

# Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for  
leverandørutvikling



# Innovative anskaffelser

Innovativ metodikk – et verktøy for mer miljøvennlige offentlige bygg

3. november 2017

# Nasjonalt program for leverandørutvikling

- En pådriver og akselerator for økt innovasjon i offentlige anskaffelser

## Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for leverandørutvikling



# Innovative anskaffelser

Tidlig samhandling mellom den offentlige oppdragsgiver og leverandører, hvor oppdragsgiver tilrettelegger anskaffelsesprosesser som utfordrer og utvikler leverandørmarkedet slik at oppdragsgiver får de beste, mest fremtidsrettede løsningene.

Innovative anskaffelser har mål om nye eller bedre løsninger.





# Mål og prioriteringer

## NFD

- Programmet skal gjennom **praktisk gjennomføring av markedsdialog** bidra til at flere leverandører deltar i konkurransene og at offentlig sektor etterspør bedre løsninger enn de ellers ville gjort
- Bidrar til å **styrke næringslivets muligheter for verdiskaping** gjennom at flere bruker innovative offentlige anskaffelser som fører til utvikling av nye produkter og løsninger





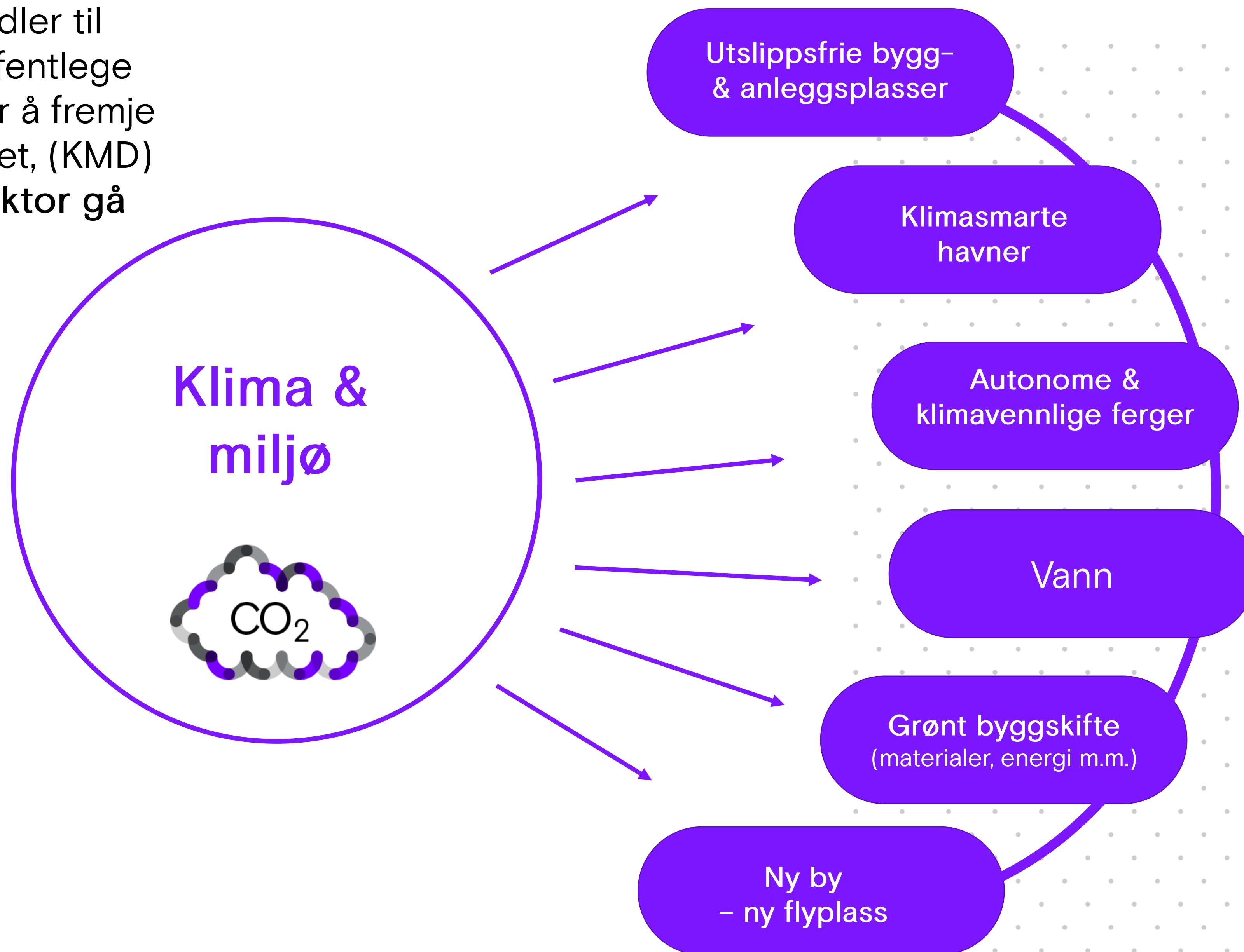
Innovative anskaffelser er  
som et kinderegg

– bra for innbyggerne, bra  
for kommunene og bra for  
leverandørene!

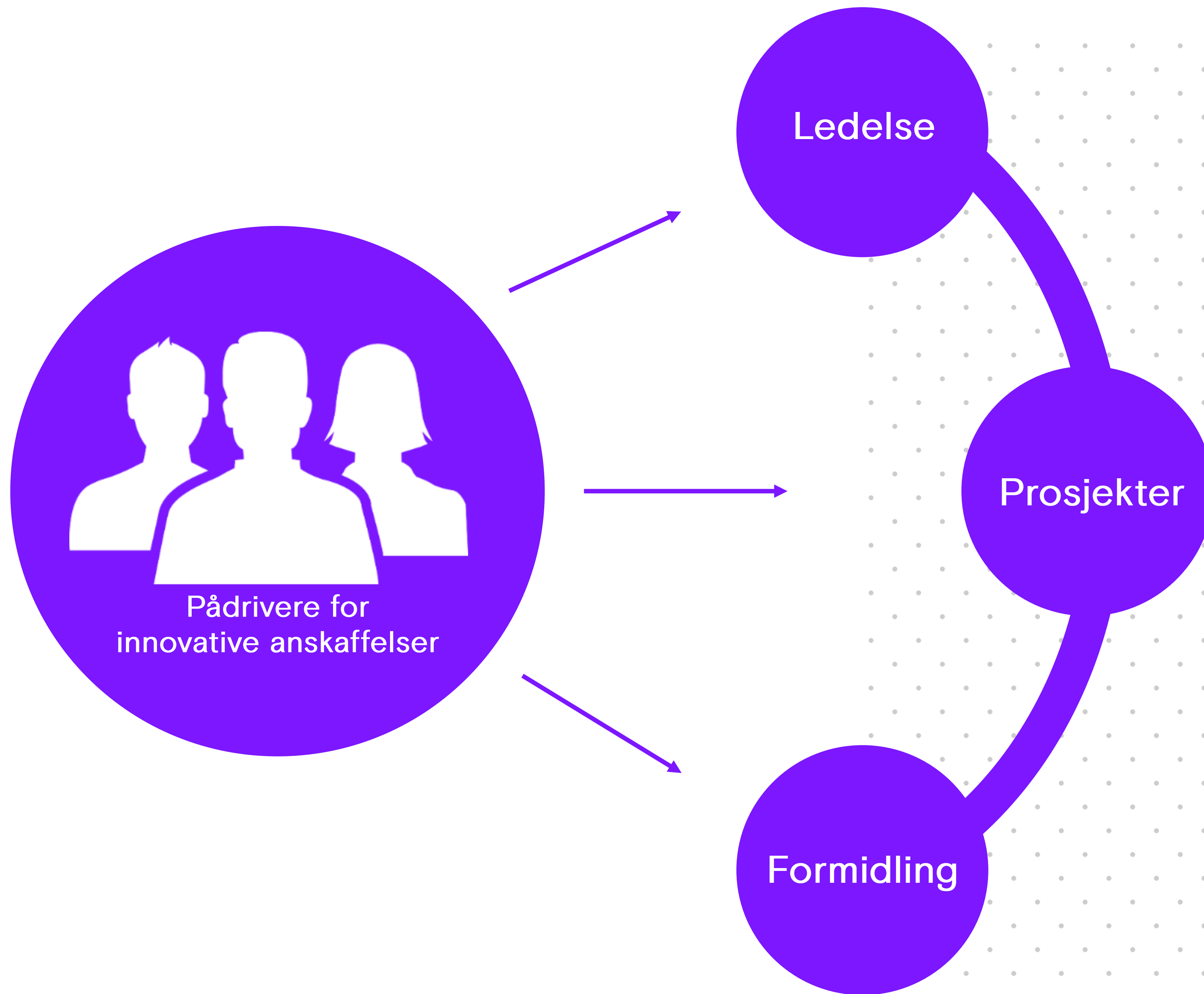




Øyremerkte midler til klimasmarte offentlige anskaffingar for å fremje det grønne skiftet, (KMD) -> offentlig sektor gå foran









# metodikk i bygg-anskaffelser?

1. Politisk bestilling med høye miljøambisjoner. Tydelige mål.
2. Beskriv behovet for et miljøvennlig bygg.
3. Spør markedet: Hvordan får vi et mest mulig optimalt miljøvennlig bygg? Bruke kompetansen i markedet og orientere seg om hva som finnes og hva er mulig.  
-> næringsutvikling



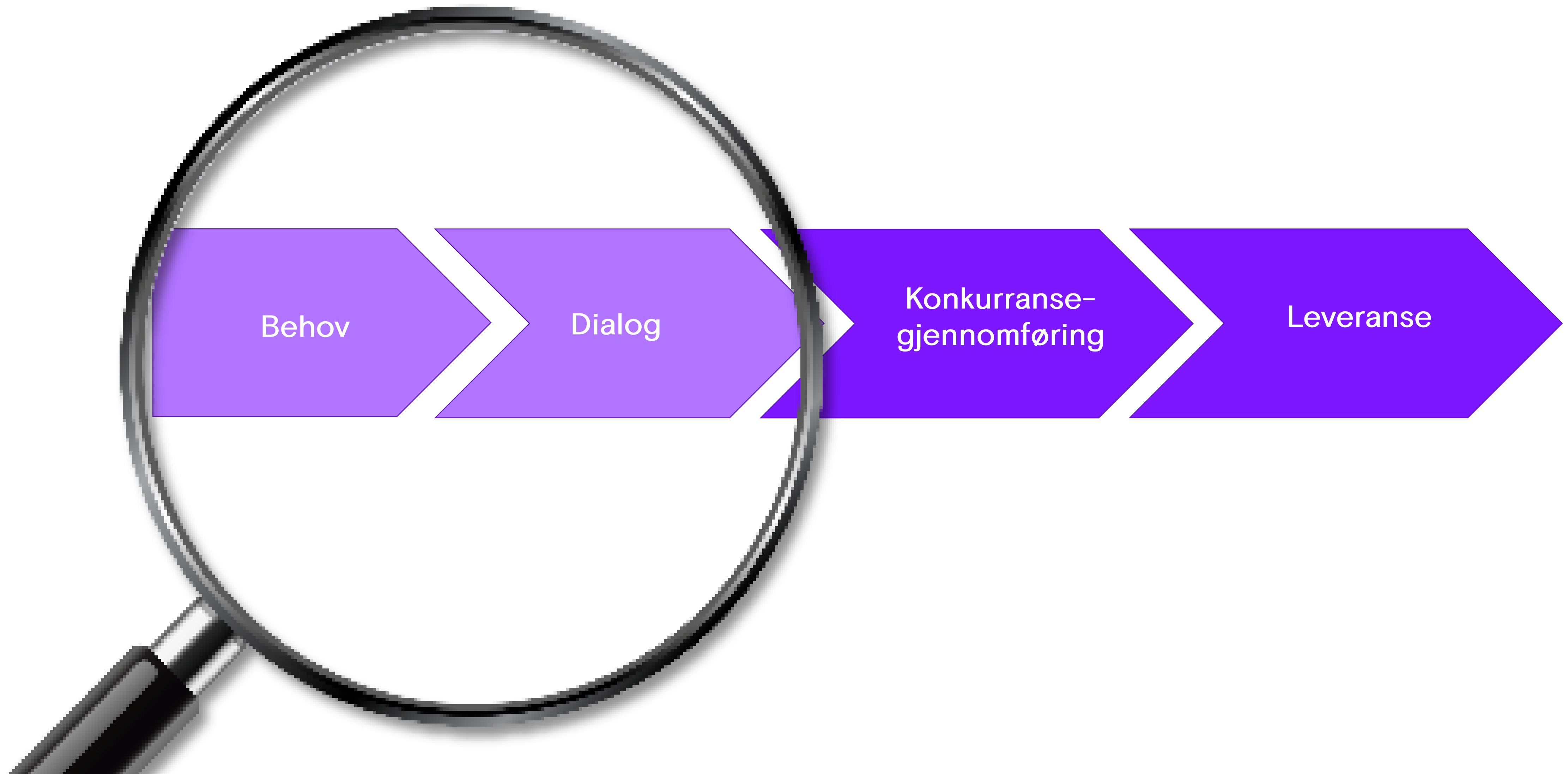


# Innovative anskaffelser

- kunnskapsfangst gir nye eller bedre løsninger
- innovative miljøvennlige bygg er også å ta i bruk «det siste på markedet»



# Mulighetsrommet

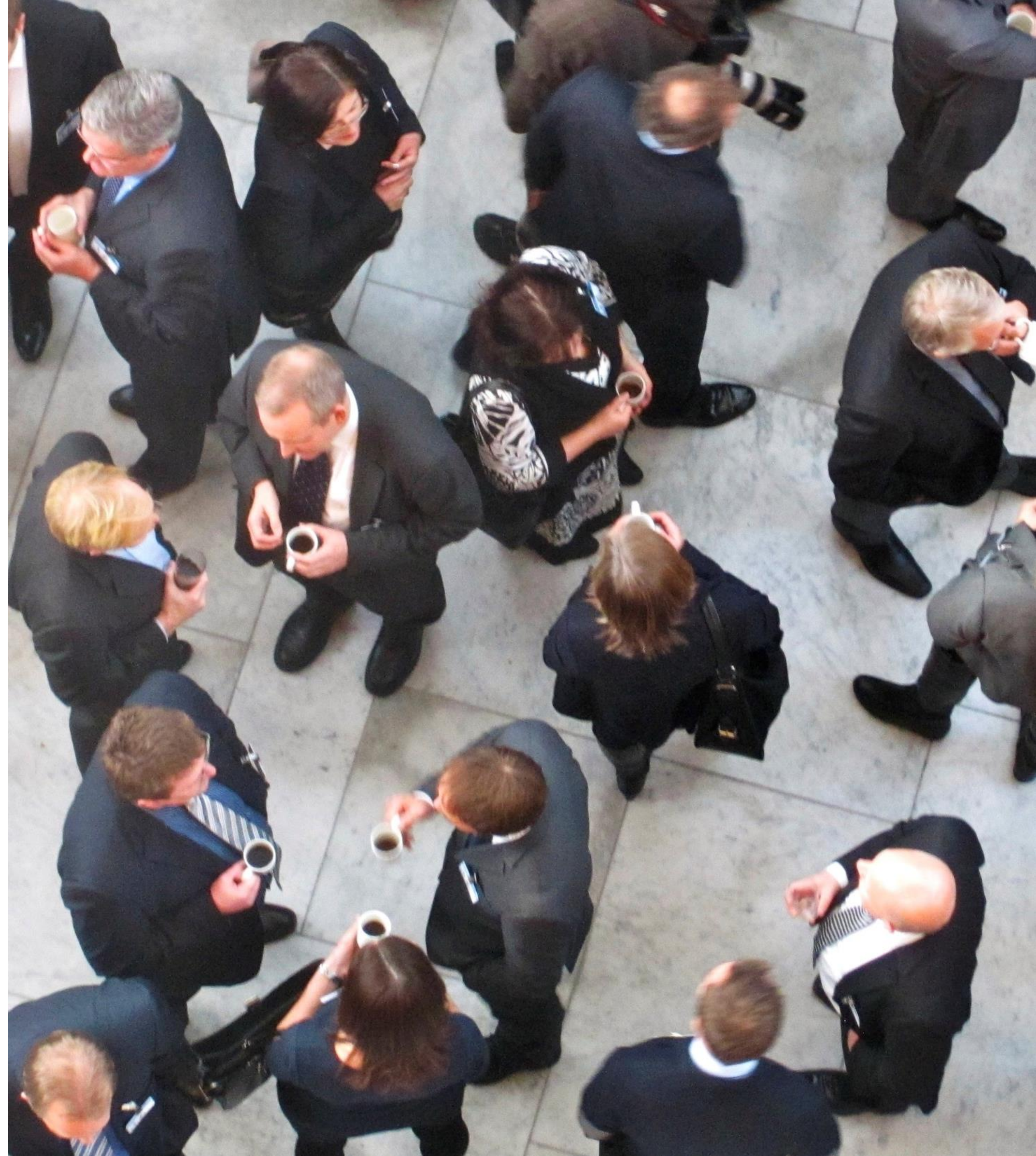




# Dialog

Formålet med dialogen er å få ideer og innspill fra markedet på hvordan behovene kan løses og hvilke alternative løsninger som finnes.

Samtidig får markedet informasjon om kundens behov, slik at de blir bedre forberedt på å levere og ev. utvikle gode leveranser og løsninger.





# Sentrale spørsmål for byggherren

- Etterspør vi de riktige og mest miljøvennlige og kostnadseffektive løsningene for våre behov?
- Vet vi hva markedet er i stand til å levere?





# Hvorfor er det nyttig med dialog for oppdragsgiver

- Får kunnskap om hva som er mulig, mulige løsninger
- Blir bedre kjent med markedet
- Kan utfordre tidlig, starte prosesser
- Utnytter leverandørenes kompetanse og får bedre løsninger
- Får bedre bestillerkompetanse og kan utarbeide bedre konkurransegrunnlag

# Hvordan gjennomføre gode dialoger – inviter åpent og bredt

1. Vær tydelig på mål, behov og utfordringer. Hva vil du ha dialog om? Hvilke innspill og tilbakemeldinger vil du ha?
2. Lag et godt dialognotat som beskriver dette og anskaffelsen
3. Legg ut dialognotatet og invitasjon til dialog TIDLIG (helst 4 uker før) som veiledende kunngjøring på Doffin
  - Beskriv hvordan dialogen skal gjennomføres. Praktiske opplysninger
  - Jobb godt med mobilisering (viktig suksessfaktor)
4. Dialogen må være reell, altså tidlig nok til at leverandørene må kunne påvirke prosjektet og konkurransegrunnlaget – byggherren er åpen for alle innspill og ideer i dialogen



# Dialognotat

<https://www.doffin.no/Notice/Details/2017-646113>

## INVITASJON TIL DIALOGKONFERANSE

**Tema: Muligheter for industrialisering og modulære byggemetoder ved bygging av spesialrom**

**Sjukehuset Nordmøre og Romsdal (SNR)**



Dialogen arrangeres i samarbeid med Nasjonalt program for leverandørutvikling.





# Innovasjon i bygg

Handler om prosessen, anskaffelsesstrategien og valg av entrepriserformer og gjennomføringsmodell

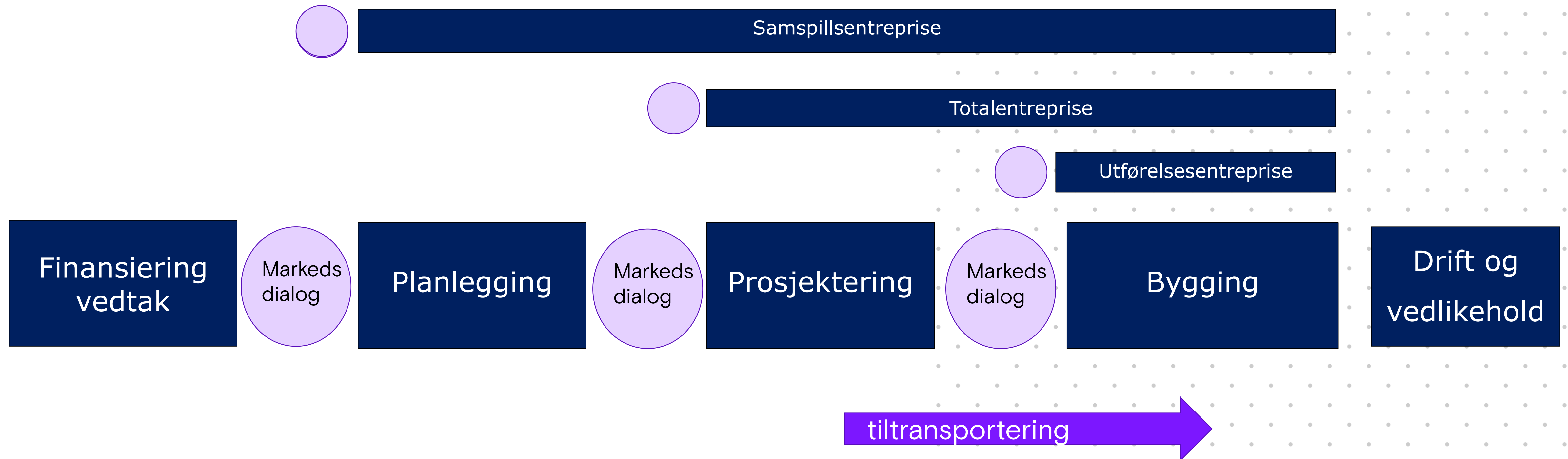


# Gjennomføringsmodeller

Innovative  
Procurements

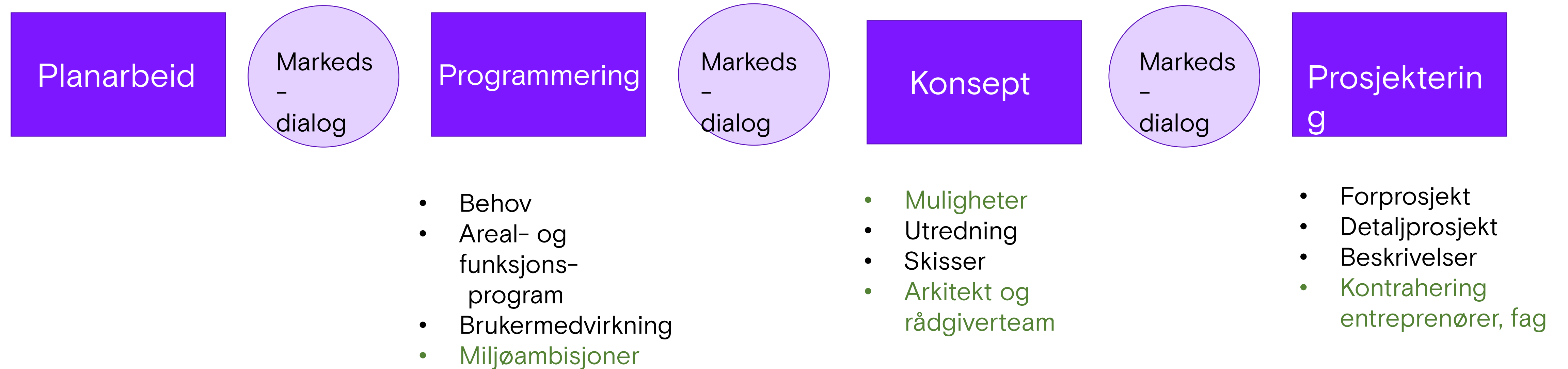
National Programme for  
Supplier Development

NHO | KS | difi



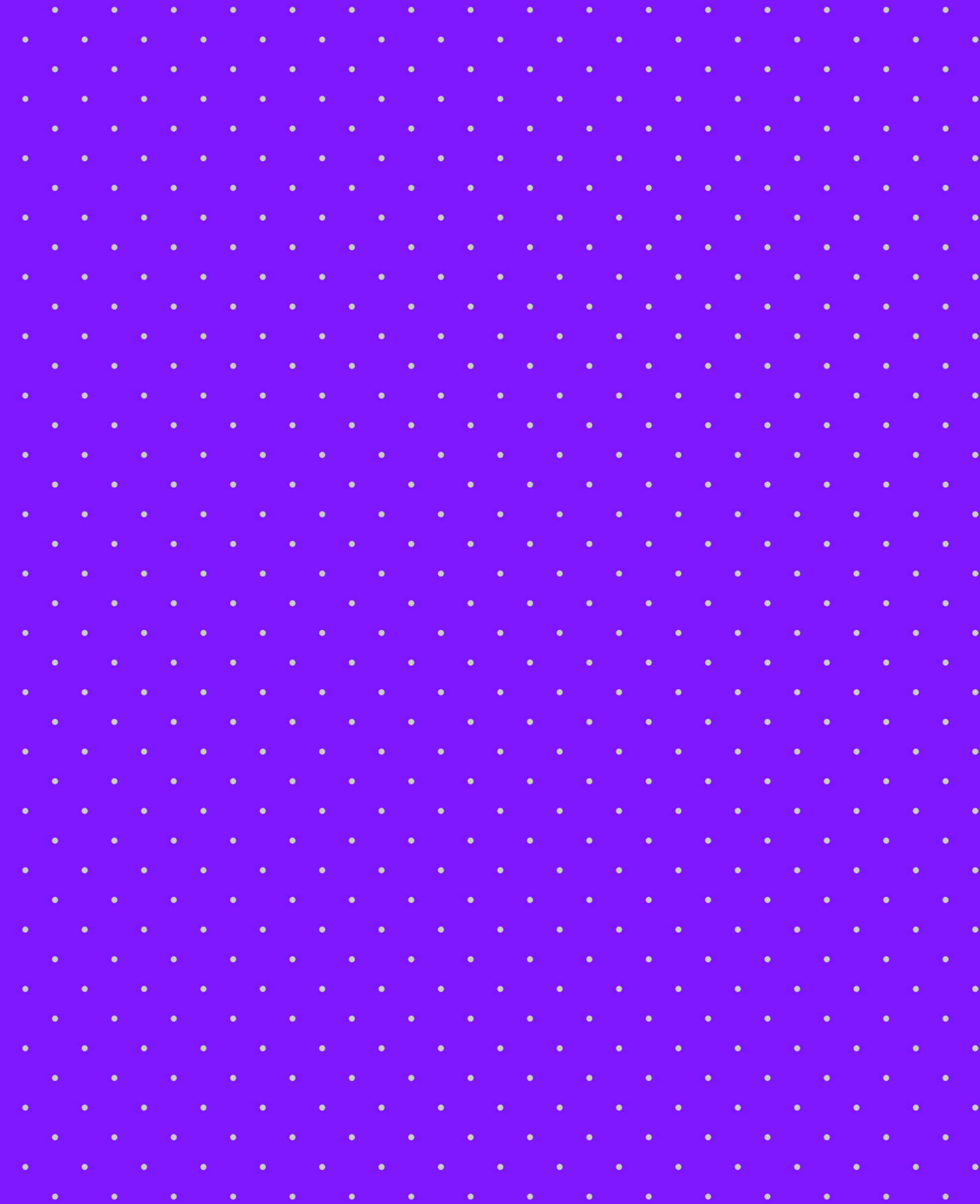


# Bruk av dialog i planleggingsfasen



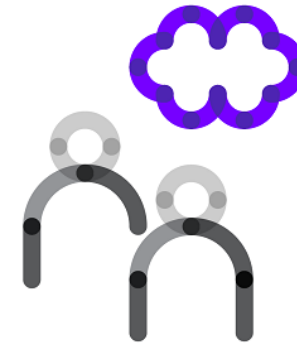
# Hvis ikke velger muligheten for markedsdialog

- Prekvalifisering: tilfredsstillende krav om å ha kompetanse på de beste miljøløsningene – «oppgaveforståelse»
- Krever godt forarbeid for å bli tydelig nok på hva man vil ha (bruk av ekspertise på dette?)
- Engasjere seg godt videre i prosjekteringsfasen for å sikre de beste miljøløsningene, passe på....

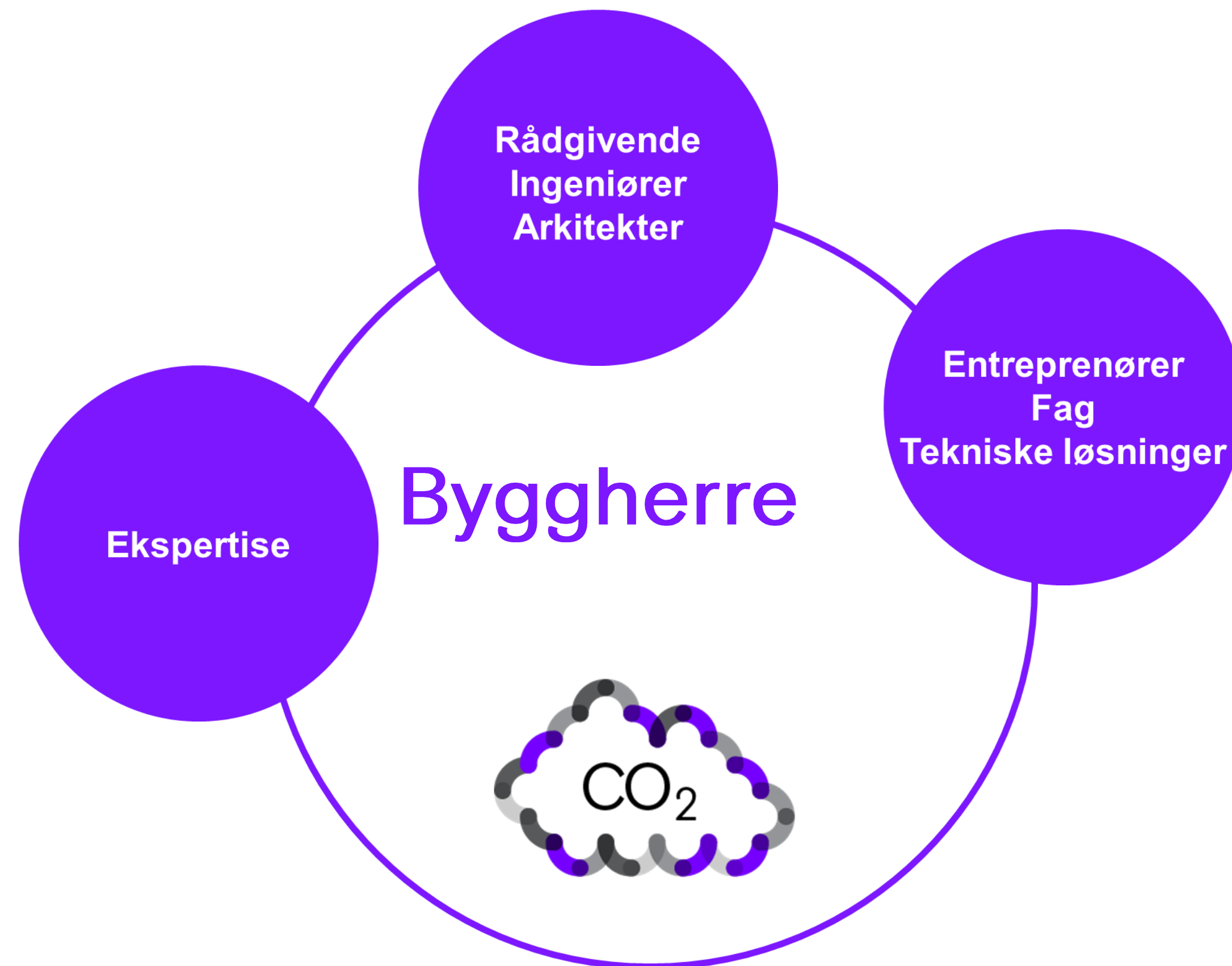




# Vær tydelig på hva kommunen



- På miljøløsninger (hva kan vi etterspørre?)
- På entrepriserformer (hvordan legger vi opp prosjektet og anskaffelsen?)



# Hva påvirker valg av entrepriser og gjennomføringsmodell?

1. Målsettingene: Høye og mange mål?
2. Byggets kompleksitet: Hva skal vi bygge?
3. Kompetanse og kapasitet i egen kommune: Har vi egen prosjektleder?
4. Markedet: Hva er entreprenørene vant til? Hva kan dem levere? Hva har dem kompetanse på?



# Hold innovasjons- fanen høyt

- Dere må jobbe annerledes enn det dere tradisjonelt har gjort
  - Legg opp prosessene annerledes
- Utfordre i alle ledd og hos alle aktører, også rådgiver-bransjen
- Direktekjøp av ekspertise under terskelverdier, hos FoU-aktører?
- Velg entrepriform og gjennomføringsmodell som bidrar til å nå målet for bygget
  - Tilfør ny kunnskap eller mer kapasitet i egen org om behov
  - Ikke la politikerne bestemme hvem som skal få arbeidet, ta bort beslutninger om «totalentreprise»

Bedre løsninger  
bedre bygg





# Fyret flerbrukshus Jøa, Fosnes kommune

- Innbyggertall Fosnes kommune: 628
- Fyret flerbrukshus:
  - Treningshall
  - Basseng
  - Bibliotek
  - Skytebane
  - Kafe
  - Kunstisbane
- Åpnet januar 2017
- Smarte energiløsninger med 70% fornybar energi, ca 35 tonn mindre CO2-utslipp pr år, 70-80% mindre utslipp
  - 55% lavere driftskostnader, 70% lavere energikostnader
  - Spart investering ilt levetiden pga reduserte driftskostnader

**«Vi har itj nå valg!» – rådmann Rønnaug Aaring**





# Grannes VVS totalentreprise tekniske anlegg

- **Utviklet integrert teknisk anlegg med fornybar energi fra geovarme, solvarme og CO2-varmepumpe som gir effektiv og energiøkonomisk drift av en flerbrukshall**
  - OFU-kontrakt sammen med Fosnes og NTNU
- **Har gitt produkt- og tjenesteutvikling ved nå å kunne tilby totaltekniske entrepriser**
  - Har gitt et større marked
- **7 nye arbeidsplasser: 2 VVS-ingeniører og 5 rørleggere**





Gran kommune

# Barnehage i massivtre

Klimavennlig bygg som bidrar til å oppfylle kommunens energi- og klimaplan. Raskere byggetid og lite byggestøy.

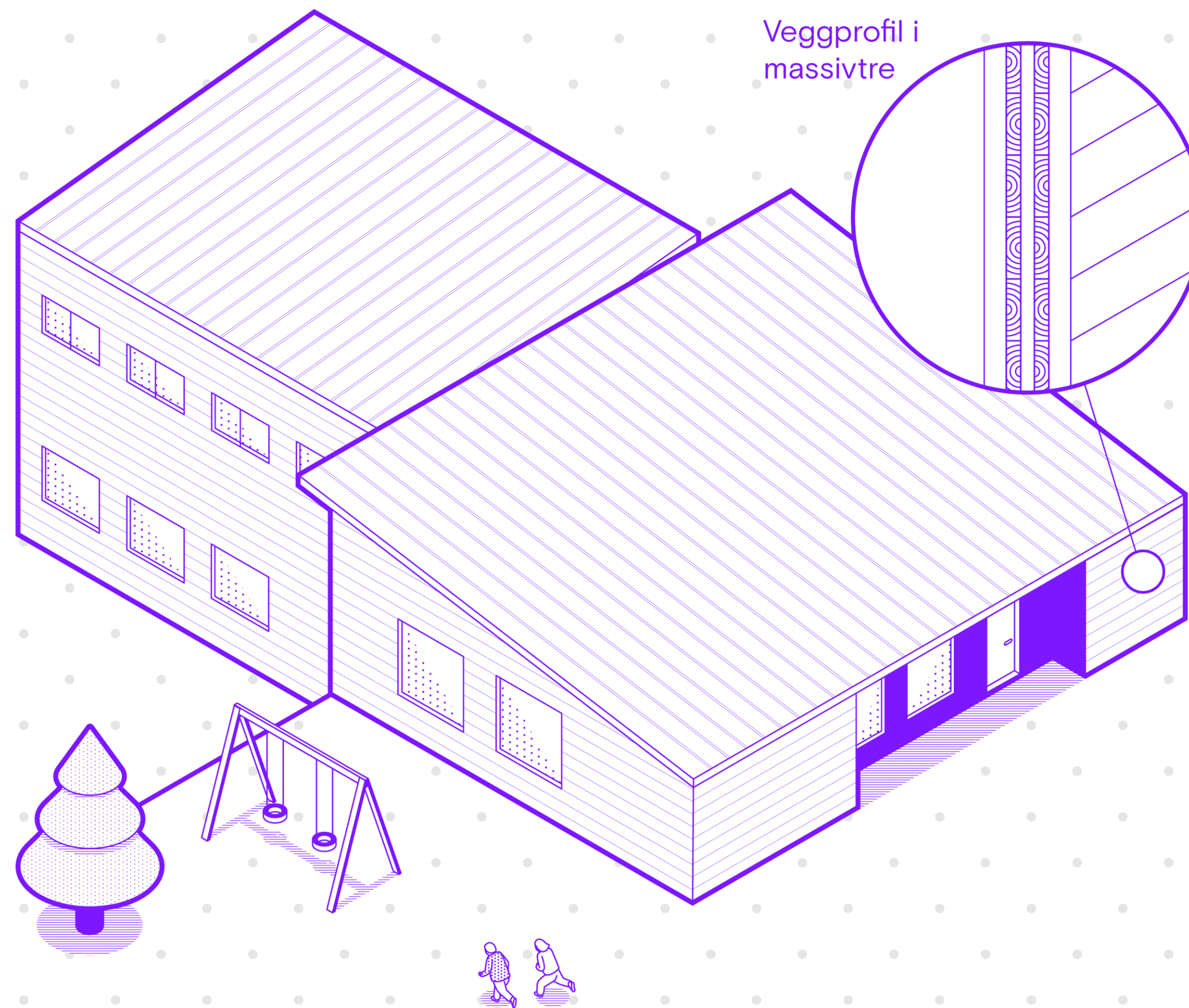
## Resultater

Klimagevinst Gran kommune

**35% kutt i CO<sub>2</sub>**  
sammenliknet med referansebygg

Potensiell nasjonal klimagevinst

**3000 tonn CO<sub>2</sub>**  
i kutt dersom behovet for nye barnehager bygges i massivtre over en 5-års periode



## Prosess

### Kartlegge behovet

Kontinuerlig drift i skolebygg  
Krav til bruk av tre i nye bygg  
Lite byggestøy

### Dialog med leverandører

Bistand fra Tre drivernettverket  
Kompetansehevingsprogram for leverandører

### Konkurransgjennomføring

Kompetanseheving åpnet opp konkurransen også for lokale leverandører uten bred erfaring med bygg i massivtre.

### Ringvirkinger

For kommuner vil det være aktuelt å benytte massivtre øvrige kommunale nybygg.

# Gran kommune

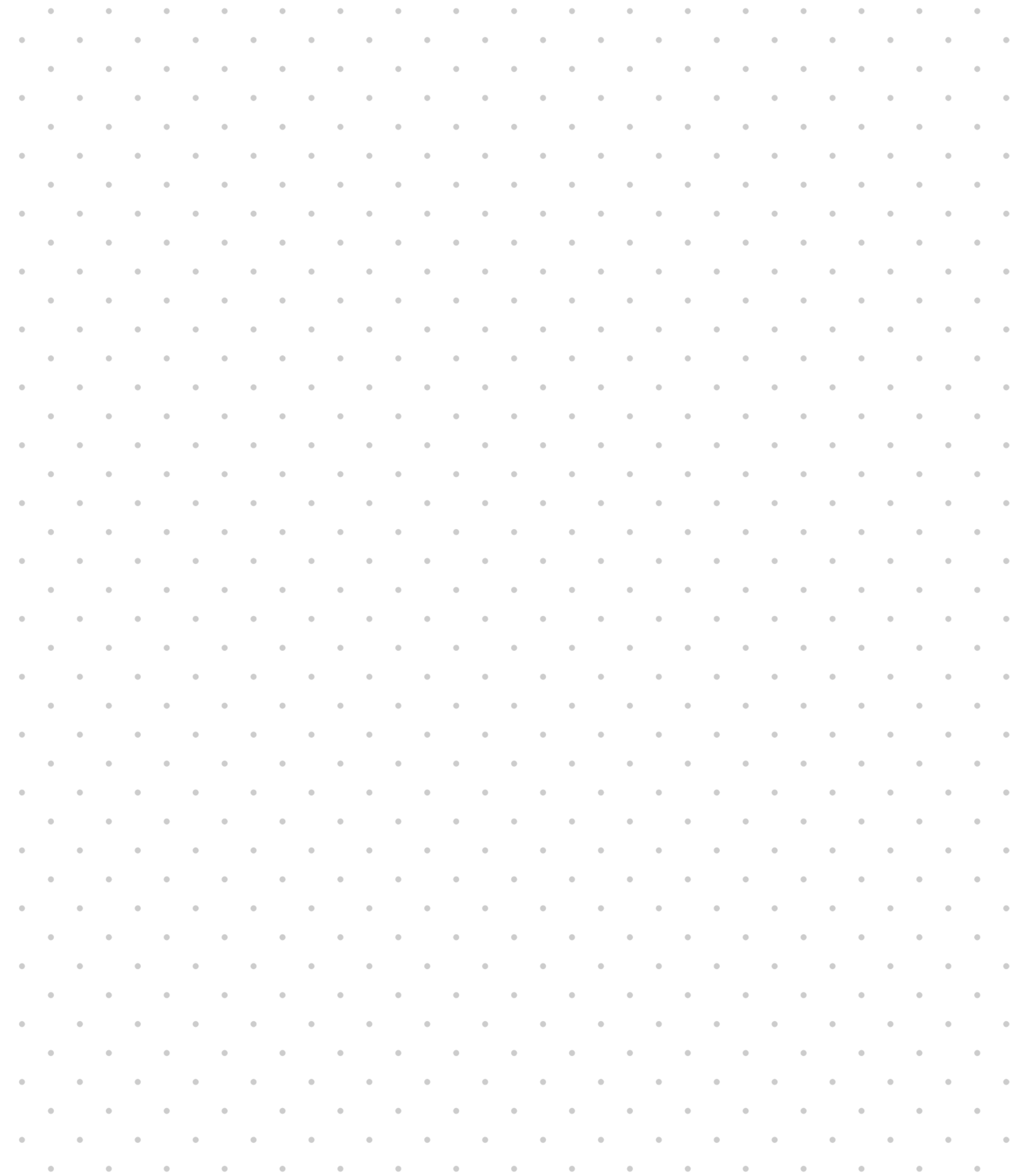
## - konkurransegrunnlaget (konkurranse med forhandling)

Prosjektet skal gjennomføres som et innovativt prosjekt i massivtre.

Det skal gjennomføres et kompetansehevingsprogram i bygging av massivtre i løpet av konkurranseperioden:

To-dagers kurs med grunnleggende kompetanse på massivtre, byggemetode og visning av konkrete løsninger, bl.a. massivtreprodusenter presenterer seg og sine løsninger. Speed-dating mellom entreprenører/byggmestere og massivtreprodusenter.

Kvalifikasjonskrav: Deltakelse på 2-dagers kurs i massivtre som holdes i konkurranseperioden, eller dokumentasjon av minst tilsvarende kompetanse

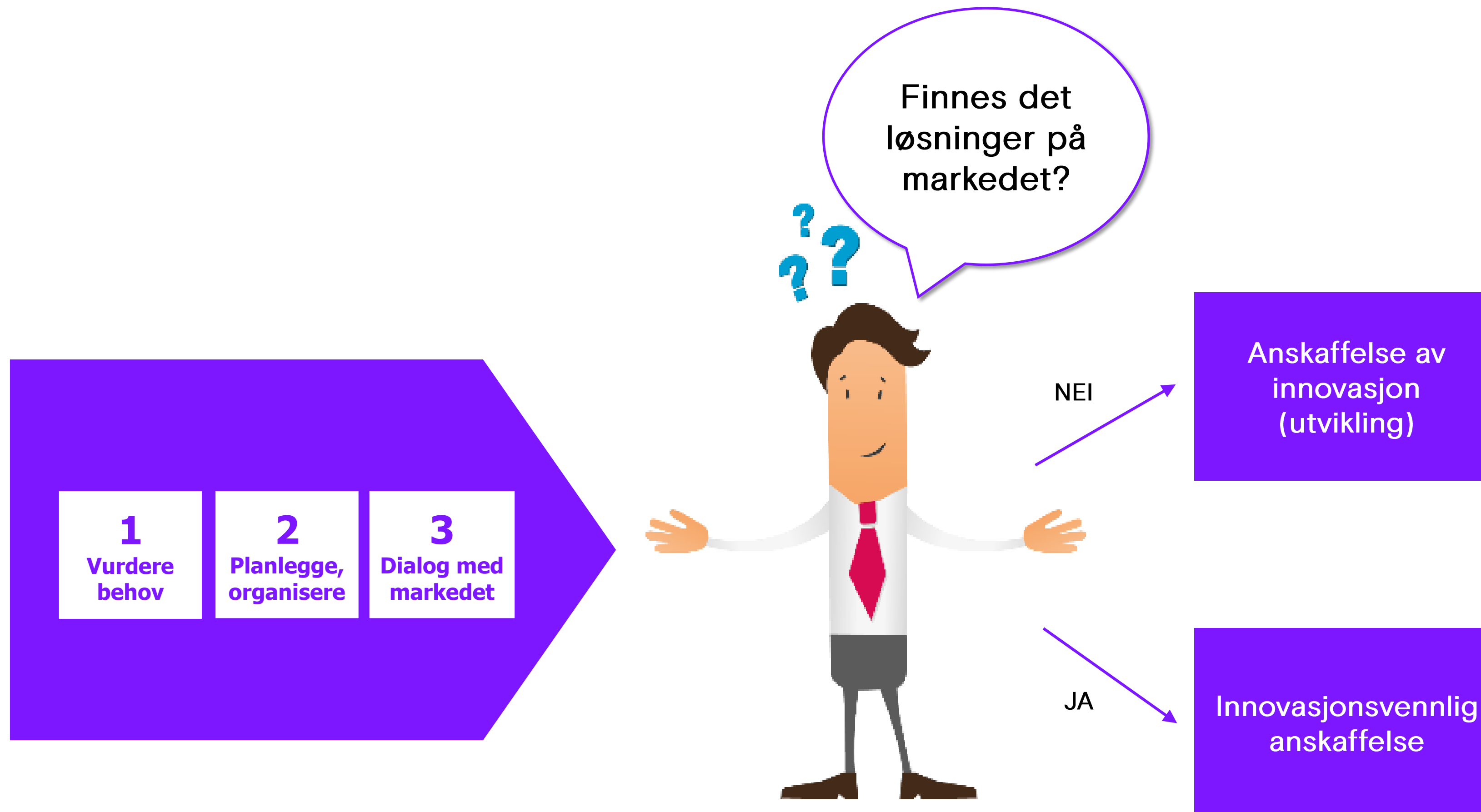






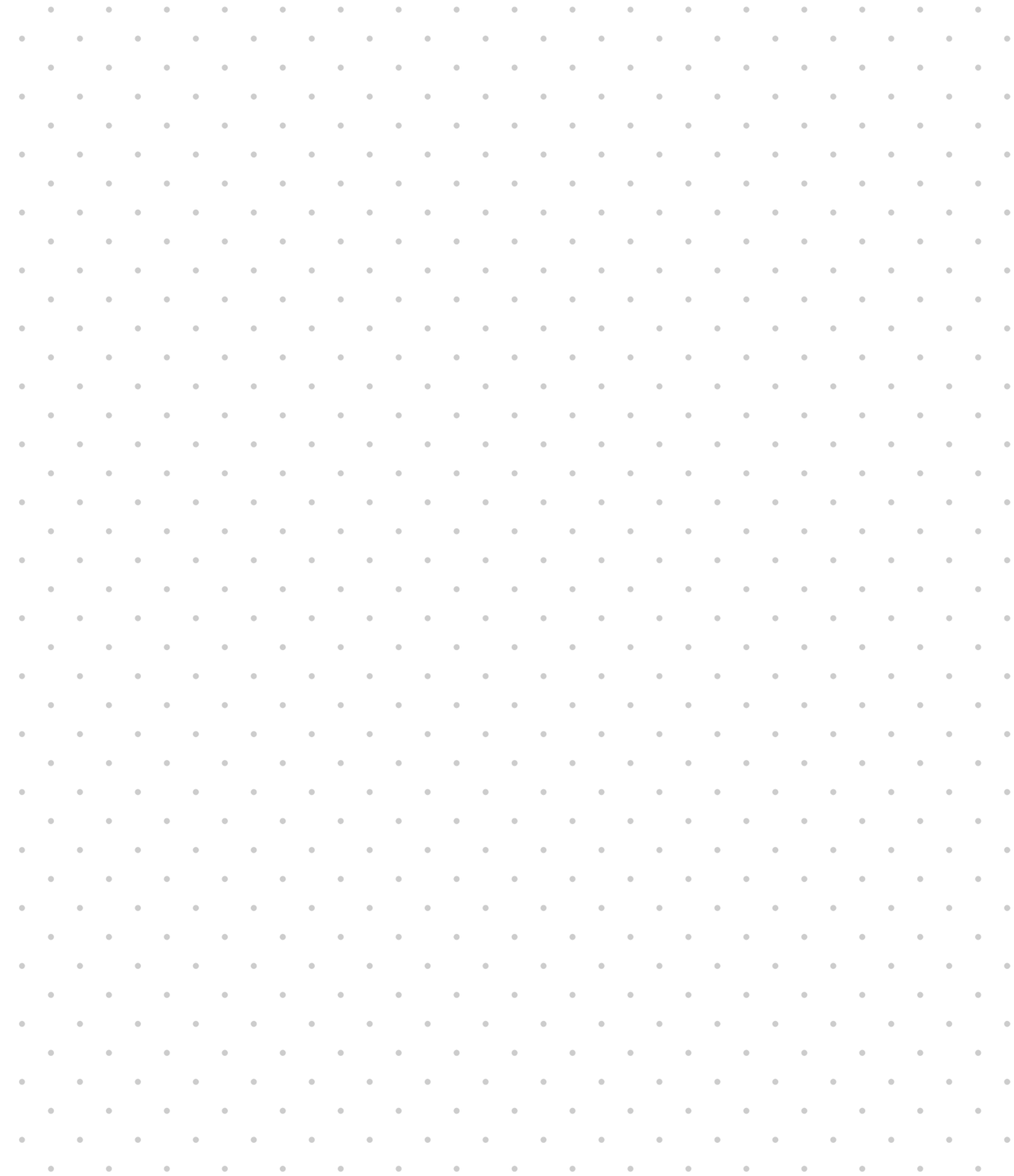
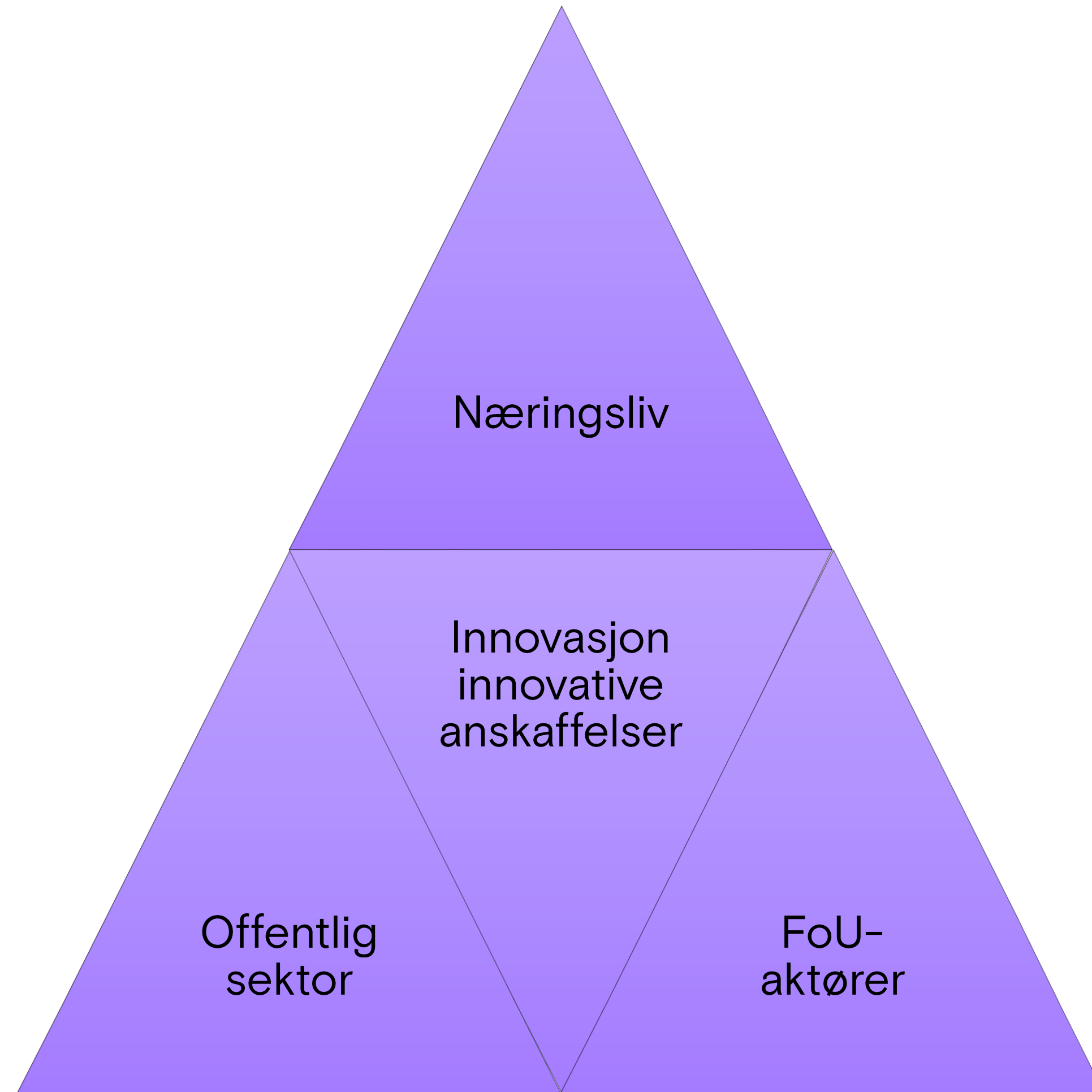
**Innovative  
anskaffelser  
Norges raskeste  
innovasjonsmotor**

# Hva skjer etter dialog?





# Innovative anskaffelser er triple helix i praksis





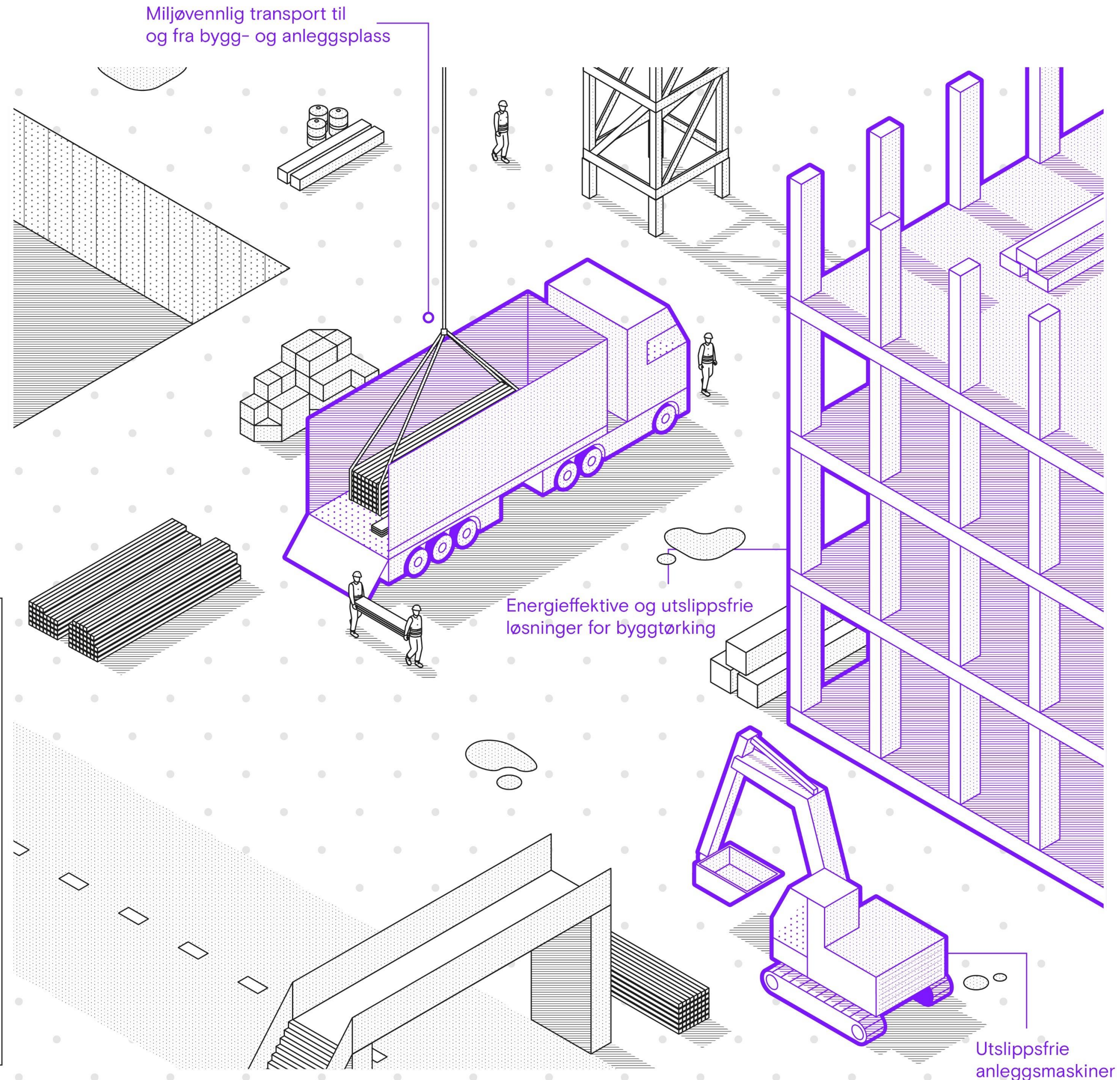
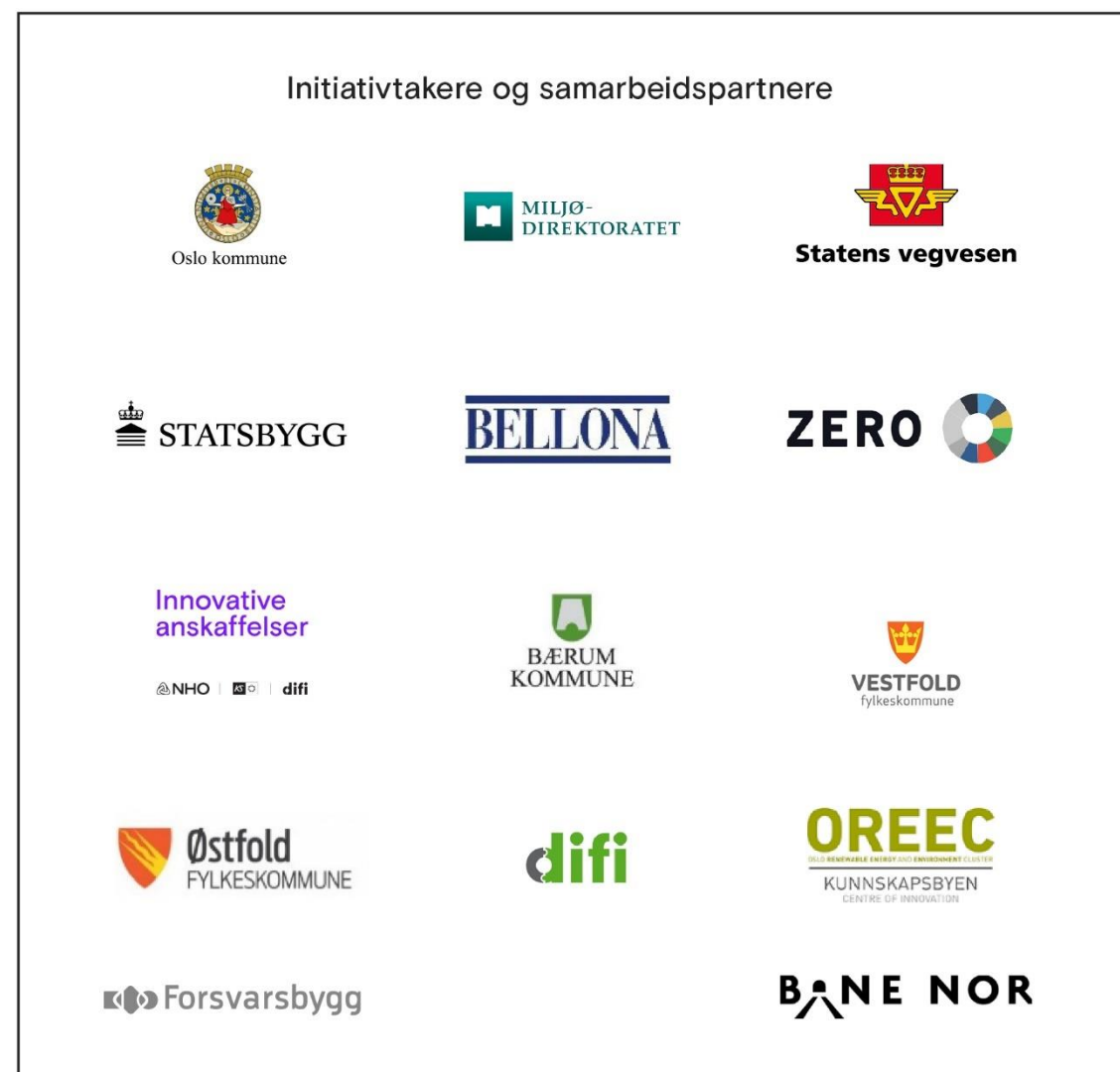
## Innovative anskaffelser

NHO | KS | difi

INNOVASJONSLØFT

# Utslippsfri bygge- og anleggsplass

Utslippsfrie byggeplasser er innen rekkevidde. Nå går vi videre i dialogen med bygg- og anleggsnæringen for å sammen strekke oss i riktig retning mot utslippsfri teknologi.



[innovativeanskaffelser.no](http://innovativeanskaffelser.no)

## Fremdrift

### Bakgrunn

Oslo kommune utfordret i 2016 leverandørene på fossilfri byggeplass. Nå samler vi flere offentlige utbyggere og strekker oss mot utslippsfritt.

### Leverandørkonferanse 15.mai 2017

- møte mellom offentlige utviklere, bransjeorganisasjoner og leverandører for å diskutere veien mot utslippsfrie bygge- og anleggsplasser.

### Utviklingsløp

Dialog med relevante leverandører, bransje og utviklere for et felles utviklingsløp slik at kravene kan bli realistiske.

### Anskaffelser

Det vil bli utlyst anskaffelser for utslippsfrie bygge- og anleggsplasser etter hvert som markedet er klare for det.



# Nasjonale innovasjonsløft

samling av initiativ, spredning av kunnskap

## Hva?

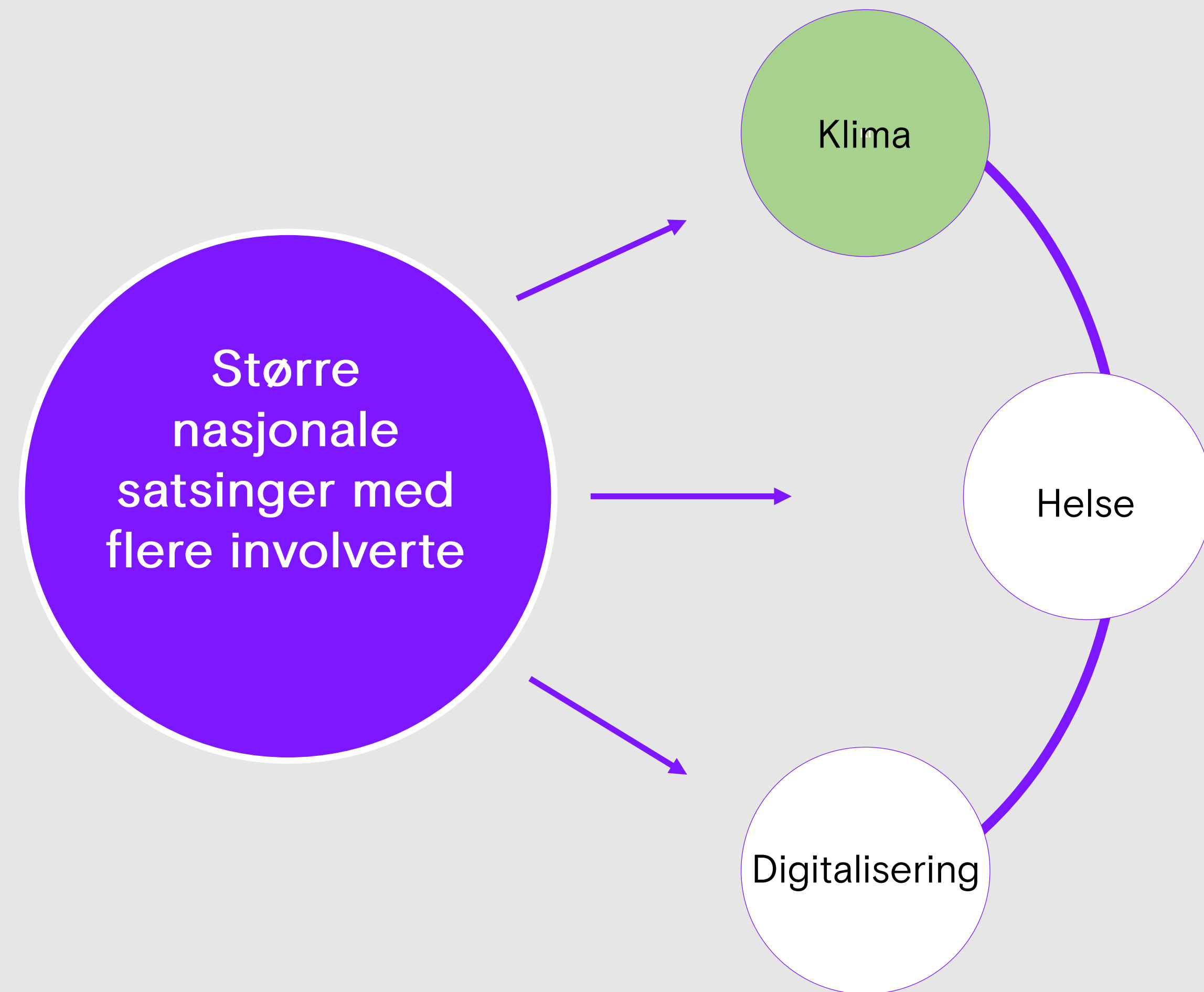
Kraftsamling hvor offentlige virksomheter går sammen om å utforske behovet og mulighetene, samt utfordre markedet til å komme med løsningene

## Hvorfor?

Akselerere utviklingstempoet innen klima, helse og digitalisering gjennom å bruke anskaffelser (behov) som innovasjonsmotor (spredning av IOA metode)

## Hvordan?

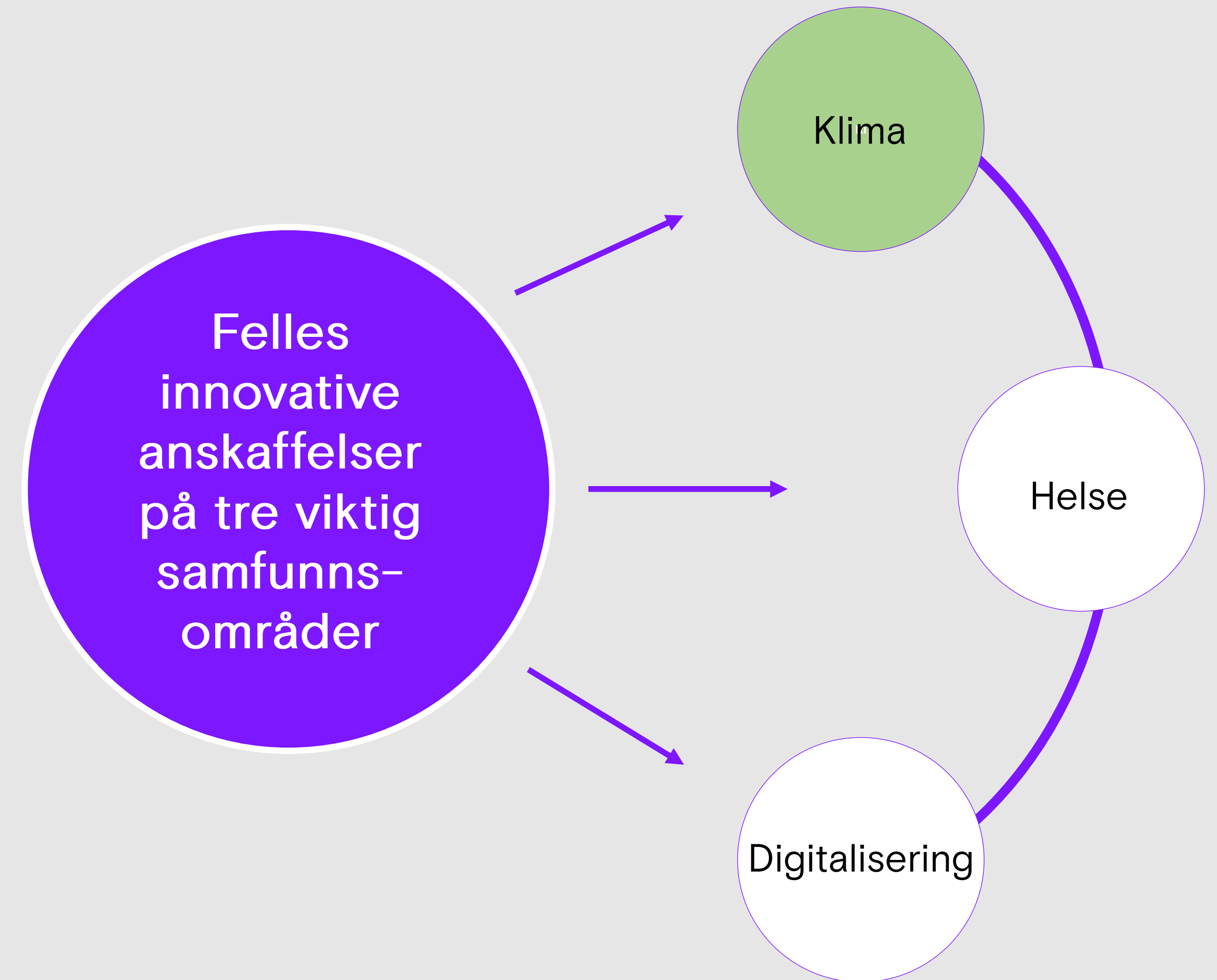
- Idé, forankring og plan
- Møteplasser og dialogaktiviteter
- Koordinert bistand i prosessene
- Læring, kunnskapsdeling og formidling



# Kriterier

effekt, eierskap og gjennomføring

- Større innovasjon(er) (wow!)
- Utløsende på nasjonalt nivå
- Tydelig eierskap
- Relevante aktører
- Tid





**6 ganger mer innovasjon  
hos leverandører som deltar**



# Nye konkurranseprosedyrer og gjennomføringsmodeller som kan fremme innovasjon

- BVP

Best Value Procurement

- IPD

Integrated Project Delivery

- Før-kommersielle anskaffelser
- Innovasjonspartnerskap

## Omsorgsbygg tar i bruk ny anskaffelsesmetode

Omsorgsbygg følger i Nye Veiers fotspor og tar i bruk anskaffelsesmetoden Best Value Procurement på flere barnehager.

Byggeindustrien



Publisert: 02.06.2017 16:11. Sist endret: 02.06.2017 16:11.

Anskaffelsen av Munkerud barnehage og Vollebekk barnehage gjøres ved hjelp av anskaffelsesmetodikken Best Value Procurement (BVP).

Metoden er godt gjennomprøvd i både USA og Nederland, og den er benyttet så vidt i Norge, først og fremst av Nye Veier.

- Dette er en metode vi har veldig tro på. Den vil forenkle konkurransen, sikre innovasjon, den sørger for at vi får ut ekspertisen i markedet. Vi vil gjøre hverandre gode, slik at vi får et bedre resultat. Det er en klassisk vann-vinn-situasjon, skisserer juristene som kjører de to anskaffelsene i Omsorgsbygg, Nina Mellem og Ane Torkildsen Nytrøen i en melding.



# Hva hindrer oss

- Liten kunnskap om mulighetene og metodikken
- Fra fokus på regelverk til mål og gode løsninger
- Viljen og evnen til innovasjon
  - Ledelsesforankring (innovative ledere) og «politisk risiko»
    - Politiske vedtak om totalentrepriser i bygganskaffelser kan være et hinder
    - Må få mulighet til å drive innovative anskaffelsesprosesser
- Mangel på strategisk forankring
  - Som gjør det mulig å arbeide tverrfaglig og på tvers av etater
  - ...og på tvers av kommuner



- Bli kjent: Oj – har jeg en nabo-kommune?
- Fortell og del – del kunnskap
- Gå sammen om utfordringer, løs dem i fellesskap
- Anskaffe sammen? Kompetanse og utførende
- Hent inn informasjon om markedet sammen, som kommer flere prosjekter til gode
- Vær aktiv utenfor samlingene
- Ei nettverket og påvirk hva det kan brukes til

## Nettverk





# Innovative anskaffelser



[innovativeanskaffelser.no](http://innovativeanskaffelser.no)