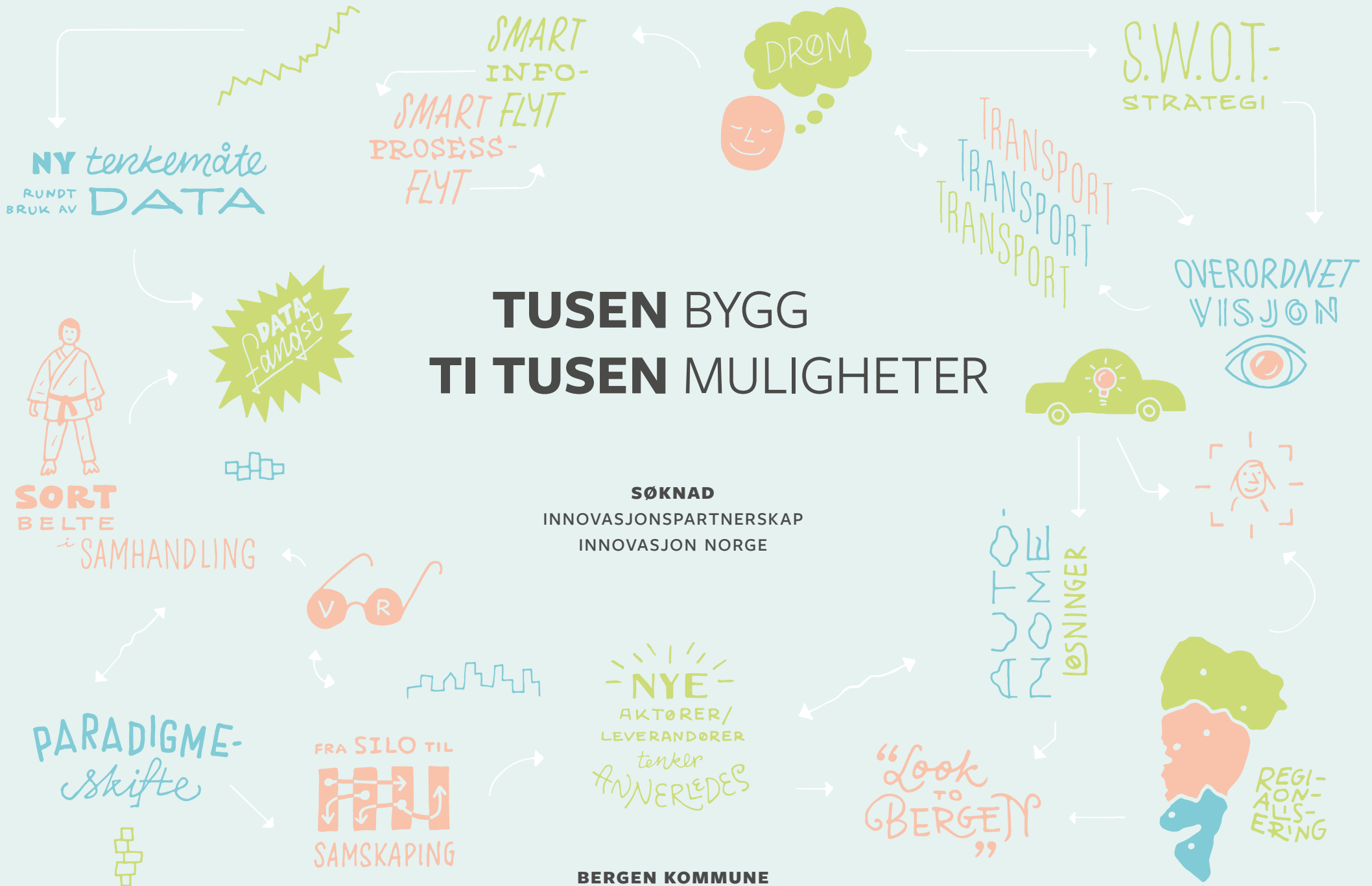


TUSEN BYGG TI TUSEN MULIGHETER



Mulighetenes

BY er BERGEN

1000
BYGG

1 MILLION
M²

800
ADRESSER

400
ANSATTE

1,5 MILLIARDER
KRONER

REHABILITERING/
NYBYGG 2018

TUSEN bygg

– TI TUSEN muligheter!

BAKGRUNN

Bergen kommune eier og forvalter ca. 1000 bygg – totalt mer enn 1 million kvadratmeter. Ca. 800 millioner kr av kommunens driftsbudsjett benyttes hvert år til vedlikehold, reparasjoner og forbedringer på eksisterende bygg.

Vi jobber til dels både tungvint og lite kosteffektivt med drift og forvaltning av de store samfunnsverdiene vi forvalter i kommunen.

PROBLEMSTILLING

Vi vil ha en innovativ løsning for drift og forvaltning av våre bygg. Det er behov for nyskapende ideer og løsninger som kan:

Gi en multifunksjonell styring og overvåking av bygg

- effektivisere både driften og arealutnyttelsen
- gi rom for annen og utvidet bruk av byggene
- gi en forbedret brukeropplevelse og legge til rette for flerbruksalternativer både for innbyggere og næringsliv

Må en skole være en skole også i fremtiden? Kan vi for eksempel tenke at mange av kommunens bygg kan benyttes til andre formål utenom kjernetiden for hovedbrukerne av bygget?

Vi trenger trygge, miljøskapende og smarte bygg som gjør at foreldre sover godt om natten uten å bekymre seg for dårlig innelima for barna sine. Vi trenger bygg som stimulerer til kreativitet og læring gjennom gode digitaliseringsløsninger som samhandler med data fra byggene (som for eksempel temperatur, luftfuktighet, åpne- og lukketider for vindu og dører som kan benyttes i blant annet i matematikk, naturfag og engelsk).

Vi trenger bygg som bidrar til gode tjenester for alle brukerne av byggene, inkludert dem som jobber der.

Vi vil utfordres på hvordan vi bruker, forvalter og utnytter våre 1000 bygg med mer enn en million kvadratmeter og 800 lokasjoner. Vi vil tenke enda mer tjenesteorientert og mer sambruk rundt byggene våre med løsninger som ennå ikke finnes!

DRØM



”

«Åhh, jeg blir så irritert! Hvorfor er det rektorene på skolene som skal bestemme når basketlaget til sønnen min kan trene eller ikke og hvorfor kan ikke vi i lokallaget få ha møter på kveldstid bare fordi rektoren sier at det er for tungvint å få det til?»

FAR, BERGEN

”

Tenk så flott det hadde vært om den demente bestemoren kunne få våkne opp i sengen sin hjemme eller på sykehjemmet til glade barnebarnstemmer som ønsker god morgen. Familien kan legge inn bilder fra hverdagssituasjoner, turer og andre hendelser som kommer på stor-skjerm i løpet av dagen.

SYKEPLEIER, BERGEN

Tryggere, miljøskapende og smartere bygg

TRYGGE BYGG

Vi vil være i forkant av lekkasjer, mugg og andre miljøskadelige stoffer.

Vi tror en kombinasjon av sensor- og VR-teknologi satt sammen på en ny måte vil kunne gi en tidligere detektering av bl.a. arealutnyttelse, dårlig inneklime, lekkasjer og materialtretthet.

Vi ønsker innhenting og analyse av data fra de ulike bygg som kan sammenstilles og gi gode løsninger for en best mulig brukeropplevelse og gi trygg tilgang til byggene også med tanke på samferdsel og beliggenhet av de kommunale bygg.

MILJØSKAPENDE BYGG

Vi vil ha enda mer energieffektive bygg som tar hensyn til et godt miljø både inne og ute. Vi ønsker større grad av gjenbruk og energisparende tiltak som gir langsiktige og bærekraftige gevinster for klimaet vårt.

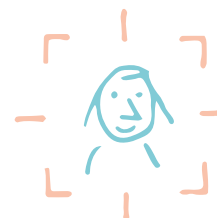
SMARTE BYGG

Vi trenger bygg som gir rom for automatisering av mange vedlikeholdsprosesser slik at det blir kostnadseffektivt og enklere å drifte og forvalte dem.

Vi vil ha data som stimulerer til annen type arealutnyttelse både i belegg pr kvadratmeter og bruk av disse på en annen måte.

Vi tror at en innovativ samarbeidsform vil effektivisere og redusere mange av dagens arbeidsoppgaver og prosesser for våre ansatte.

Vi ønsker å realisere en felles datamodell som kan danne grunnlag for et skalerbart konsept for sentral styring og overvåking av bygningsmassene.



FRA SILO TIL
SAMSKAPING

A diagram consisting of four vertical green bars. Each bar has a white dot at the top. Lines connect these dots horizontally and vertically, forming a grid. Arrows point from the dots towards the center, suggesting a flow or interaction between the elements.

Organisering av prosjektet

Prosjektet eies og driftes av byrådsavdeling for Finans, Innovasjon og Eiendom med Dag Inge Ulstein som byråd.

STYRINGSGRUPPEN

- Kommunaldirektør Finans, Innovasjon og Eiendom
Tor Corneliusen
- Direktør Bygg og Eiendom
Bjørn Ove Lid
- Direktør Utbygging
Jarle Kvalvik
- Direktør Innovasjon og Digitalisering
Kjetil Århus
- Innkjøpssjef
Birgitte Gullestad

OPERATIV PROSJEKTEIER

- **Kjetil Århus**

Prosjektet vil driftes fra seksjon Digitalisering og Innovasjon med 100% prosjektleder fra et stort og tverrfaglig IKT-miljø. IKT-miljøet frigjør nødvendige utviklingsressurser etter behov. Dette miljøet har bl.a. ansvar for 120 ulike digitaliseringsprosjekter som foregår på tvers av de ulike etater i kommunen.

Forankring og organisering: Digitalisering og mennesker

Vi vil invitere til dialog med innovative enkeltaktører/selskaper som tør å utfordre det tradisjonelle storkonsernets etablerte tenkemåte. Vi vil bli kjent med kloke hoder som vil bidra til en endring i kommunale bygg med store kostnadsbesparelser for samfunnet.

Vi vil gi like premisser for små og store leverandører i smartere kontrakter, utvikle samhandlingsmodeller for private og offentlige aktører, der brukerperspektivet er i hovedfokus.

Bergen kommune er en av få kommuner som allerede har samlet de digitale tjenestene i en tjenesteplattform der egnede tjenester tilbys digitalt både for innbygger og næringsliv (f.eks. sms-varsling, feilmeldingshjelp, intranett, portal, robotteknologi, kart/geodata, varsel/abonnement, brukerstøtte, IKT-tjenester osv). Tilgang til ulike data fra et miljø gir oss raskere modenhet for leveranser om vi lar oss utfordre på arbeidsmetoder og arbeidsprosesser fremover.

Vi har startet dialog og samhandling om dette prosjektet med noen av aktørene fra de teknologiske og innovative næringslivsklyngene og konsulentmiljøene i Bergen. Vi vil også inkludere akademia, designtenkere og andre «Human Centered Design»-miljøer som for eksempel Design Arena Bergen.

Bergen kommune har i sine strategiske planer digitalisering og nye samhandlingsløsninger som et av utviklingsmålene for å bygge ned silotenkningen og jobbe mer innovativt i kommunen (Samfunnsplanen 2030). Av denne grunn er følgende etater med i prosjektprosessen: Bymiljø, Byutvikling, Næring, Bygg og Eiendom, Oppvekst, og Helse.

Toppledelsen i kommunen og den politiske ledelsen er omforent om at Bergen kommune må anskaffe en løsning som muliggjør et større handlingsrom for offentlig byggforvaltning med effektiv arealutnyttelse og reduksjon i drifts- og vedlikeholdsutgiftene for kommunen.



AUTO-
NOME
LØSNINGER



Samfunnsgjennomgripende gevinster

Vi tror vi kan spare mellom 10–20% av kommunens totale driftsutgifter innen byggforvaltning (mellom 80–160 millioner kroner pr år) ved å utvikle, kjøpe og ta i bruk radikalt innovative løsninger.

Konsekvenser på sikt for Bergen kommune

- Vi får frigjort FDV-midler (forvaltning, drift og vedlikehold) som kan omprioriteres til andre områder innenfor byggforvaltningen.
- Vi får mulighet til å redusere investeringsbudsjettet som følge av arealeffektivisering.
- Vi bidrar til å skape nye arbeidsplasser og nye tjenesteområder for næringslivet i byen vår, for både nye og etablerte virksomheter.
- Økt arealutnyttelse og muligheter for sambruk av byggene

Konsekvenser på sikt for leverandører offentlig / privat / næringslivsaktører

- Leverandører får tilgjengeliggjort data fra kommunen som gir grunnlag for nye utviklings-tjenester og produkter.
- Leverandører kan videreutvikle egen forretning også mot andre kommuner.
- Gir grobunn for økt sysselsetting.
- Tettere dialog og interaksjon med akademia for gode studier/caser for studenter og bedre forskningsgrunnlag med sanntidsdata.
- Gir effektiviseringsgevinster og gode innspill til innovasjonsprosesser ved deling av data til

andre både offentlige og private eiendomsforvaltere i kommunen.

For å sikre en sterk innkjøpsavtale:

- har vi planlagt å invitere de største kommunene med på dette innovative partnerskapet: K10 – Oslo, Stavanger, Trondheim, Sandnes, Drammen, Kristiansand, Fredrikstad, Tromsø og Bærum.
- har vi startet dialog i det regionale digitaliserings-samarbeidet som Bergen kommune leder for å inkludere Bergens naboer og omegnskommuner.
- har vi igangsatt dialog med innkjøpsavdelingen om hvordan vi skal anskaffe innovative løsninger i kommunen. Vi er enige i at et innovasjonspartnerskap kan gi oss den drahjelp vi trenger for å få til en åpen, god og sikker anskaffelse av noe vi ikke helt vet hva er ennå.

Tidsestimat

- Ut ifra vår erfaring med store utviklingsprosjekter estimerer vi ca. to år på prosjektet. Vi ønsker og tror at denne tidsplanen vil kunne forkortes med innovative samhandlingsløsninger, gjennom nye og banebrytende måter å jobbe sammen!

