
DIALOGNOTAT
-
Nye Førde Sjukehus

1 INNLEDNING OG BAKGRUNN

På vegne av Helse Førde HF inviterer Sykehusbygg HF entreprenører til dialogkonferanse for prosjektet Nye Førde Sjukehus (NFS). Helse Førde HF er prosjekteier og byggherre for prosjektet Sykehusbygg HF opptre på vegne av Oppdragsgiver ved gjennomføringen av denne dialogkonferansen/anskaffelsen av byggentreprise(r), og skal etter kontraktsinngåelse utøve flere funksjoner på vegne av byggherren, herunder prosjektleder prosjektering og prosjektleder program

Dagens Førde sentralsjukehus er et somatisk og psykiatrisk sykehus for Sogn og Fjordane fylke. Sykehuset er lokalisert på Vie i Førde. Sykehusets bygningsmasse skal utvides med ca. 10.000 m² nybygg samt ombygging av eksisterende sykehus, ca. 50.000 m².

Prosjektet består av følgende delprosjekter:

- Nybygg for barn-, ungdom- og voksenpsykiatri, inkl. utomhus
- Ombygging av eksisterende psykiatribygg til sykehotell og kontorer for administrasjon og nybygg/tilbygg og ombygging av somatisk høg- og lavblokk, herunder bl.a. poliklinikker, sengeposter, fødestue, operasjonsstuer, sterilsentral m.m.

Byggherren vil gjennomføre dialogkonferanse i samarbeid med Nasjonalt program for leverandørutvikling. Konferansen holdes i Førde 15. mars 2017. Se program og informasjon om påmelding nedenfor.

Til denne konferansen inviteres leverandører som vil få informasjon om prosjektet og den planlagte gjennomføringsstrategien. Under konferansen vil det gis informasjon om det samlede prosjektet og spesielt om arbeidet med de utfordringer byggherren ønsker løst. Det inviteres til dialog om, og innspill til, prosessen videre. Denne konferansen er også en utmerket anledning for å knytte kontakter mellom ulike leverandører, både lokalt og nasjonalt, som hver for seg kan ha ulike bidrag til den samlede leveransen.

Det vil kort tid etter konferansen bli anledning til å møte byggherren for en-til-en møter der de entreprenører og leverandører som ønsker det kan gi innspill, ideer og forslag som kan diskuteres og drøftes i direkte dialog med prosjektledelsen på tomannshånd. Leverandøren kan ta opp spørsmål og komme med de innspill de ønsker, samt svare ut spørsmål oppdragsgiver ønsker innspill på i forbindelse med den videre kontraheringsprosessen. En-til-en-møter må avtales særskilt etter dialogkonferansen. Se nærmere informasjon i kapittel 5.

Prosjektet har et samarbeid med *Nasjonalt program for leverandørutvikling om innovative offentlige anskaffelser*. Behovet for innovasjon gjelder særlig kontrakter for byggearbeid og anskaffelse av sykehusutstyr til byggeprosjekter, herunder gjennomføringsmodeller og entreprisestrategi.

2 TENTATIV GJENNOMFØRINGSMODELL

Prosjektledelsen har lagt en foreløpig strategi for gjennomføringsmodell. Det presiseres at disse forholdene avgjøres etter at dialogkonferansen er avholdt.

Foreløpig planlegges prosjektet som en totalentreprise med samhandling for både ombygging og nybygg. Samhandling vil være sentral for grensesnitt og helhet. Byggherren ønsker å anskaffe totalentreprenør(TE) til å utarbeide forprosjekt sammen med byggherre og prosjekteringsgruppen (PG). PG planlegges tiltransportert TE i denne fasen. Hensikten med dette er å få inn gjennomføringserfaring tidlig i prosjektet slik at man i fellesskap kan utvikle et mer effektivt prosjekt både med tanke på løsninger (kvalitet), gjennomføring/bygging (prosess, tid) og kostnader.

Byggherren ser for seg at forprosjektleveransen skal være entreprenørens tilbud for videre prosjektgjennomføring. Dette for å skape sikkerhet for at prosjektet kan realiseres innenfor den vedtatte investeringsrammen.

3 PROSJEKTETS UTFORDRINGER

Dette er et komplekst sykehusprosjekt med flere delprosjekter, herunder store arealer ombygging/rehabilitering som skal skje samtidig med drift i tilstøtende/nærliggende arealer. Prosjektet har flere utfordringer, som det vil bli nærmere redegjort for under dialogkonferansen. For å møte disse utfordringene på en best mulig måte ønsker vi gjennom dialogkonferansen å få innspill på/diskusjoner rundt følgende tema:

- Tidlig involvering av entreprenørkompetanse og entreprenørens bidrag i forprosjektet for å effektivisere prosjektet. Spesielle utfordringer:
 - Rehabilitering av eksisterende bygg samtidig som det pågår sykehusdrift i tilstøtende/nærliggende arealer. (Mulighetsrom, redusere risiko)
 - For å sikre forsvarlig drift gjennom byggeperioden må prosjektet deles inn i mange etapper. Det kreves detaljerte rokadeplaner og kontinuerlig dialog mellom prosjektet og sykehusdriften.
 - Noen deler av sykehuset (fasader, korridorer, sengerom, utomhus) er klassifisert som verneverdig. Hvilke konsekvenser får dette for prosjektet og hvordan tilpasser vi oss dette?
- Konkurransbestemmelser (kvalifikasjon- og tildelingskriterier) og kontraktsvilkår.
 - Hva vil være den mest gunstige kontraktsformen for et slikt prosjekt? Det er lagt opp til totalentreprise (NS 8407) med samhandling mellom entreprenør, arkitekter og rådgivere, og byggherre fra og med forprosjektfasen. Hva er bransjens erfaring med andre typer kontrakter (IPD, alliansekontrakter etc.)?
 - Hvilke tildelingskriterier bør vi benytte i tilbudskonkurransen? Eksempelvis erfaring med bygging i og ved et sykehus i full drift, erfaring med rokadeplaner, erfaring med samhandling, entreprenørens forslag til prosjektplan og ledelsesfilosofi etc.
 - Oppgaveforståelse knyttet til evaluering av konseptfasedokumenter med tilhørende kalkyler.
- Hva er fornuftige incitamenter – målpris, bonus/malus, åpen bok?
- Hvordan skape godt samarbeid mellom byggherre, virksomhet, prosjekterende og utførende?
 - Tekniske underleverandører sin plass i forprosjektprosessen
 - Tiltransport av PG og entreprenørens styringsrett
 - Ansvar for prosjekterte løsninger
- Alternative entreprisemodeller/-inndeling.
- Vil tidliginvolvering og entreprisemodell hindre deltagelse fra lokalt næringsliv?
- Opsjoner for videreføring etter ferdigstilt forprosjekt.
 - En eller flere opsjoner

4 SAMARBEIDSPARTNERE I ANSKAFFELSESPROSESSENE

4.1 Innovative offentlige anskaffelser

Dette er en innovativ offentlig anskaffelse, hvor målet er å samhandle med leverandørene for å få frem de beste løsningene på de utfordringer oppdragsgiver har i anskaffelsen. Oppdragsgiver ber om innspill fra leverandørene på løsninger i forkant, slik at oppdragsgiver kan ta med seg disse innspillene videre i prosessen til fordel for et bedre konkurransegrunnlag og en mest mulig egnet anskaffelsesprosedyre som til sammen løser de utfordringer oppdragsgiver har i denne anskaffelsen.

Oppdragsgiver har behov for mer innsikt i leverandørbransjen for å finne ut hva som er mulig og hva som eventuelt ikke er mulig. Med god formidling av behov og utfordringer har oppdragsgiver forventninger om at dette stimulerer næringslivet til nytenking og til å komme fram til løsninger som gjør bygging av Nye Førde Sjukehus mulig innenfor de rammer som er gitt. Invitasjonen til dialog gir interesserte leverandører en unik posisjoneringsmulighet og til å åpne opp for egne løsninger, samt til å påvirke anskaffelsesprosessen videre.

4.2 Om Nasjonalt program for leverandørutvikling

Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), Kommunenes organisasjon (KS) og Difi (Direktoratet for forvaltning og IKT) driver Nasjonalt program for leverandørutvikling. Programmet gjennomføres som et partnerskap mellom nasjonale innovasjonsaktører, departementer, statlige virksomheter, kommuner og næringslivet. Programmets visjon er å dra nytte av offentlige anskaffelser på en mer aktiv måte som stimulerer til konkurranse, næringsutvikling og innovasjon. Bedre dialog vil gi økt forståelse, kompetanse og kunnskap om hvordan innovative offentlige anskaffelser kan gjennomføres og å få fram hvilken nytte dette gir, både for oppdragsgiver og leverandører. Programmet vil bistå oppdragsgivere med metodekunnskap, markedsføring/mobilisering av næringslivet og fasilitering av dialogaktiviteter.

I samarbeid med *Nasjonalt program for leverandørutvikling* vil det arrangeres en dialogkonferanse for interesserte leverandører. Målgruppen for dialogkonferansen er leverandører i byggebransjen. Det er ønskelig å etablere en tidlig dialog med markedet for å presentere prosjektets behov nærmere, for å informere markedet og få markedets umiddelbarere respons på behovet og på prosjektets spesielle utfordringer. Det vil deretter gis mulighet for å delta på korte en-til-en-møter mellom leverandører og prosjektet.

I det videre arbeidet vil innovativ anskaffelses-metodikk anvendes ved de forestående anskaffelser i forbindelse med bygging av Nye Førde Sjukehus.

Dialogen er åpen for alle, og det er ønskelig med bred deltakelse.

5 PROGRAM FOR DIALOGKONFERANSER

I samarbeid med *Nasjonalt program for leverandørutvikling* arrangeres det en dialogkonferanse for interesserte leverandører. Målgruppen for dialogkonferansen er leverandører i byggebransjen.

Formålet med dialogkonferansene er å etablere en tidlig dialog med markedet for å presentere prosjektets behov nærmere, for å informere markedet og få markedets umiddelbarere respons på behovet og på prosjektets spesielle utfordringer. Det vil være mulig å delta på korte en-til-en møter mellom leverandører og prosjektet.

Helse Førde HF/ Sykehusbygg HF ønsker også at konferansen i Førde 15. mars 2017 skal være en møtarena for aktuelle leverandører, hvor de kan knytte kontakter og finne potensielle samarbeidspartnere. På konferansen vil det bli orientert om prosjektet og de generelle og spesielle utfordringer en står overfor ved planlegging av byggearbeidet, bl.a. utfordringen med hensyn til rask framdrift. Interesserte leverandører og entreprenører i byggebransjen inviteres til å komme med innspill til måter å håndtere utfordringene på.

Det vil i etterkant bli gjennomført en-til-en-møter der interesserte entreprenører/leverandører kan bestille time for dialog med prosjektledelsen. Disse møtene gjennomføres eventuelt som videokonferansemøter.

De leverandører som ønsker en-til-en-møte vil bli bedt om å utarbeide et kort notat med innspill/svar på spørsmål oppdragsgiver har knyttet til utfordringene. Notatet bør maksimum være på 2-3 A4-sider. Innspillsnotat i forkant av en-til-en-møtene bes sendt pr e-post til morten.grunnhov@sykehusbygg.no. Notatet skal gjenspeile det leverandør ønsker primært å snakke om / presentere i en-til-en-møtet. Byggherren garanterer konfidensialitet om de spørsmål og innspill som framkommer i en-til-en-møtene!

Program for dialog konferanse i Førde 15. mars 2017

Tid	Onsdag 15. mars kl. 10.00-15.00
Sted	Høgskulen i Sogn og Fjordane, Svanehaugveien 1, 6812 Førde Møterom: Fanaråken
Kl. 10.00	Kaffe og enkel servering i møterommet
Kl. 10.15	Åpning, velkommen og hensikten med konferansen. Presentasjon av prosjektet Nye Førde Sjukehus
Kl. 11.00	Orientering om innovative offentlige anskaffelser og hvordan leverandører kan utnytte muligheten for tidlig dialog
Kl. 11.30	Lunsj
Kl. 12.00	Prosjektets generelle og spesielle utfordringer Åpent forum, spørsmål fra deltagerne og diskusjon
Kl. 13.00	Vegen videre: om en-til-en-møter med interesserte
Kl. 13.30	Befaring Sykehusområdet
Kl. 15.00	Vel hjem! – flybuss fra Førde Sentralsjukehus kl 15:25

Samarbeidskonstellasjoner kan møte oppdragsgiver samlet i ett møte hvis ønskelig. Hver gruppe eller enkelt-leverandør leverer sitt notat i forkant av en-til-en-møtet.

Påmelding til dialogkonferansen:

Frist:	Fredag 10. mars 2017 kl. 16.00
Påmeldingen skal inneholde:	<ul style="list-style-type: none">- Firmanavn- Navn på deltager(e) + stilling- E-postadresser til alle deltakere
Sendes til:	morten.grunnhov@sykehusbygg.no

Anmodning om En-til-en møter:

Frist:	Mandag 20. mars 2017 kl. 10.00
Anmodningen skal inneholde:	<ul style="list-style-type: none">- Firmanavn- Ønsket tidspunkt for møte og møteform- Navn på deltager(e), stilling og e-post-adresse til alle deltakerne- Kort notat, jf kap 5.
Sendes til:	morten.grunnhov@sykehusbygg.no