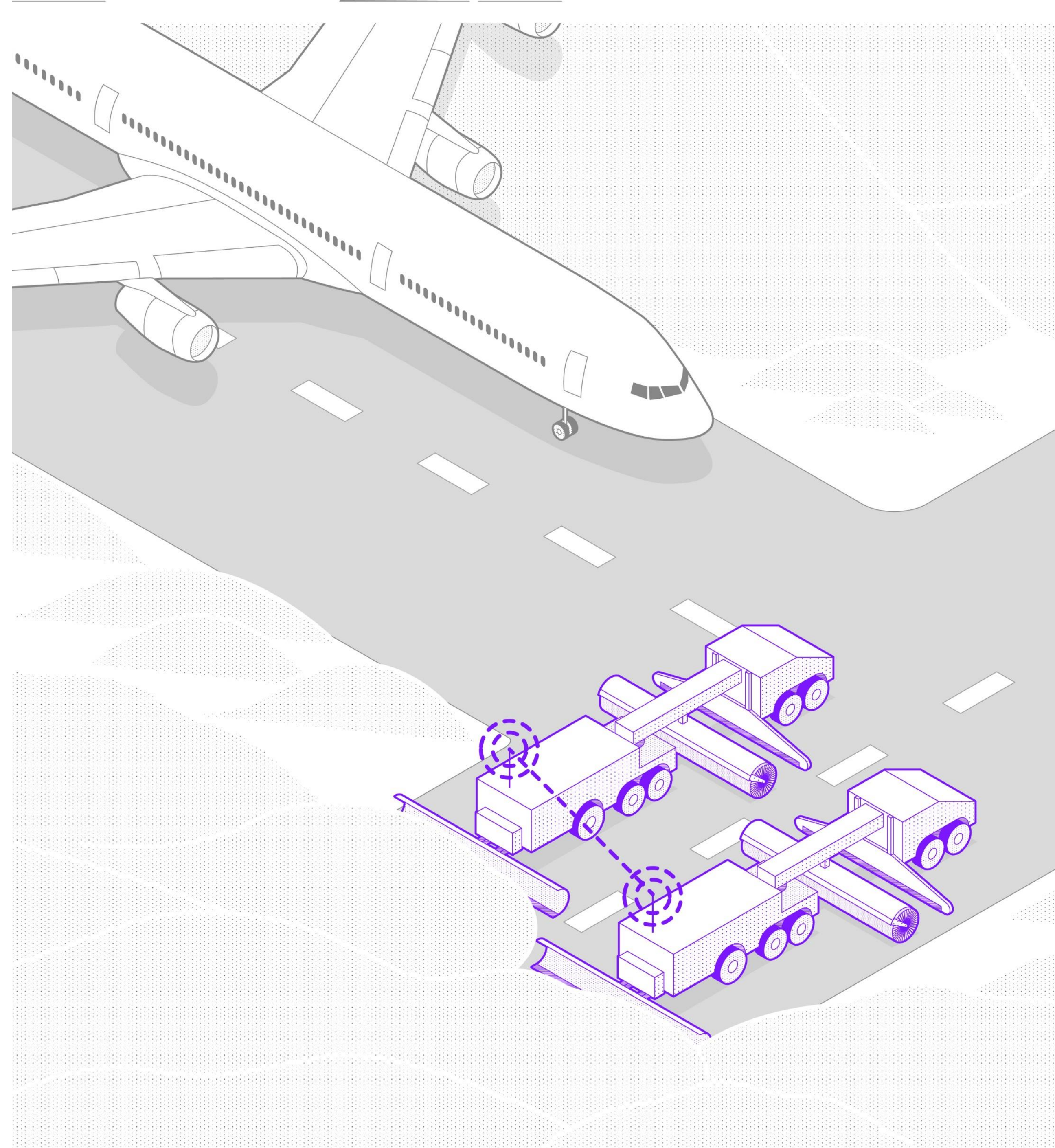


Større

Hvorfor innovasjon gjennom anskaffelser?

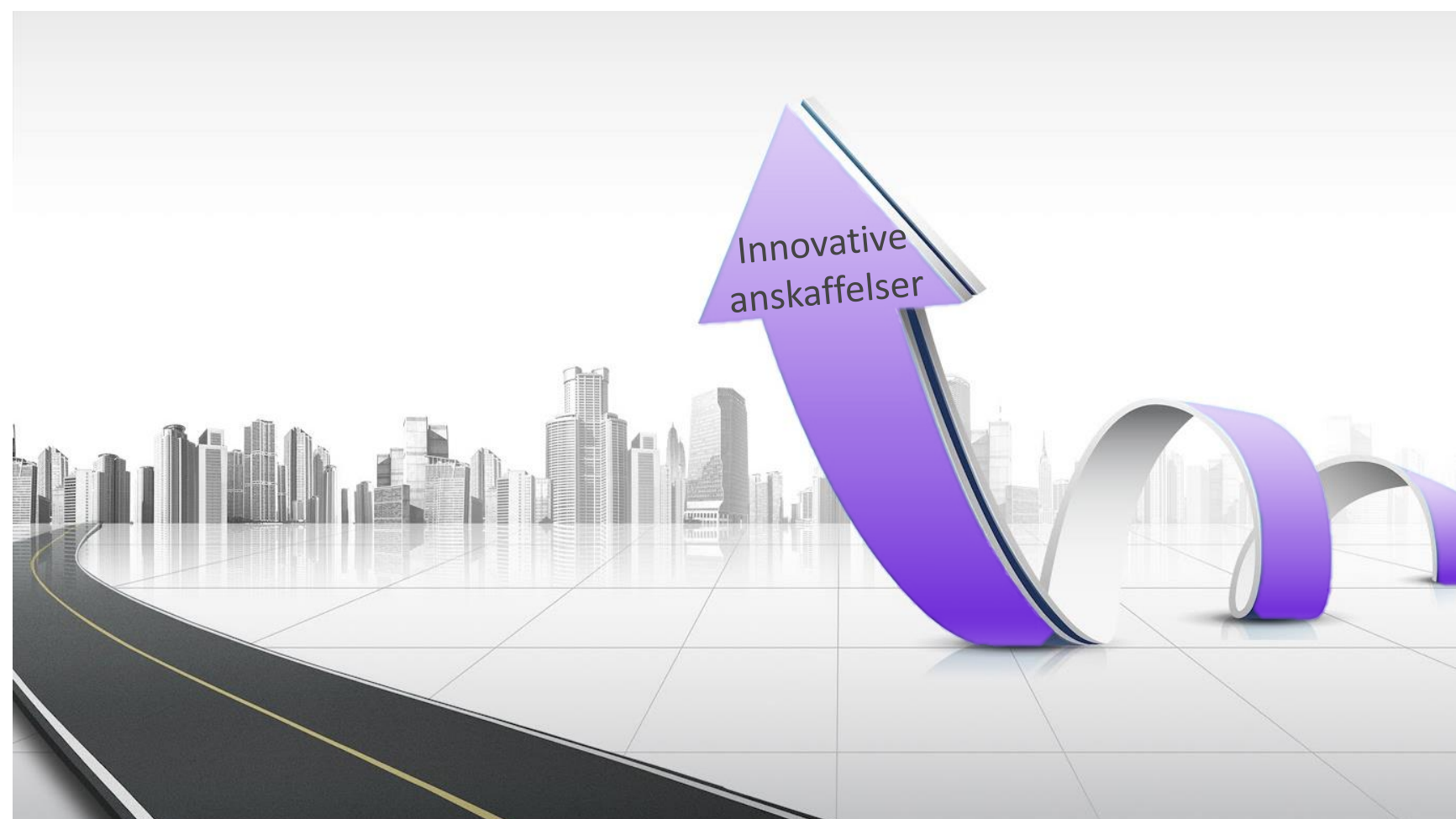
*Fordi vi må få **mer** ut av **mindre** innkjøpsbudsjetter*

*Fordi det finnes **bedre** løsninger!*



Formål

Øke innovasjonseffekten av offentlige anskaffelser





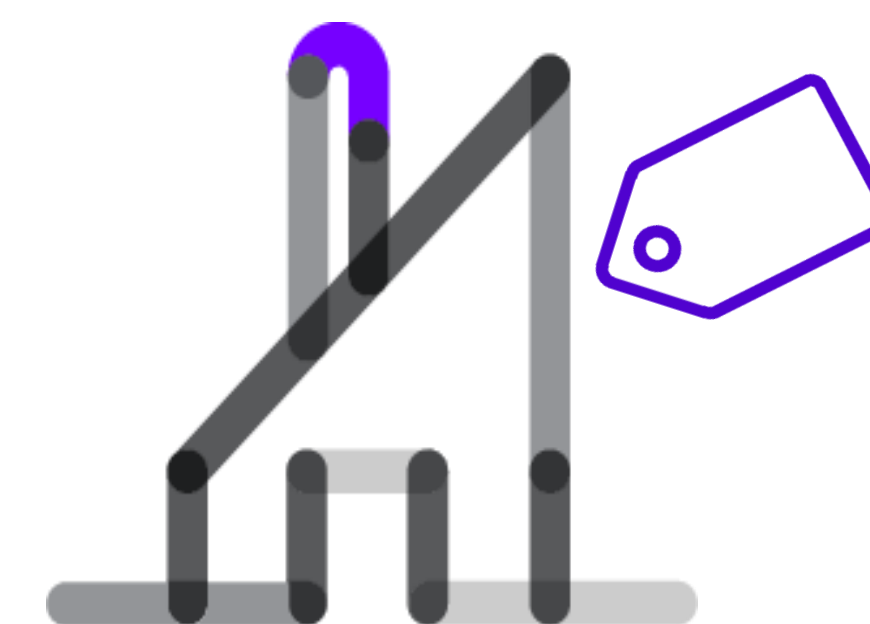
RINGERIKSBANEN MED 30 MIN TIL OSLO OG NY E16



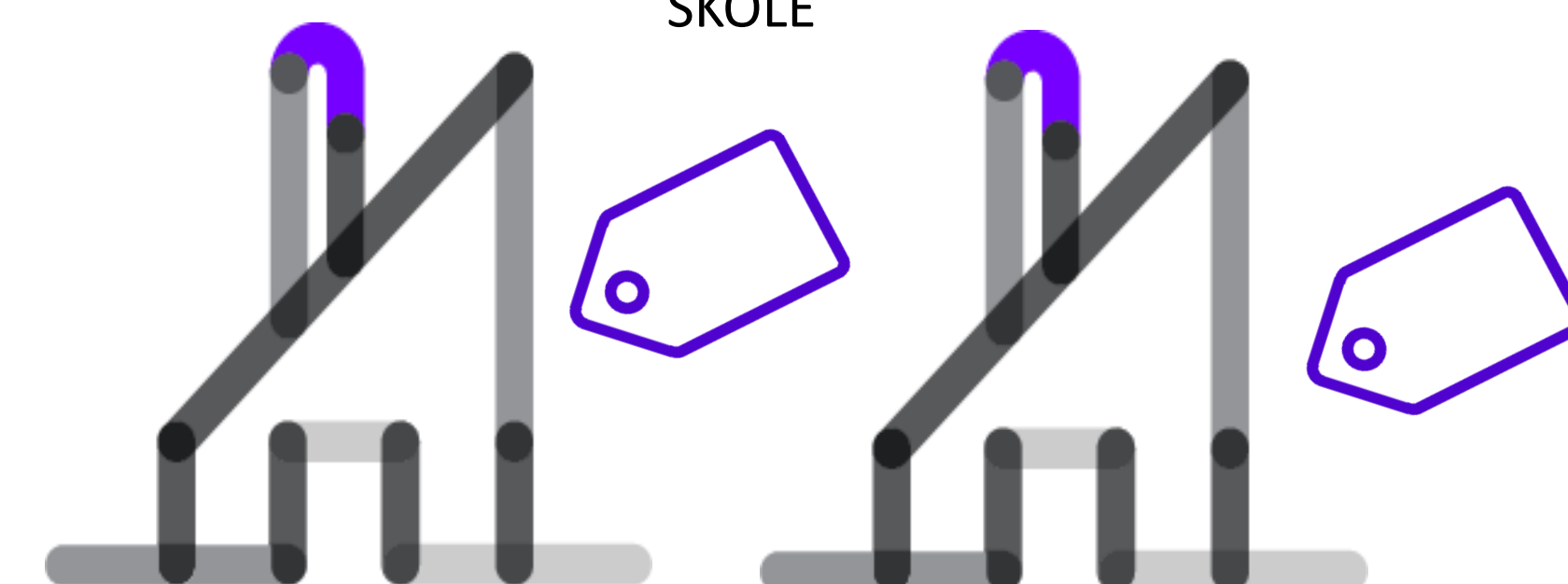
- STYRKER TILGJENGELIGHETEN
- 10 000 NYE INNBYGGERE FREM NOT 2030
- MANGE FLERE ARBEIDSPLASSER



KREVER +

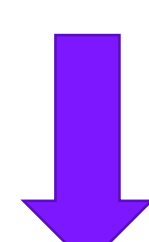
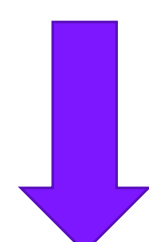


SKOLE

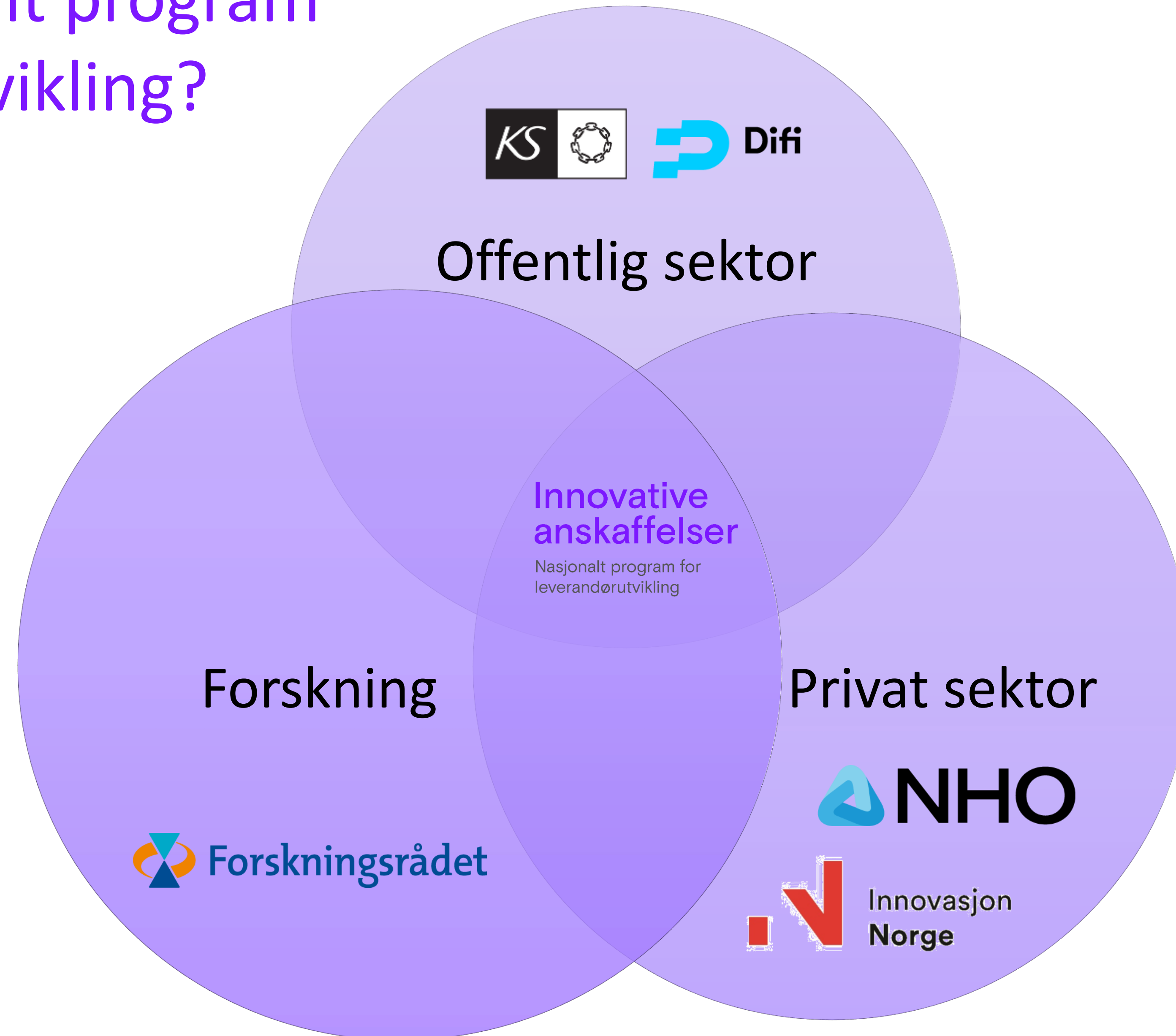


VANNVERK

OMSORGSBOLIGER



Hvem er Nasjonalt program for leverandørutvikling?



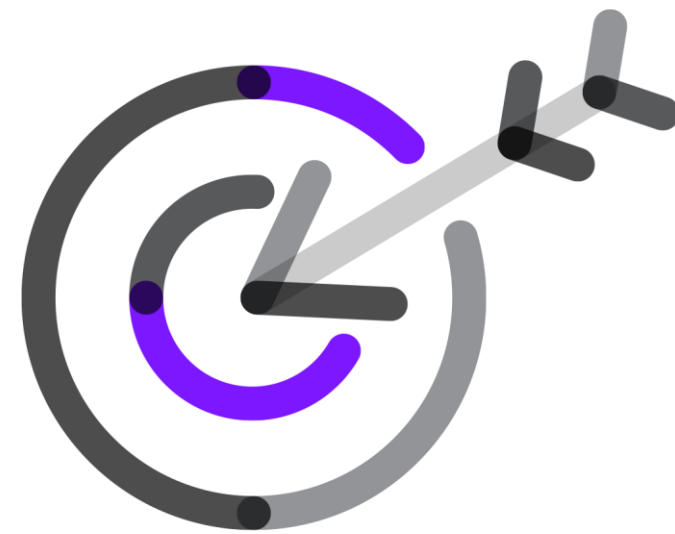
Programmets rolle og funksjon

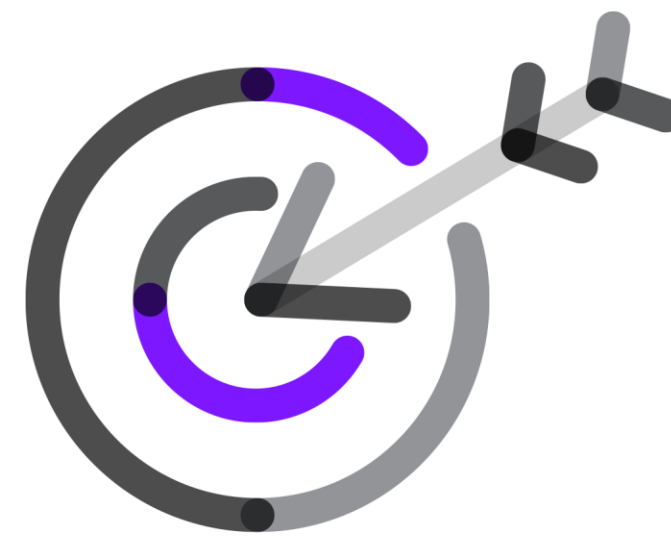
Pådriver for innovative anskaffelser

- 1. Introdusere offentlige innkjøpere for innovative anskaffelser**
- 2. Veiledning og råd om gjennomføring**
- 3. Tilrettelegge møteplasser der behov kan møte løsninger**
- 4. Formidle læring og erfaringer**



En smakebit...

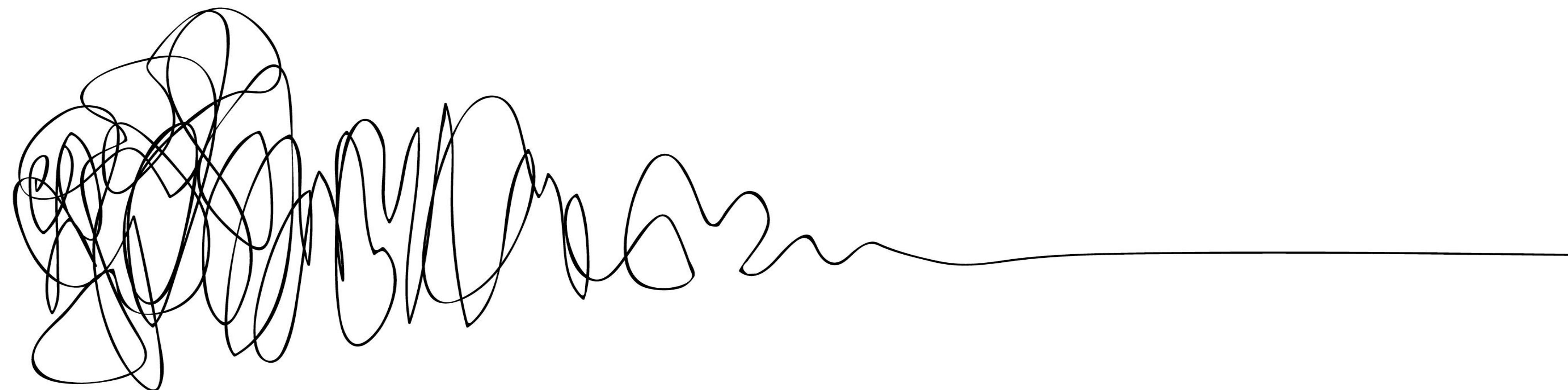




Film

Overvåkning med droner
Bane Nor

Den innovative anskaffelsesprosessen



Behov

Kravspesifikasjon

Konkurransgjennomføring

Kontraktoppfølging

Evaluering og læring



Behov

Konkurransgjennomføring

Kontraktoppfølging

Evaluering og læring

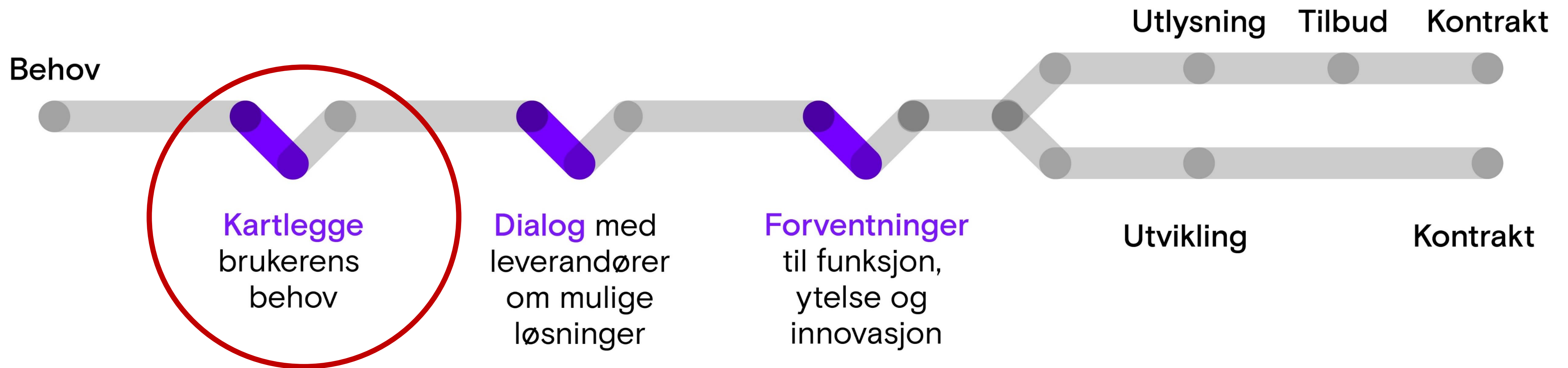


Kartlegge
brukerens
behov

Dialog med
leverandører
om mulige
løsninger

Forventninger
til funksjon,
ytelse og
innovasjon

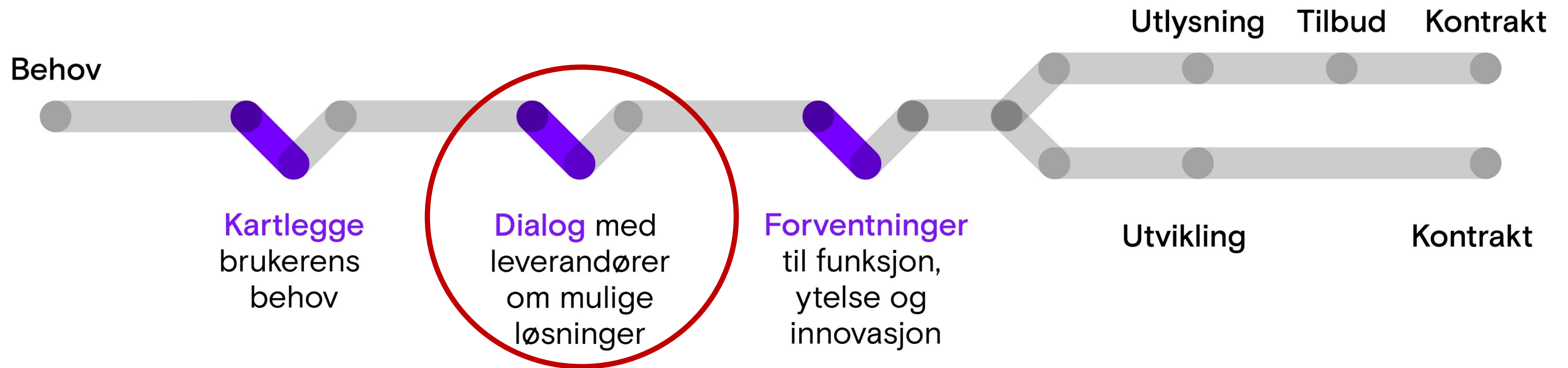
Innovativ anskaffelse





Hvor godt kjenner vi utfordringen og behovet?

Innovativ anskaffelse



Formålet med leverandørdialog for dere som innkjøpere

- Presentere utfordringer og behov for markedet
- Innspill og idéer til mulige løsninger
- Bedre informasjon om hva som påvirker konkurransen
- Bruke informasjonen til å utforme et konkurransegrunnlag som åpner for mulighetene



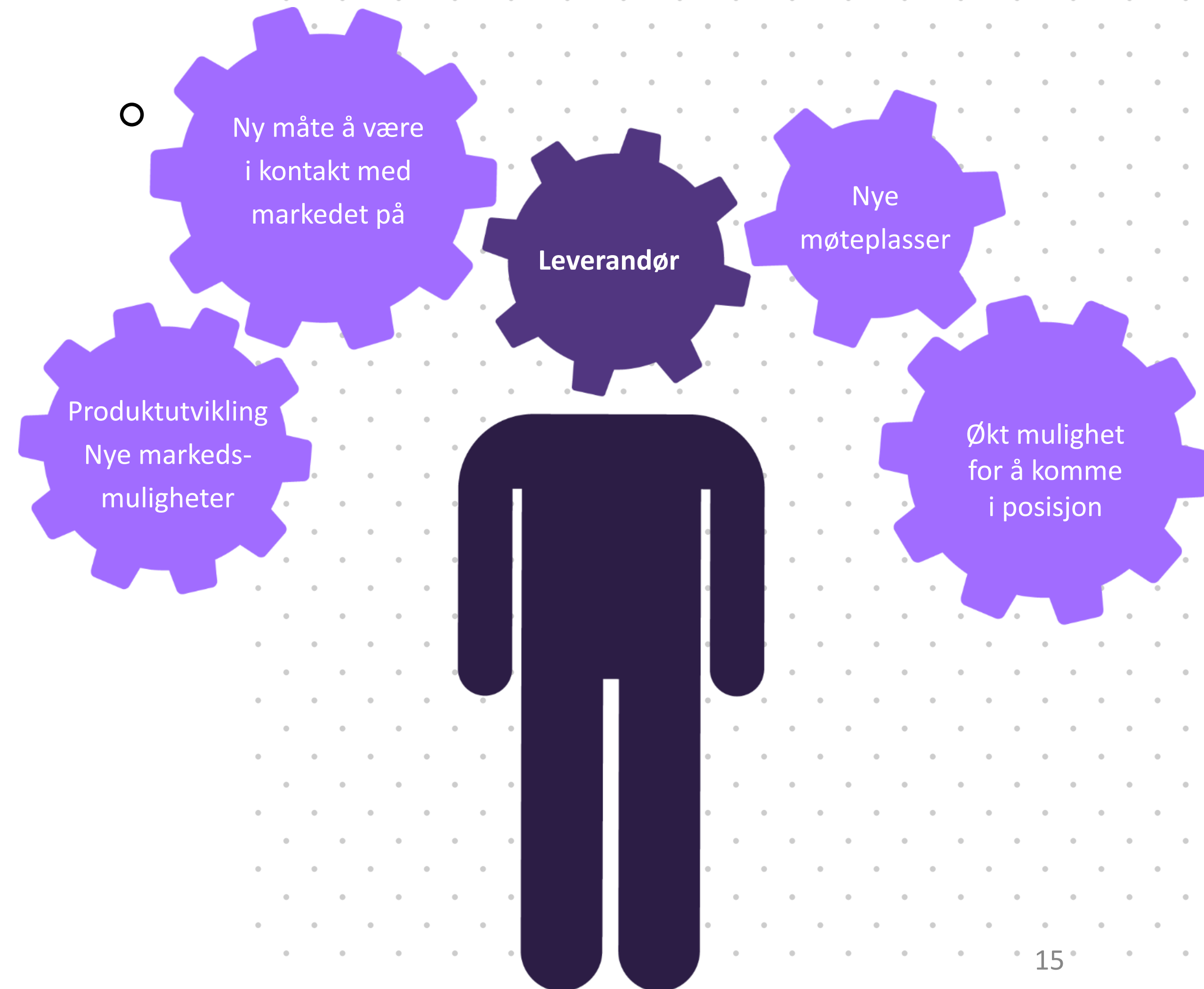
Hva betyr tidlig dialog for oss leverandører?

- ✓ Mulighet til å lytte til oppdragsgiver og tilpasse eller utvikle dine løsninger til oppdragsgivers behov
- ✓ Synliggjøre dine løsninger
- ✓ Bedre oversikt over markedet du konkurrerer i
- ✓ Treffer potensielle samarbeidspartnere
- ✓ En mulighet til å øke konkurransekraften

« Når vi blir utfordret av en «krevende kunde»...

- Får vi en generell kunnskapsheving i egen virksomhet
- Lærer å tenke nytt – oppdragende
- Ved å utvikle og klare å levere de gode miljøløsningene blir vi prefererte aktører i markedet ...
- ... og også bli ansett som en attraktiv arbeidsplass»

- Prosjektleder i byggebransjen



Ta seg tid til kunnskapsfangst



Det er lovlig å ha dialog med markedet så lenge du behandler leverandørene likt, unngår å gi urimelig konkurransefordel og ikke røper forretningshemmeligheter.

Difi - www.anskaffelser.no



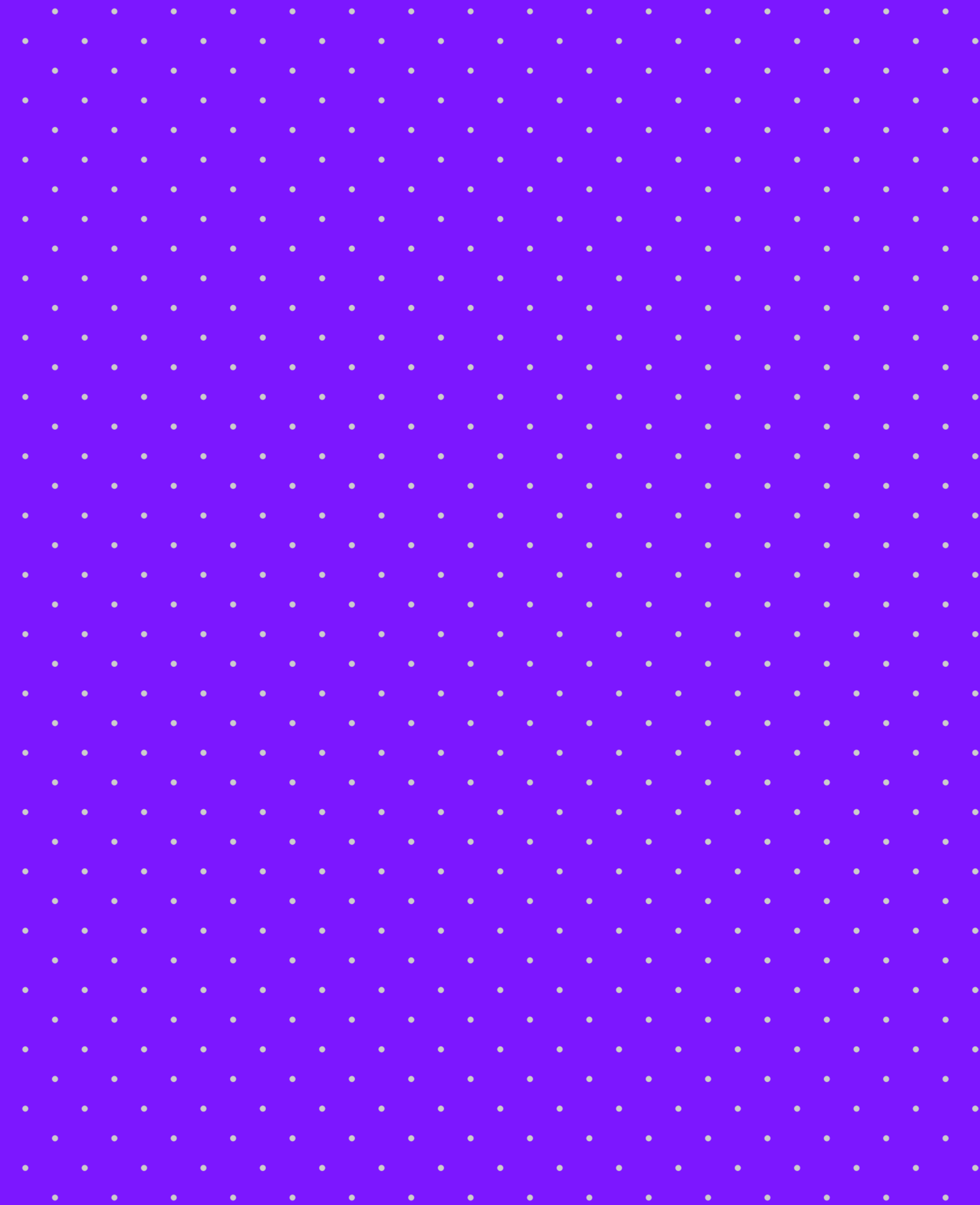
Denne måten å jobbe på utfordrer holdninger, tankesett og forretningsmodeller på begge sider av bordet. Den bringer oss framover.

Leverandør av velferdsteknologi

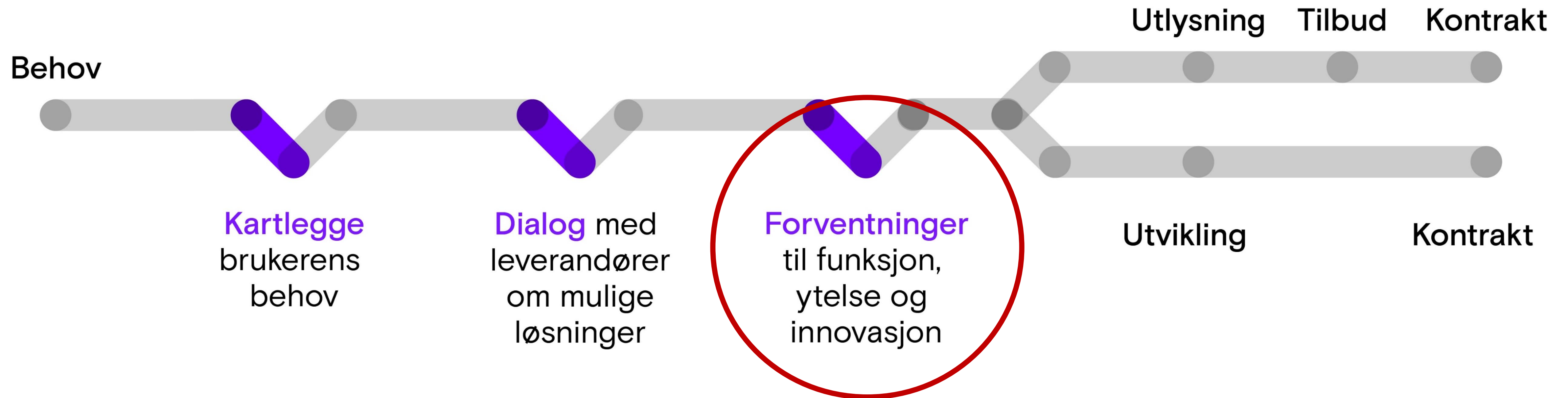


Vi har gått fra å være redde for å ha dialog med markedet, til å være redde når vi ikke har gjort det.

Offentlig innkjøper



Innovativ anskaffelse



Konkurransегjennomføring

Åpen
kravspesifikasjon

- Ytelses- og funksjonskrav er hovedregelen

Kvalifikasjonskrav
som ikke
diskriminerer
nyetablerte og
små bedrifter

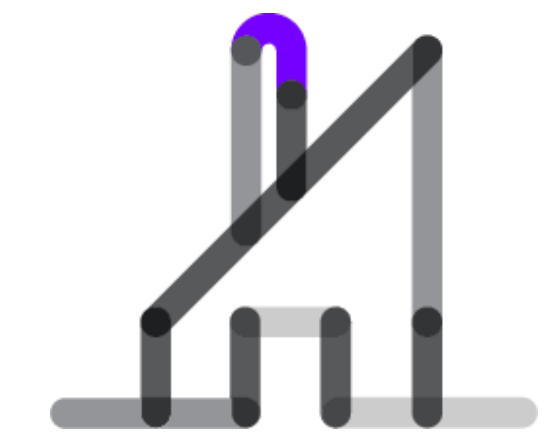
Tildelingskriterier
- beste forholdet
mellom pris eller
kostnad og kvalitet

Valg av anskaffelses-
prosedyre

Kontraktsvilkår
- fokus på
effekter og resultater



Innovativ anskaffelse



Offentlig virksomhet

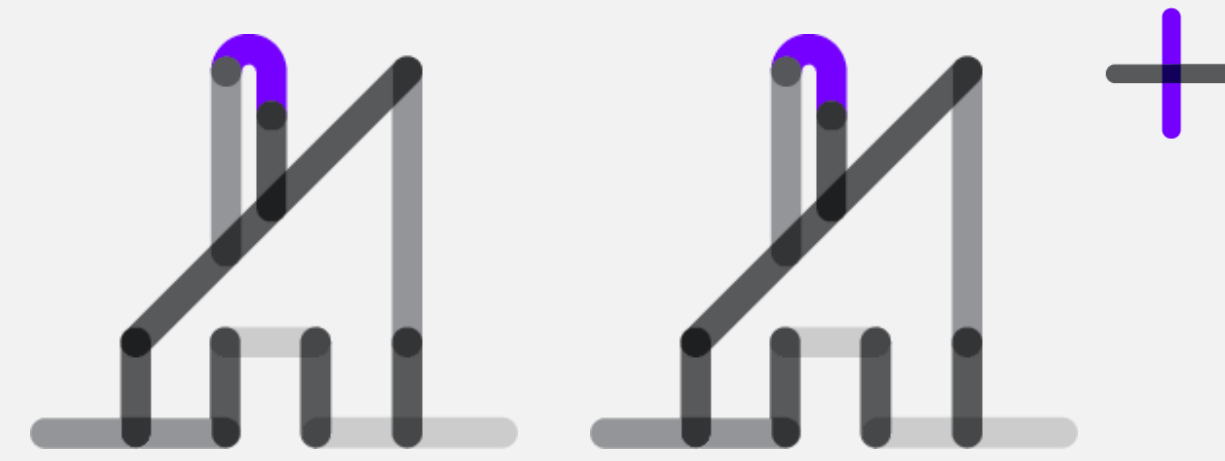


Én anskaffelse



- ✓ Besparelser
- ✓ Bedre tjenester
- ✓ Miljøgevinster
- ✓ Næringsvekst

Felles anskaffelser av innovasjon «Innovasjonsløft»



Flere offentlige virksomheter sammen



Anskaffelser

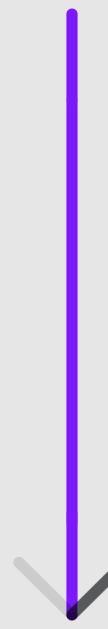


- ✓ Besparelser
- ✓ Bedre tjenester
- ✓ Miljøgevinster
- ✓ Næringsvekst

Innovative anskaffelser som regional innovasjonsmotor

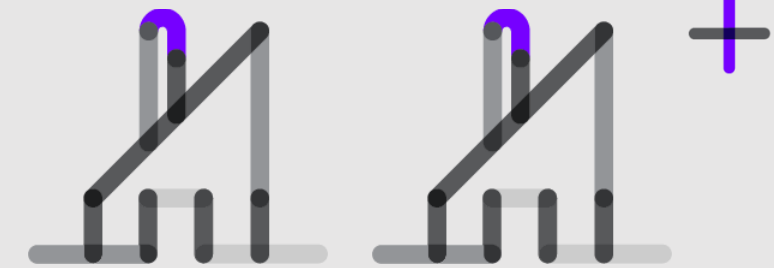


Fylke/kommune



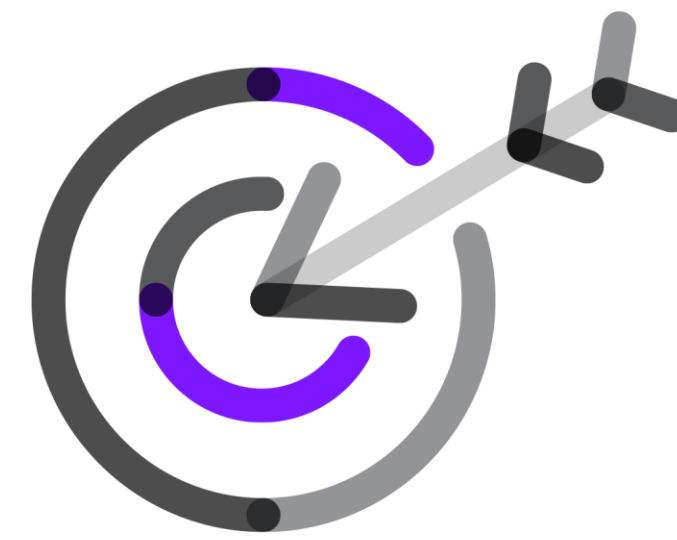
Anskaffelser

- ✓ Besparelser
- ✓ Bedre tjenester
- ✓ Miljøgevinster
- ✓ Næringsvekst



Offentlige virksomheter
i regionen





Noen flere smakebiter ...

Stavanger kommune

Driftsportal

Stavanger kommune ønsket å samle alle tekniske systemer i en ny driftssentral. Anskaffelsen ble først lagt på is, fordi eksterne konsulenter estimerte 40 mill i kostnader. Gjennom ny dialog med markedet og en innovativ offentlige anskaffelsesprosess endte kostnaden på kun 1,25 millioner.

Investeringer 2015

1,25 millioner

mot tidligere estimerte 40 millioner

Økonomisk gevinst

9-24 millioner

gjennom redusert energiforbruk

Informasjonen fra kommunale bygningene samlet på én driftsportal



Proessen:

1

Behovskartlegging

Stavanger kommune ønsket bedre oversikt over sine kommunale bygg. Avdeling for drift og vedlikehold fikk i oppdrag å undersøke saken.

2

Undersøkelser

Det ville koste omlag 40 millioner for en slik løsning, og politikerne sa nei.

3

Dialog og innovativ anskaffelse

Kommunen gikk i dialog med flere leverandører og gjennomførte en innovativ anskaffelse. De endte opp med en løsning til en brøkdel av prisen og store besparelser gjennom redusert energiforbruk.

Ønsket dialog med markedet om reduksjon av klimagassutslipp på bygg- og anleggsplasser med fokus på 3 områder:

- Anleggsmaskiner
- Oppvarming og byggtørk
- Transport til og fra byggeplassen

... med denne målsettingen som styrende for dialogen/anskaffelsen:

Oslo har som mål å kutte klimagassutslipp med 50 % innen 2020 og 95 % innen 2030

Felles anskaffelse av innovasjon

Utslippsfrie bygge- og anleggsplasser

Fossilfrie byggeplasser er allerede innen rekkevidde. Nå går vi videre i dialogen med bygg- og anleggsnæringen for å sammenstrekke oss i riktig retning mot utslippsfrie teknologi og løsninger.

Initiativtakere og samarbeidspartnere



Oslo kommune



MILJØ-DIREKTORATET



Statens vegvesen



STATSBYGG



BELLONA



ZERO

Innovative
anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling

NHO | KS | Difi



BÆRUM
KOMMUNE



VESTFOLD
fylkeskommune



Østfold
FYLKESKOMMUNE



difi



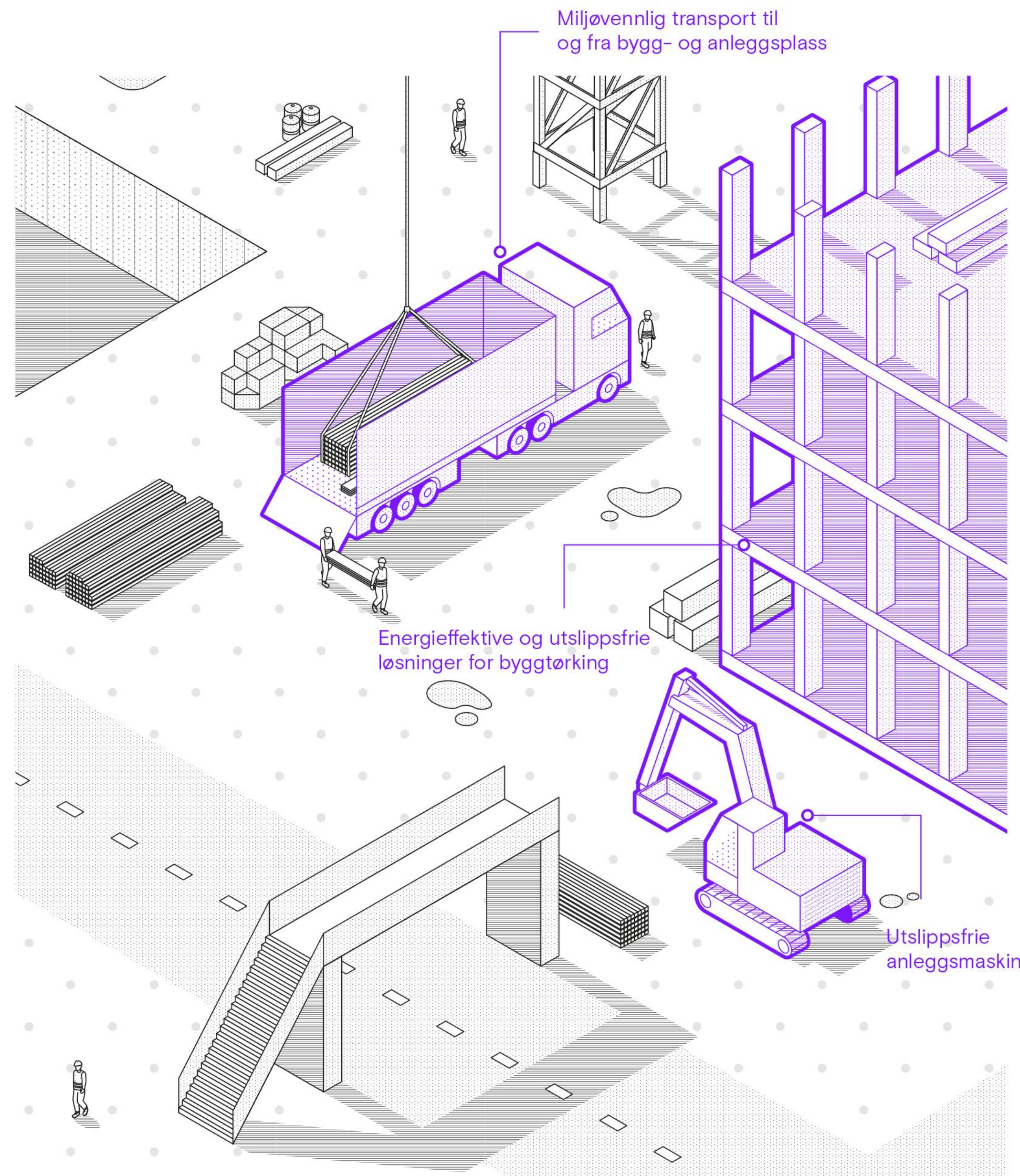
OREEC
KUNNSKAPSBYEN
CENTRE OF INNOVATION



Forsvarsbygg



BANE NOR



Fremdrift

1

Bakgrunn

Oslo kommune utfordret i 2016 leverandørene på fossilfri byggeplass. Nå er de største offentlige utbyggerne samlet i et felles initiativ med mål om utslippsfrie løsninger.

2

Utvikling

Utbyggerne har samlet seg om fremtidige krav til utslippsfrie løsninger, og i løpet av 2018 settes det i gang flere utviklingsløp.

3

Anskaffelser

Det vil bli utlyst anskaffelser for utslippsfrie bygge- og anleggsplasser etter hvert som markedet er klare for det.

Store besparelser,
miljøgevinster og nye
arbeidsplasser

429

millioner i
offentlige besparelser

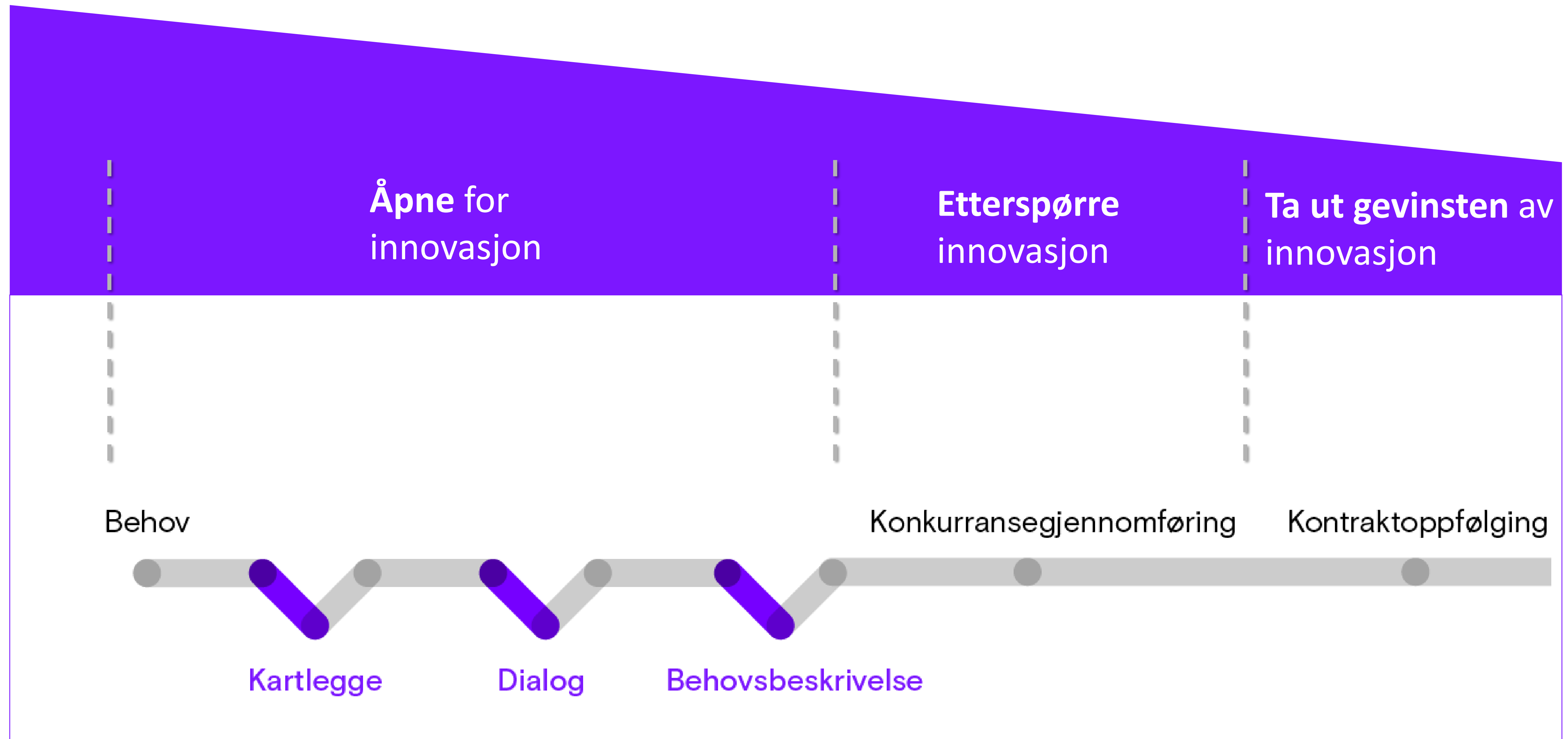
390

nye arbeidsplasser

2895

tonn reduksjon i
årlige CO2-ekvivalenter

Mulighetsrom





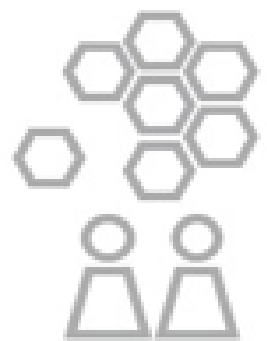
Kartlegg behov



Dialog med leverandører



Konkurransesgrunnlag som åpner for innovative løsninger



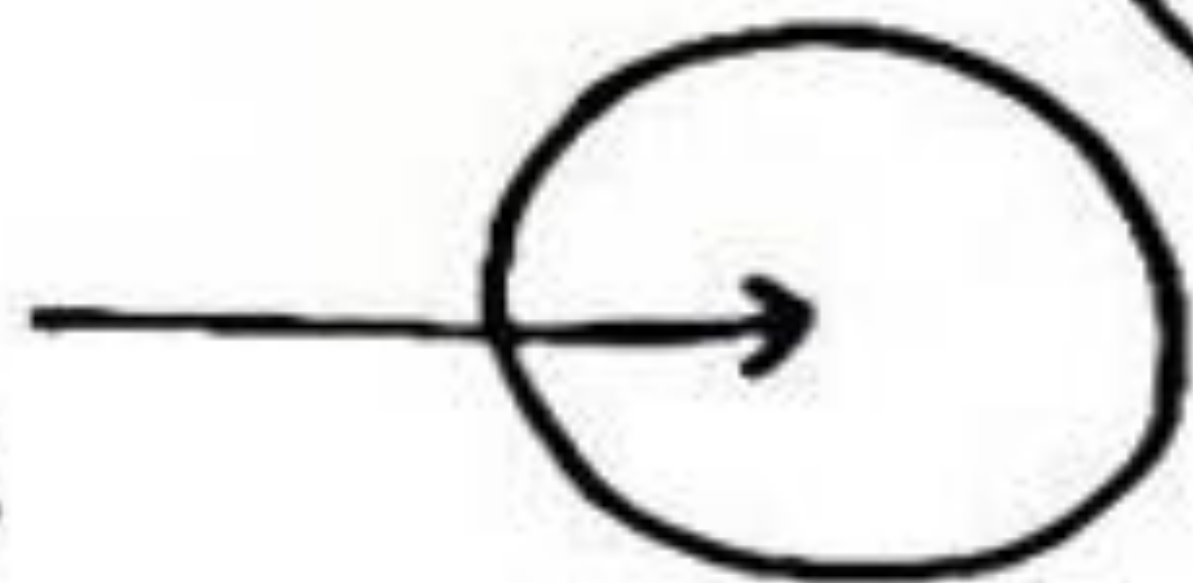
Evt, legg til rette for hensiktsmessig utvikling



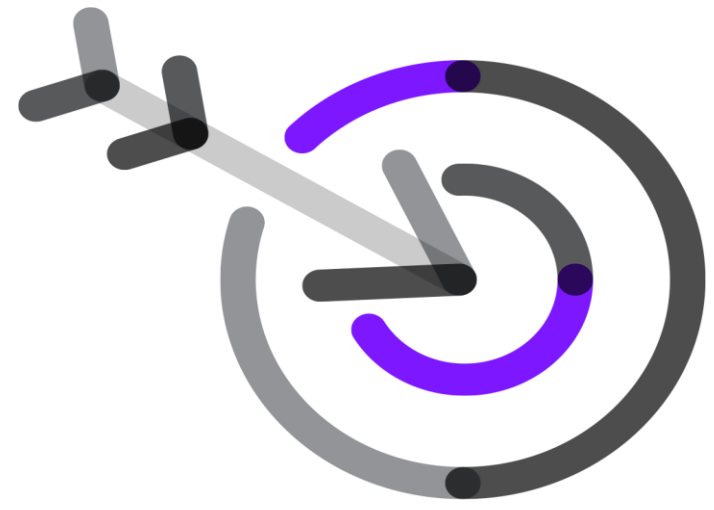
Resultat:
Ny, bedre løsning!



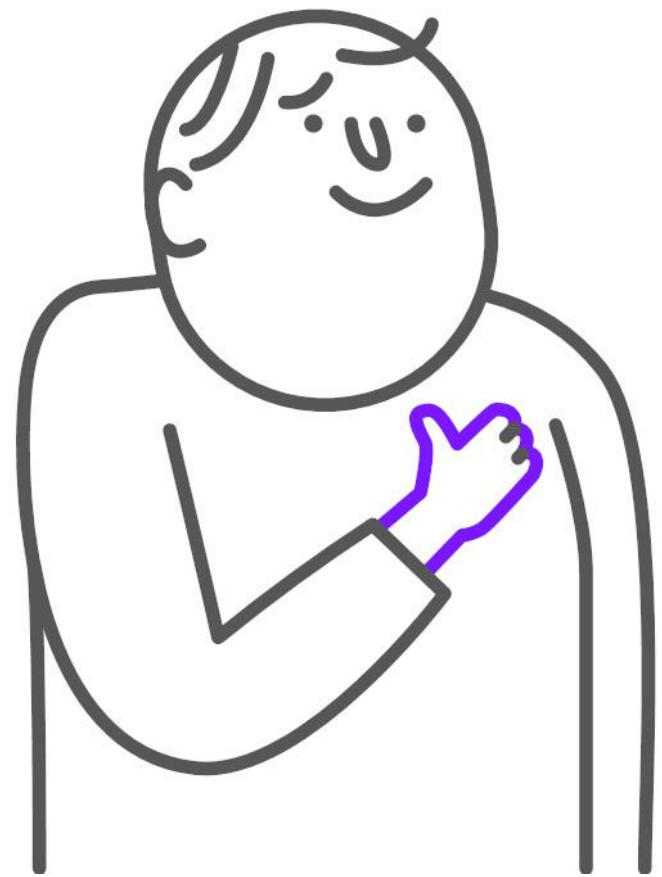
Your
comfort
zone



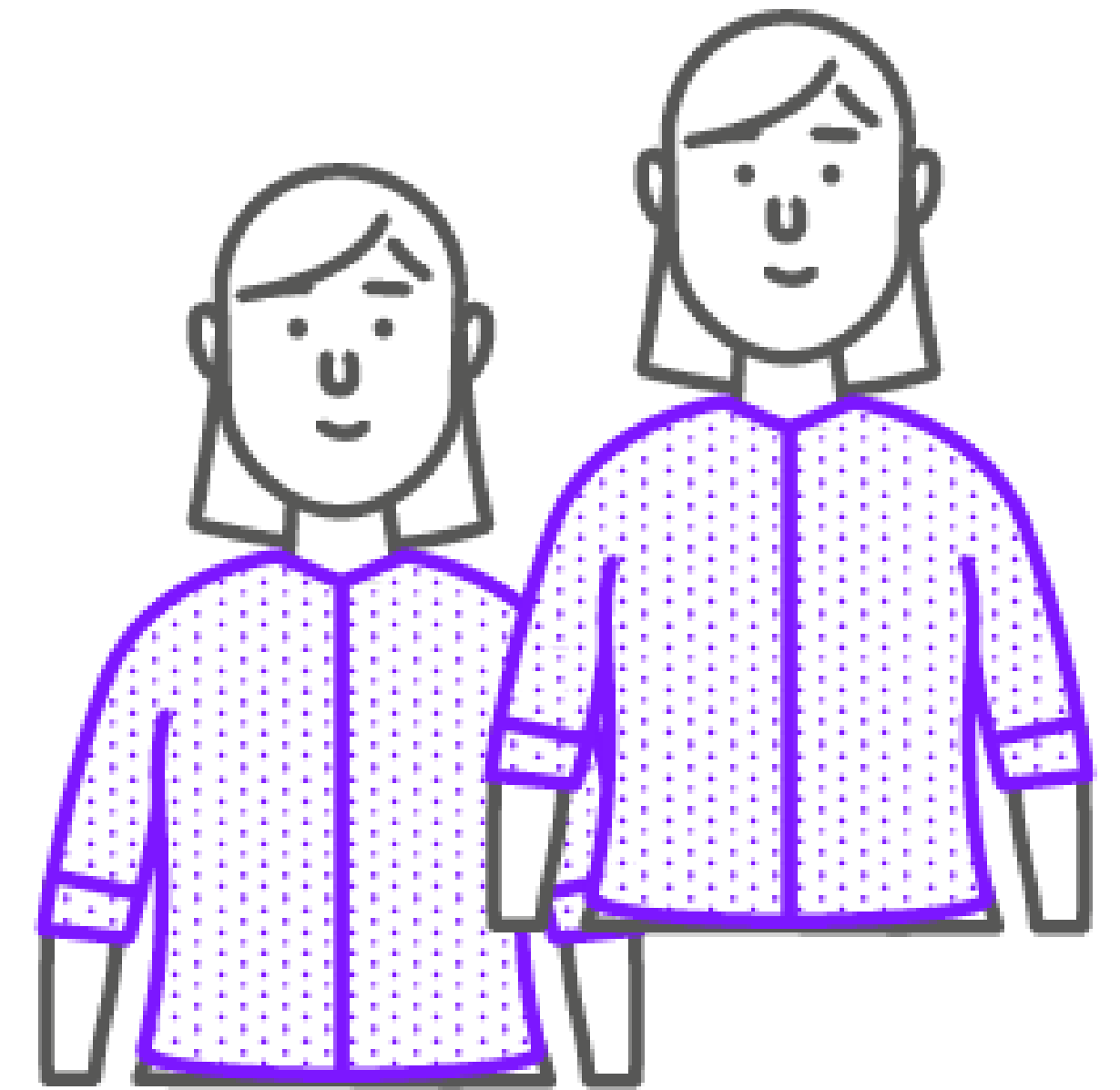
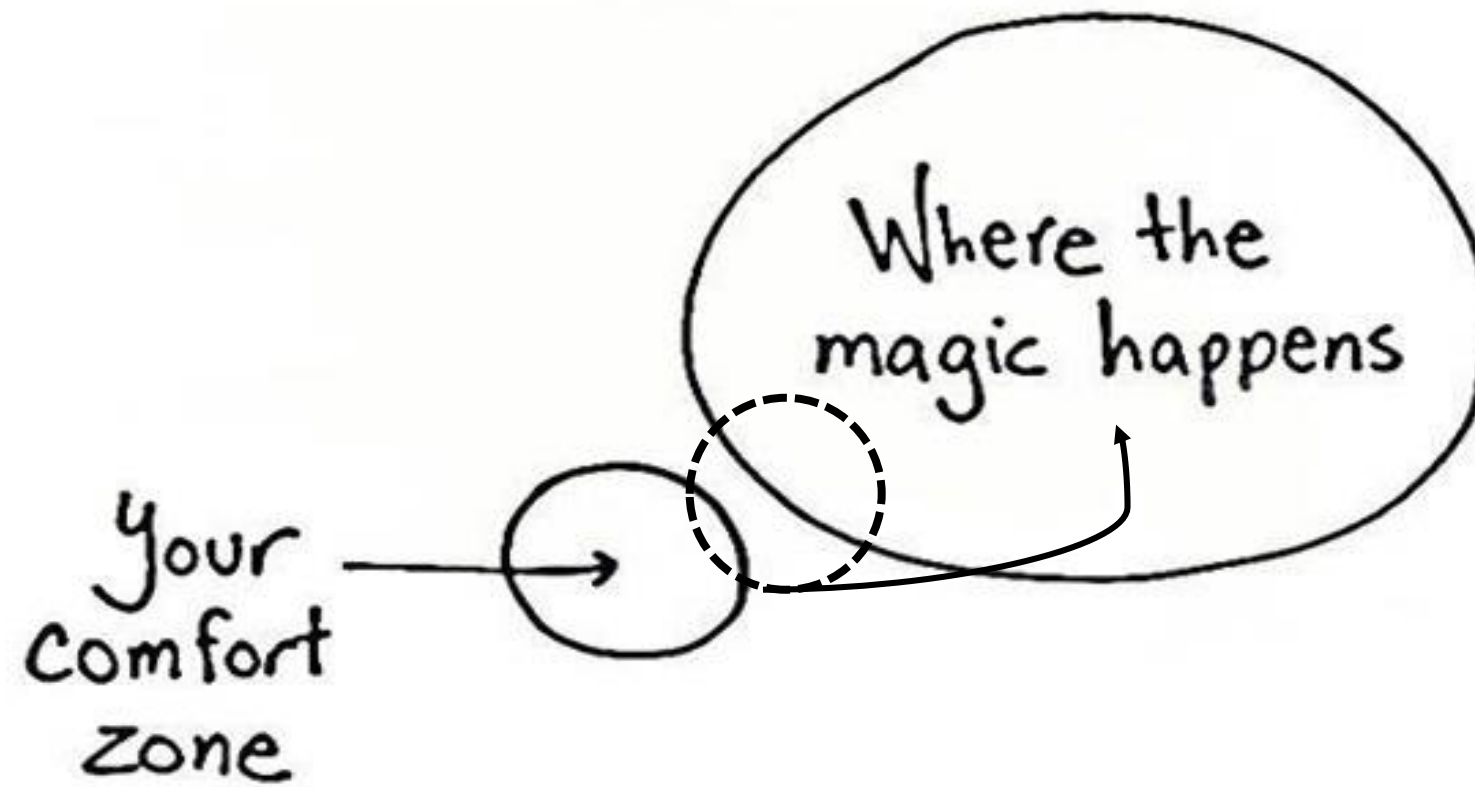
Where the
magic happens



Kræsjskurs i Innovative anskaffelser



Kommune(r)
Innkjøper



Leverandører



Grip muligheten!

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling



innovativeanskaffelser.no

cecilie.m.endresen@nho.no