

# Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for  
leverandørutvikling



# Innovative anskaffelser

- et verktøy for anskaffelse av klimasmarte, fremtidsrettede bygg

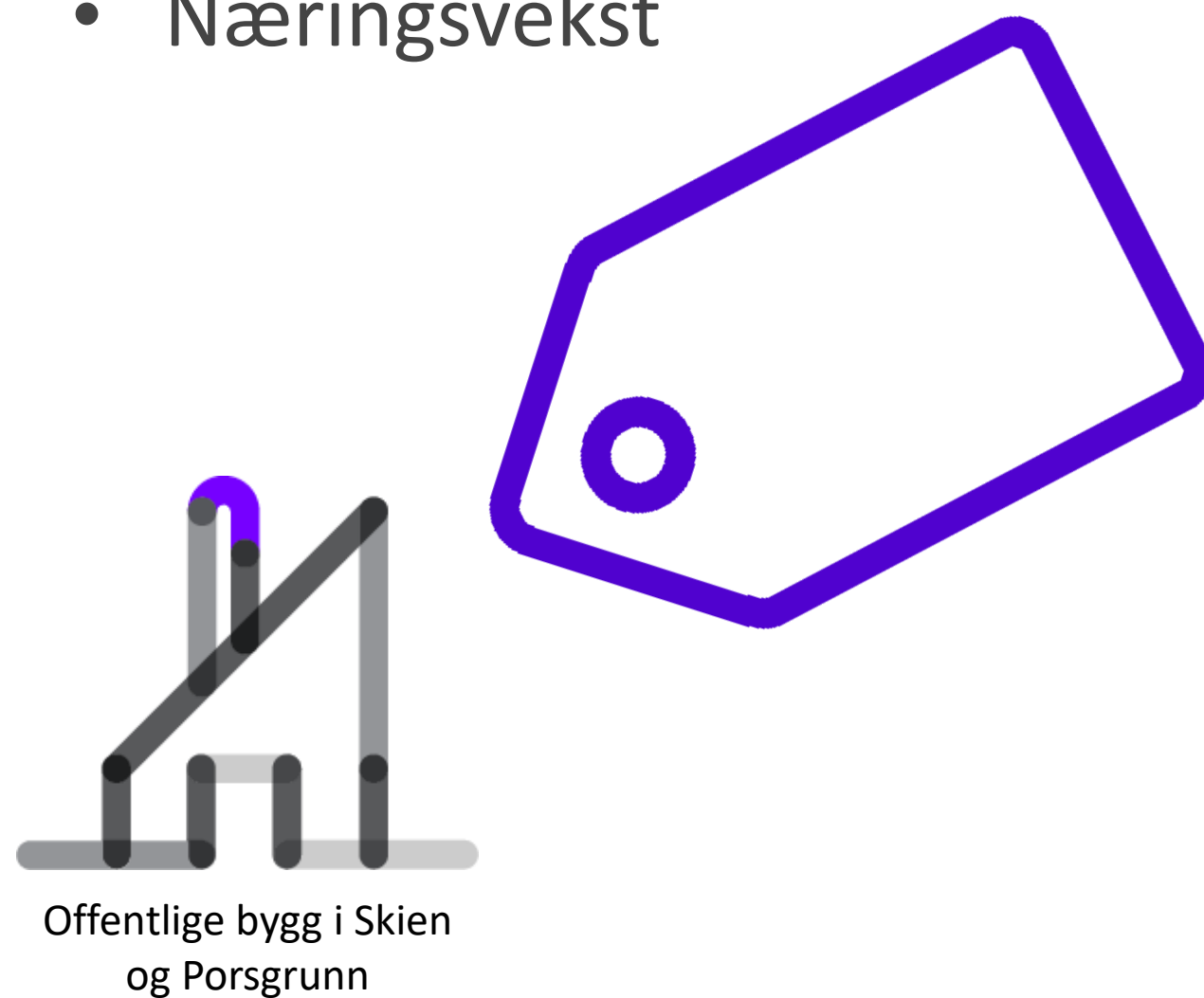
Cecilie Møller Endresen, Regional pådriver Sør-Øst Norge

6. september 2018

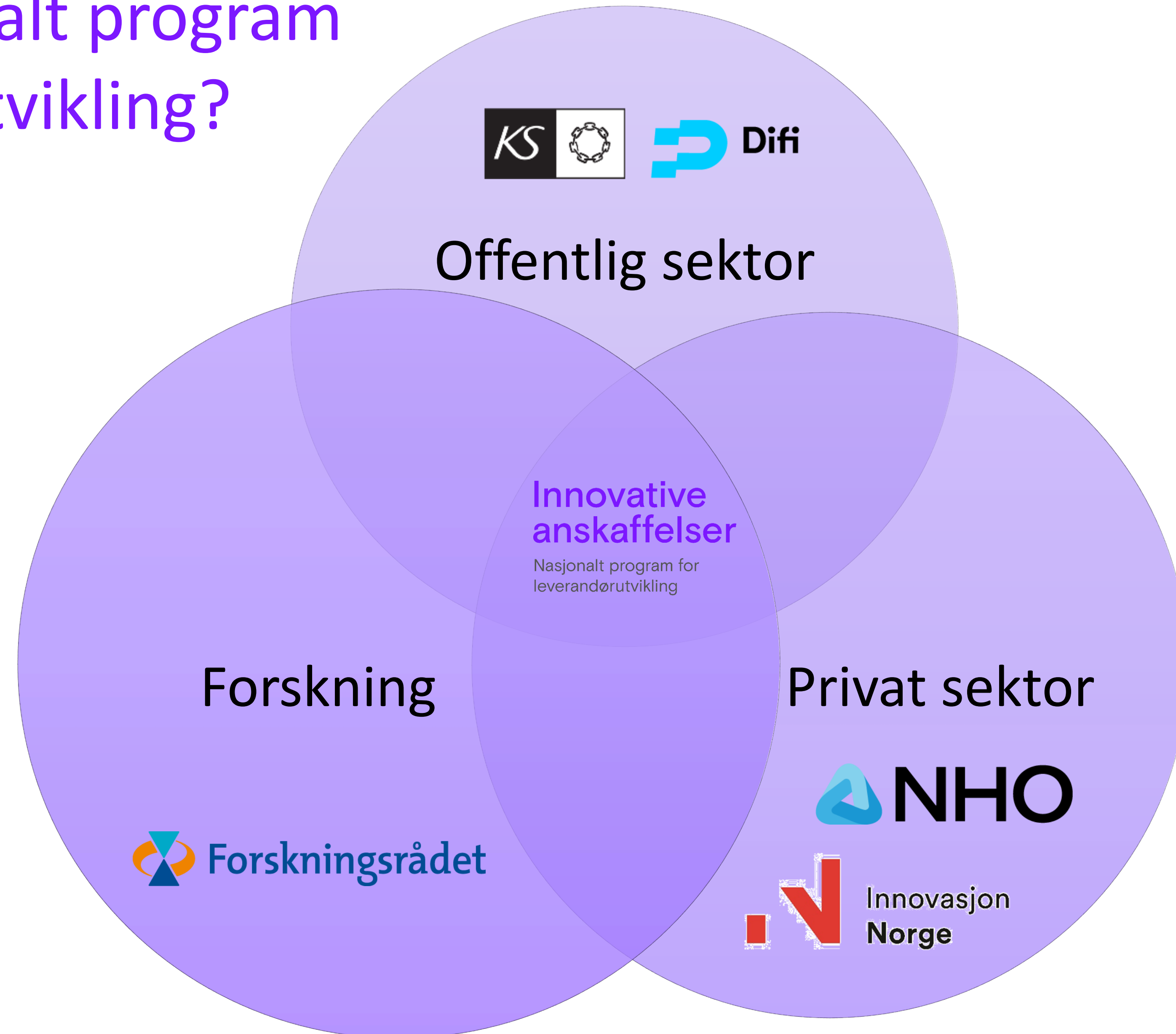
# Formål

Øke innovasjonseffekten av offentlige anskaffelser

- Offentlige besparelser
- Miljøvennlige løsninger
- Bedre tjenester for brukerne
- Næringsvekst



# Hvem er Nasjonalt program for leverandørutvikling?



## Programansvarlig

NHO KS Difi IN FR

## Ledende pådrivere

- Helse- og omsorgsdepartementet
- Kommunal- og moderniseringsdepartementet
- Nærings- og fiskeridepartementet
- Klima- og miljødepartementet
- Helsedirektoratet
- Innovasjon Norge
- Forskningsrådet

## Ledende statlige virksomheter

- Statsbygg
- Forsvarsbygg
- Bane NOR
- NAV
- Skatteetaten
- Avinor
- Helse Sør-Øst
- Statens vegvesen

## Ledende kommuner og fylker

- Oslo kommune
- Bergen kommune
- Stavanger kommune
- Kristiansand kommune
- Bærum kommune
- Trondheim kommune
- Østfold fylkeskommune
- Akershus fylkeskommune
- Møre og Romsdal fylkesk.
- N/S Trøndelag fylkesk.
- Nordland fylkeskommune
- Buskerud fylkeskommune
- Vestfold fylkeskommune
- Telemark fylkeskommune

# Programmet er operativt i store deler av landet



Per

Programleder



Mathea

Rådgiver/koordinator



Tore André



Cecilie



Hilde



Maiken



Gørill



Ida



Riche

Helse og omsorg



Tina

Klima og miljø



Hanne

Digitalisering



Harald

Statlige virksomheter



## Programmets rolle og funksjon

- 1. Introdusere offentlige innkjøpere for innovative anskaffelser**
- 2. Veiledning og råd om gjennomføring**
- 3. Tilrettelegge møteplasser der behov kan møte løsninger**
- 4. Formidle læring og erfaringer**



# Grønne byggerier

Lokalisering

Beliggenhet

**Funksjonalitet**

**Byggeløsninger**

**Materialvalg**

Isolasjon

Energi

**Ventilasjon**

**Vedlikehold LCC**

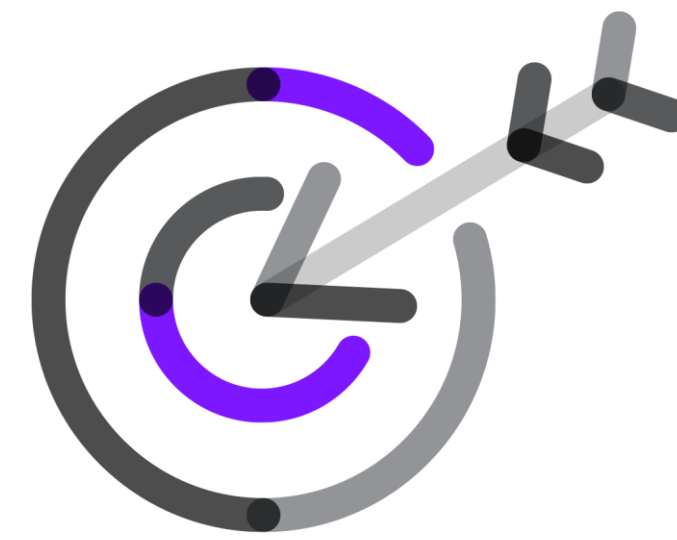
**Byggetid**

Ombygging/endring

Riving/gjenvinning

**Bygg- og anleggs plass**



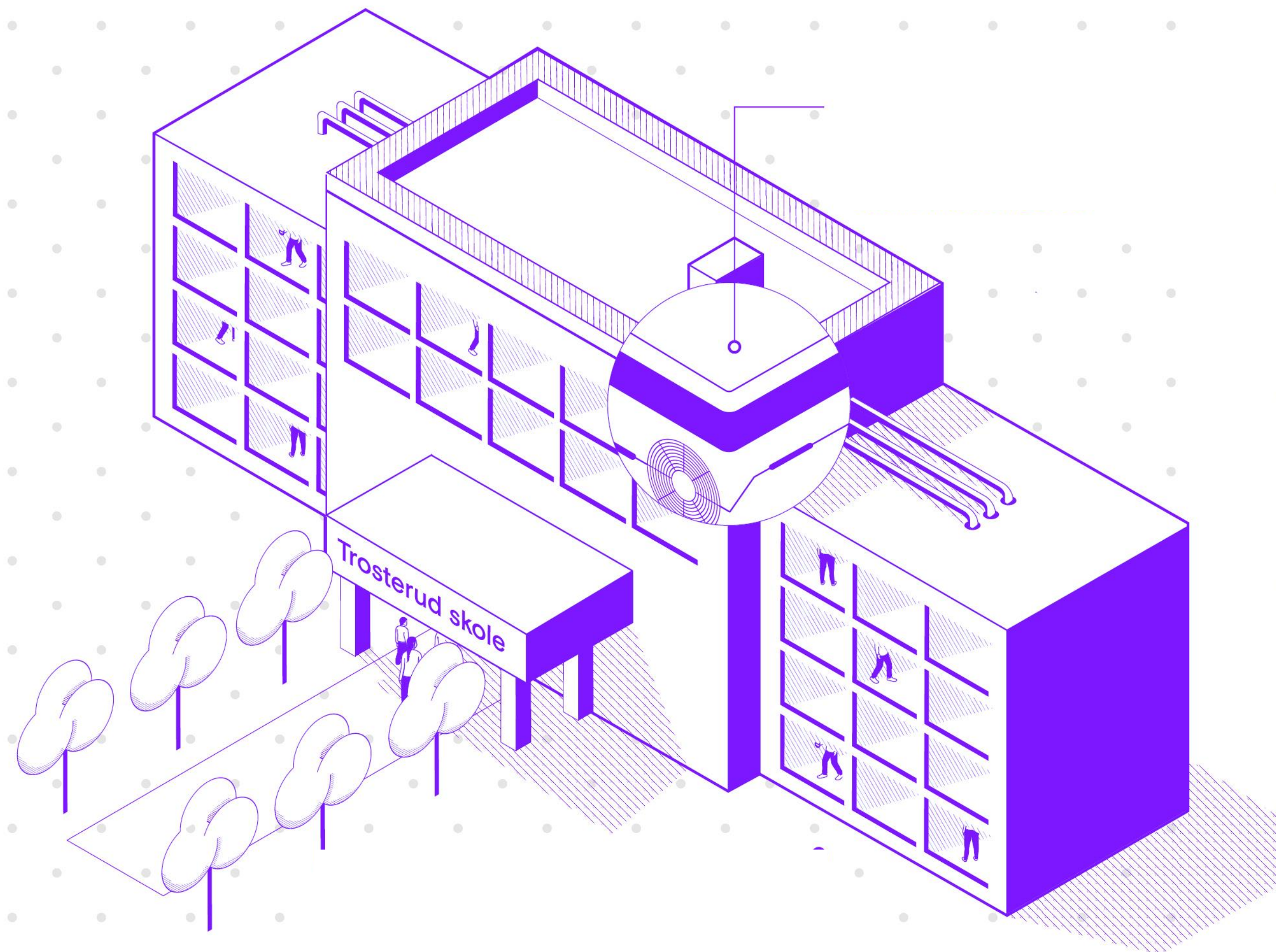


Noen smakebiter....



# Ventilasjon i skolebygg

Oslo og Bergen kommuner trengte nye ventilasjonsløsninger for skolebygg. Måtte være betydelig rimeligere både i anskaffelse og drift enn dagens løsninger.



## Proessen

### Vurdere behov

Dårlig inneklima

Behov for ny ventilasjon

PROBLEM

Dårlig inneklima i klasserommene

5

HVORFOR

HVORFOR?

For liten sirkulasjon av frisk luft

HVORFOR?

Lufteanleggene er underdimensjonert

HVORFOR?

Fordi det er kostbart å skifte ut

HVORFOR?

Fordi skolen må stenge og elevene busses

HVORFOR?

Fordi det ikke er mulig å skifte ut anleggde mens undervisningen pågår

# Ventilasjon i skolebygg

Oslo og Bergen kommuner trengte nye ventilasjonsløsninger for skolebygg. Måtte være betydelig rimeligere både i anskaffelse og drift enn dagens løsninger.

## Resultater

Sparer utgifter

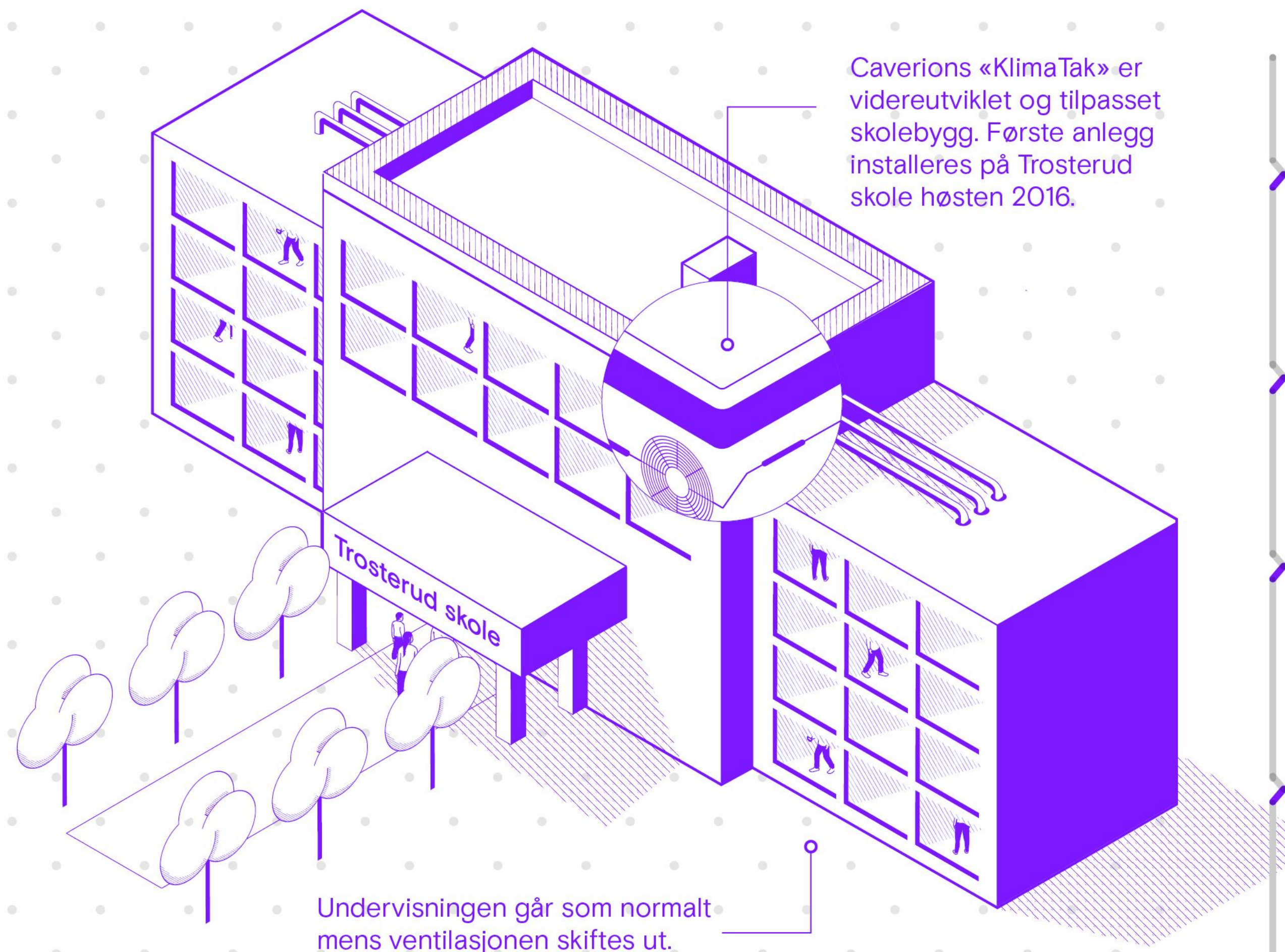
**12 mill**

på én eneste skole

Sparer miljøet

**2,6 tonn CO<sub>2</sub>**

bespart CO<sub>2</sub>-utslipp, per  
km, per år per skole



## Proessen

### Vurdere behov

Dårlig inneklima  
Behov for ny ventilasjon  
Kostbart med erstatningsskole

### Planlegge og organisere

Forankret prosessen med innovativ  
anskaffelse i egen organisasjon

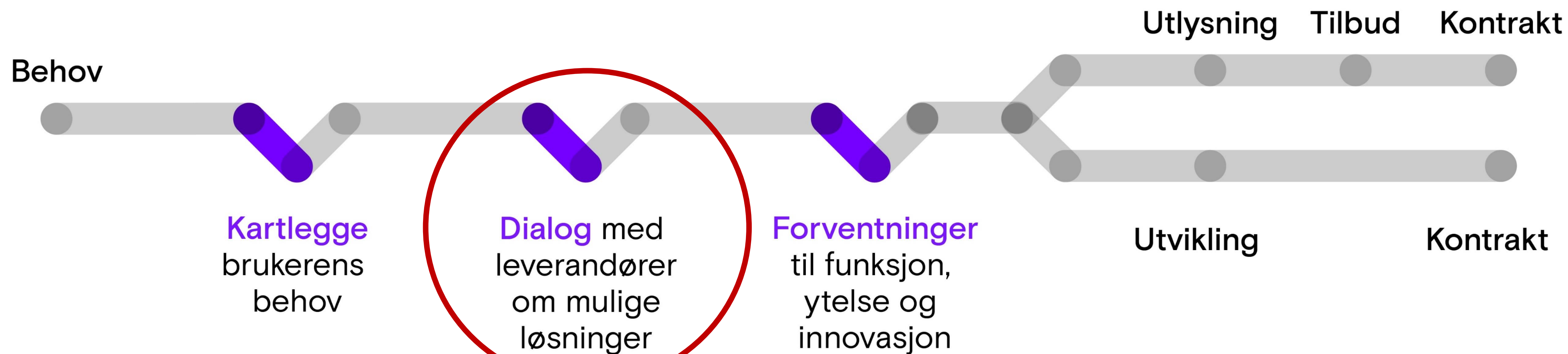
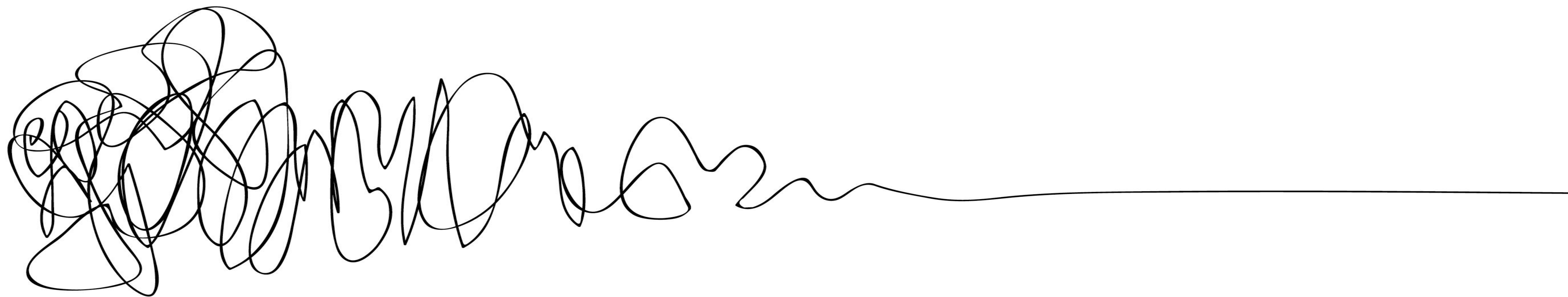
### Dialog med markedet

Dialogkonferanse om behovet  
Skriftlige innspill fra leverandører  
Én-til-én-møter med leverandører

### Gjennomføre konkurranse

Innovasjons-/idékonkurranse.  
Caverion AS og Systemair AS vant  
konkurransen og ble premiert med  
100 000 kroner hver.

# Den innovative anskaffelsesprosessen



# Ta seg tid til kunnskapsfangst





Hvor godt kjenner vi utfordringen og behovet?



## Formålet med leverandørdialog

- Innkjøper presenterer utfordringer og behov for markedet og får innspill og idéer fra leverandørene på hvordan behovene kan løses og hvilke alternative løsninger som finnes.
- Leverandørene får informasjon om kundens behov, slik at de blir bedre forberedt på å levere og evt. utvikle gode løsninger.
- Bruke informasjonen til å utforme et konkurransegrunnlag som åpner for de fremtidsrettede mulighetene.



# Ulike typer dialogaktiviteter



Markedsundersøkelse



Dialogkonferanse



Skriftlige innspill



Leverandørtorg Stands



Konkurransesgrunnlag på høring



Leverandørkonferanse



Workshop



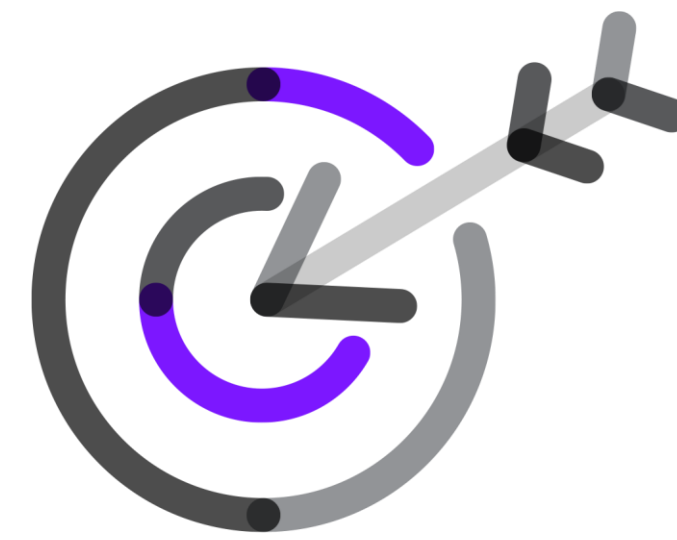
En-til-en møter



Match making







En smakebit til ....

Gran kommune

# Barnehage i massivtre

Klimavennlig bygg som bidrar til å oppfylle kommunens energi- og klimaplan. Raskere byggetid og lite byggestøy.

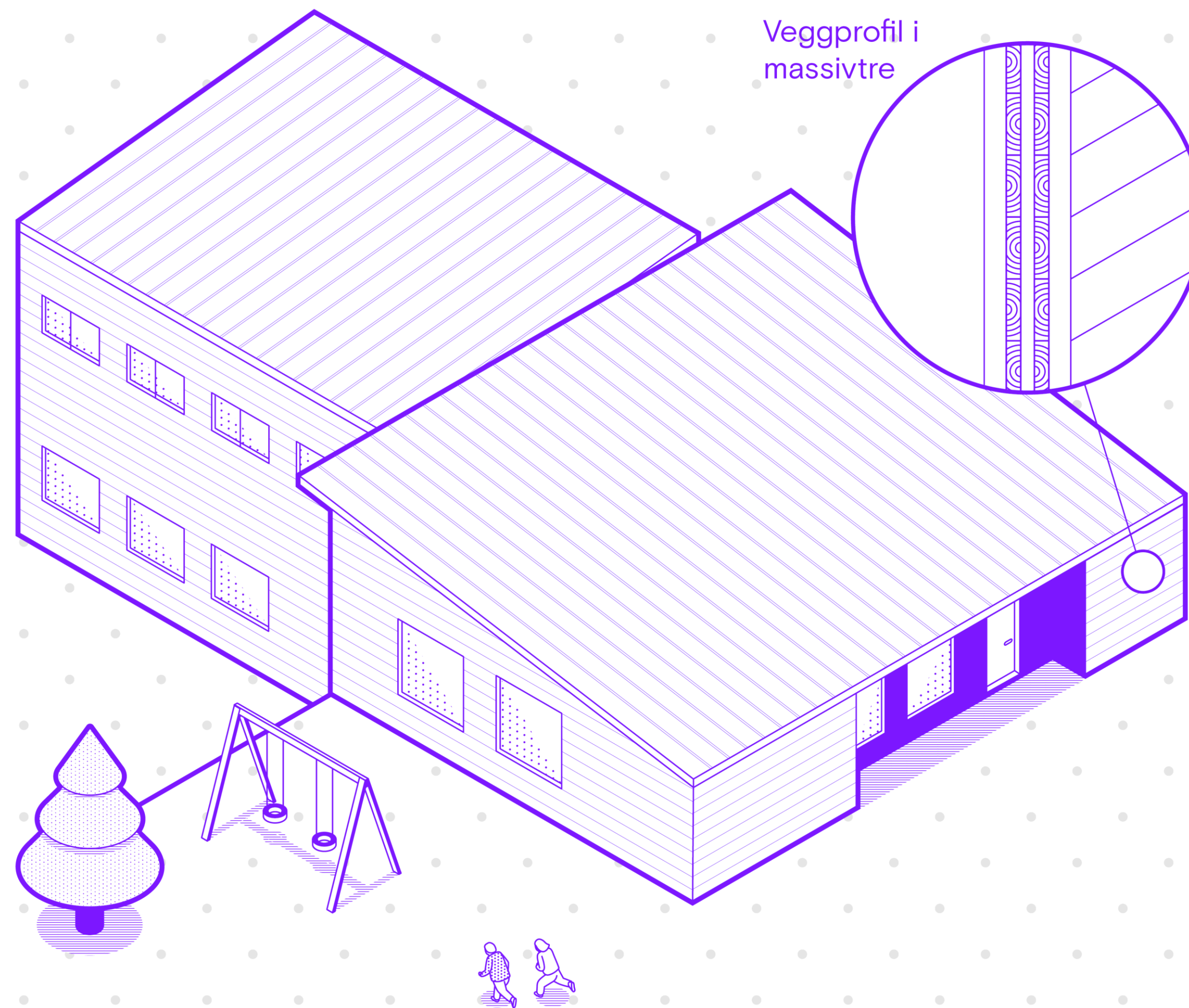
## Resultater

Klimagevinst Gran kommune

**35% kutt i CO<sub>2</sub>**  
sammenliknet med referansebygg

Potensiell nasjonal klimagevinst

**3000 tonn CO<sub>2</sub>**  
i kutt dersom behovet for nye barnehager bygges i massivtre over en 5-års periode



## Prosess

### Kartlegge behovet

Kontinuerlig drift i skolebygg  
Krav til bruk av tre i nye bygg  
Lite byggestøy

### Dialog med leverandører

Bistand fra Tre drivernettverket  
Kompetansehevingsprogram for leverandører

### Konkurransgjennomføring

Kompetanseheving åpnet opp konkurransen også for lokale leverandører uten bred erfaring med bygg i massivtre.

### Ringvirkinger

For kommuner vil det være aktuelt å benytte massivtre øvrige kommunale nybygg.

Fosen kommune

# Energismart flerbrukshus

Fosnes kommune bygget energismart flerbrukshus på Jøa med basseng, kunstisbane, treningsrom, bibliotek, skytebane og kafe. Utviklet integrert teknisk anlegg med fornybar energi fra geovarme, solvarme og CO<sub>2</sub>-varmepumpe som gir effektiv og energiøkonomisk drift av et flerbrukshus.

## Resultater

CO<sub>2</sub> utslipp

**35 tonn reduksjon**  
per år

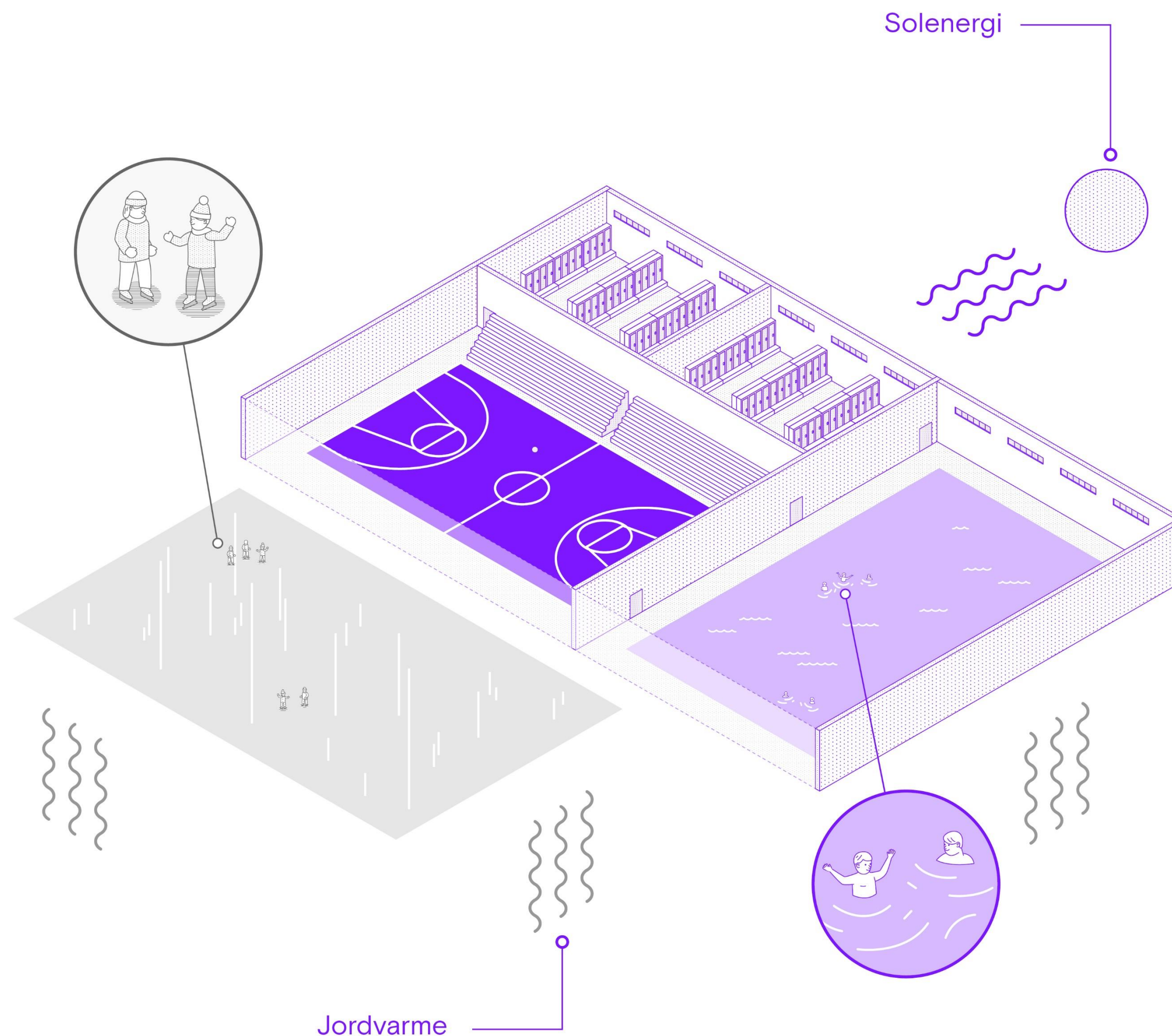
Driftskostnader

**55% reduksjon**

Næringsvekst

**7 nye stillinger**

og økt konkurransekraft for VVS-leverandøren



## Proessen:

1

### Vurdere behov

Fosnes kommune ønsket å utfordre leverandører på framtidrettede løsninger og et bygg med bærekraftige vedlikeholds- og driftskostnader. Målet var at det nye flerbrukshuset skulle bli et kostnadseffektivt bygg, også i driftsfasen.

2

### Dialog med markedet

Dialogkonferanse ble gjennomført i Namsos januar 2014. Påfølgende én-til-én-møter ble avholdt noen uker senere. Deltok på markedsdialogen til Asker kommune for Holmen svømmehall

3

### Gjennomføring

Fosnes inngikk OFU-kontrakt med Grannes VVS og NTNU/Senter for Idrettsanlegg og teknologi. Totalentreprise bygg utført av GL Bygg og totalentreprise tekniske anlegg av Grannes VVS.

# Fyret flerbrukshus Jøa, Fosnes kommune

- Innbyggertall Fosnes kommune: 628
- Fyret flerbrukshus, åpning 2017:
  - Treningshall
  - Basseng
  - Bibliotek
  - Skytebane
  - Kafe
  - Kunstisbane
- Smarte energiløsninger med 70% fornybar energi, ca 35 tonn mindre CO2-utslipp pr år, 70-80% mindre utslipp
  - 55% lavere driftskostnader, 70% lavere energikostnader
  - Spart investering ilt levetiden pga reduserte driftskostnader

«Vi har itj nå valg!» – rådmann Rønnaug Aaring

« du må tenke på de store tingene  
når du holder på med de små tingene,  
slik at alle de små tingene  
beveger seg i riktig retning»



# Grannes VVS

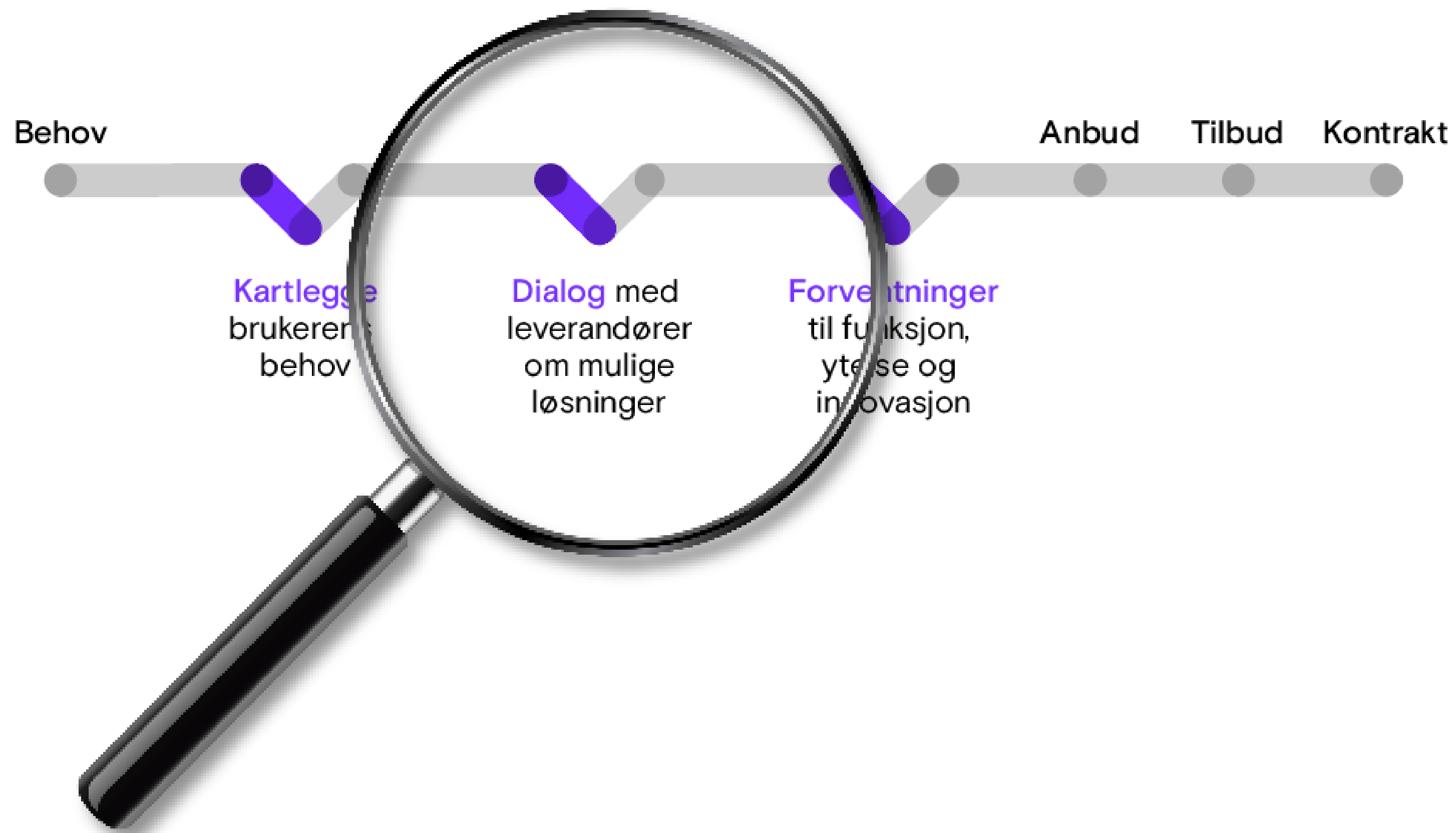
## totalentreprise

## tekniske anlegg

- Utviklet integrert teknisk anlegg med fornybar energi fra geovarme, solvarme og CO2-varmepumpe som gir effektiv og energiøkonomisk drift av en flerbrukshall
  - OFU-kontrakt sammen med Fosnes og NTNU
- Har gitt produkt- og tjenesteutvikling ved nå å kunne tilby totaltekniske entrepriser
  - Har gitt et større marked
- 7 nye arbeidsplasser: 2 VVS-ingeniører og 5 rørleggere

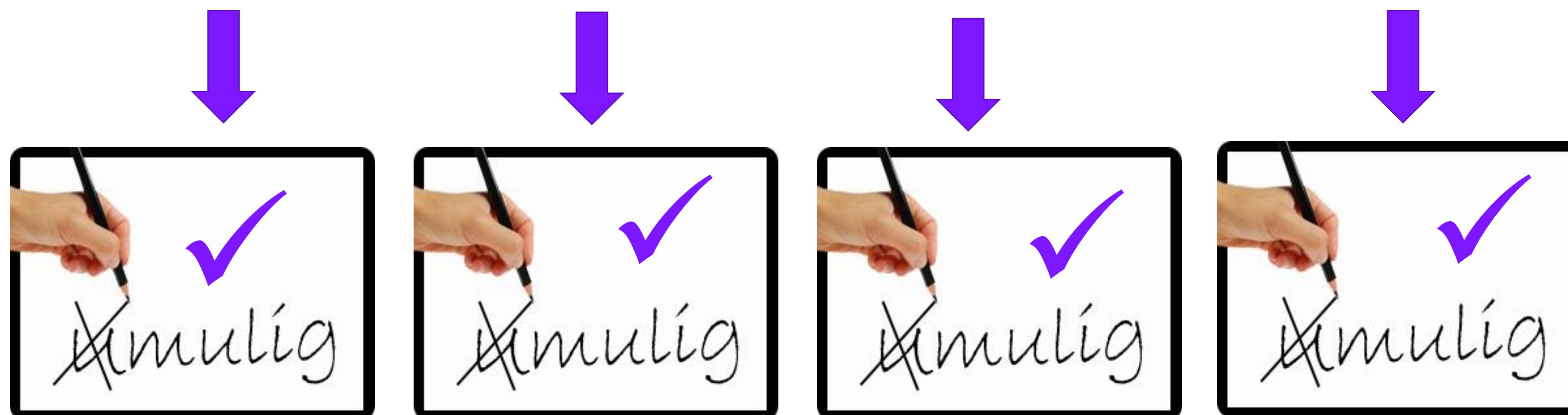
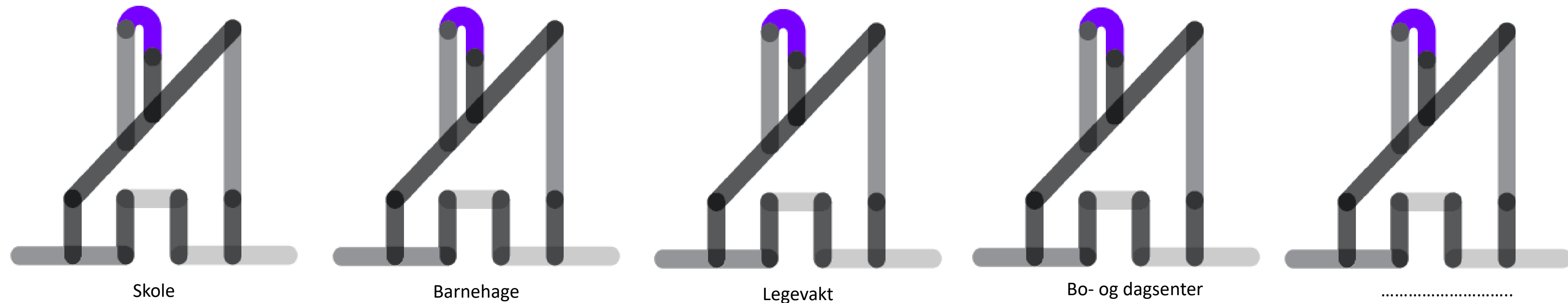


# Innovative, klimasmarte bygganskaffelser



# Sentrale spørsmål for byggherre – Porsgrunn og Skien

- Etterspør vi de riktige og mest miljøvennlige og kostnadseffektive løsningene for våre behov?
- Vet vi hva markedet er i stand til å levere?



# Strategi, mål og krav

– hvordan samsvarer det med mulighetsrommet?



Hvordan samsvarer våre **miljøambisjoner** for bygget og bygg- og anleggsperioden med mulighetsrommet?

Sertifiseringer, standarder ...?

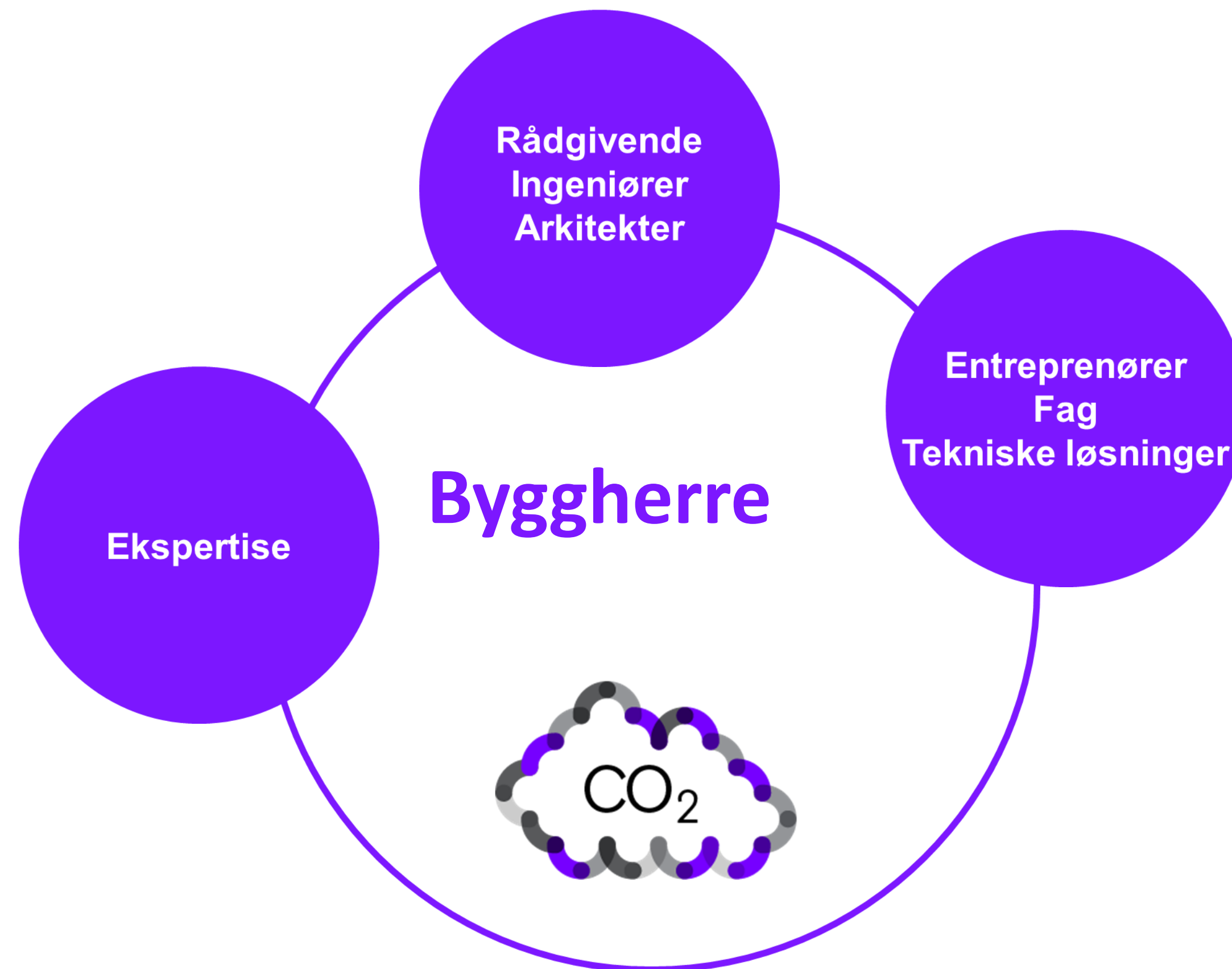
Hvor skal vi legge «lista» i forhold til ...

- energiløsninger
- materialvalg
- fossilfri bygg- og anleggsplass
- mm ..

Hvilke krav kan vi sette i forhold til effekter mht drift og vedlikehold?

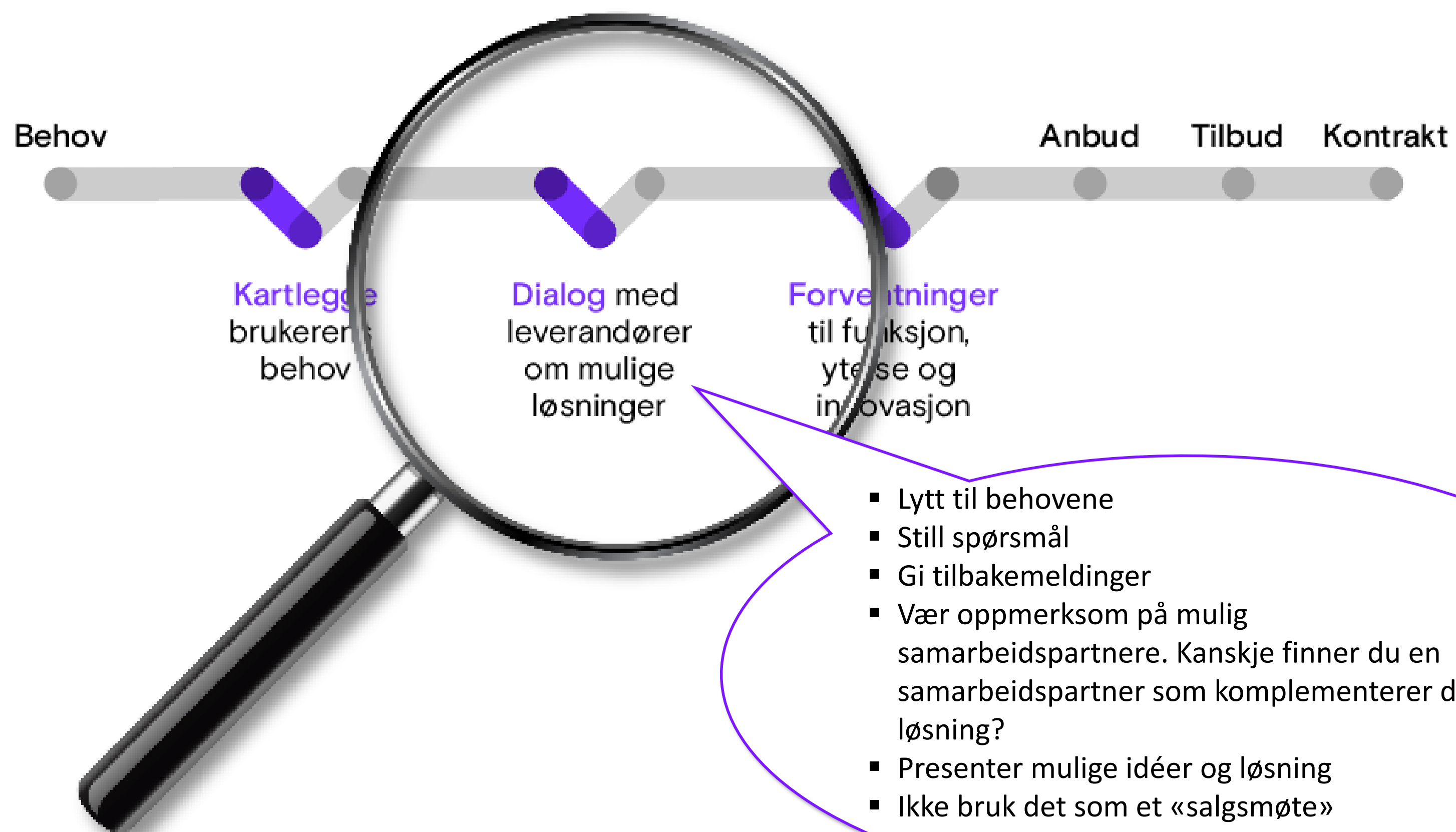
Hvilket bygg / anlegg har vi når det står ferdig?

Innspill på valg av **entrepriseformer** i forhold til miljømål/kompleksitet i bygget? (hvordan legger vi opp prosjektet og anskaffelsen?)





# Hvordan delta i dialogaktivitetene?



## Hvorfor delta i dialogen?

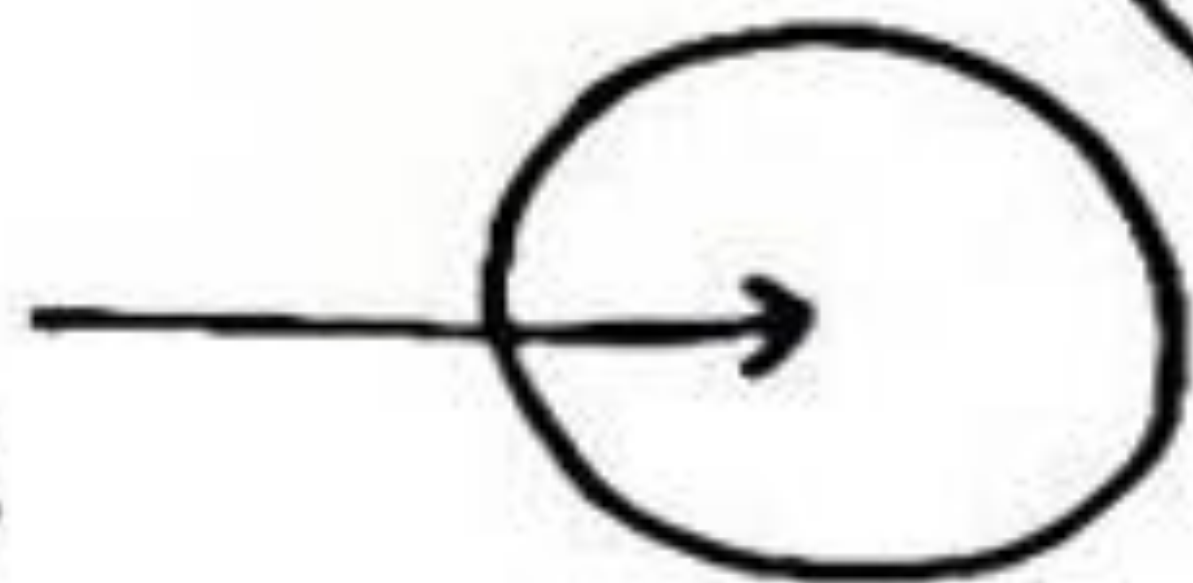
- ✓ Mulighet til å lytte til oppdragsgiver og tilpasse eller utvikle dine løsninger til oppdragsgivers behov
- ✓ Synliggjøre dine løsninger
- ✓ Bedre oversikt over markedet du konkurrerer i
- ✓ Treffer potensielle samarbeidspartnere
- ✓ En mulighet til å øke konkurransekraften
- ✓ Gi innspill til konkurransen



**6 ganger mer innovasjon  
hos leverandører som deltar**



Your  
comfort  
zone



Where the  
magic happens

# Innovative anskaffelser

- bra for innbyggerne
- bra for innkjøperne
- bra for leverandørene



# Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for  
leverandørutvikling



[innovativeanskaffelser.no](https://innovativeanskaffelser.no)

[cecilie.m.endresen@nho.no](mailto:cecilie.m.endresen@nho.no)